



2023年度 上海市勘察设计行业 统计分析报告

2023 Shanghai Exploration & Design Trade Association
Statistical Analysis Report

上海市勘察设计行业协会

2024年6月

编制单位：上海市勘察设计行业协会

地 址：上海市黄浦区陆家浜路 471 号怡华大楼 4 楼

邮 编：200011

2023 年度 上海市勘察设计行业统计分析报告

上海市勘察设计行业协会

2024 年 6 月

目 录

引 言	1
第一章 2023年度全行业市场发展概要	3
一、宏观经济背景.....	3
二、行业发展背景.....	5
三、行业面临的挑战.....	6
第二章 申报企业数据统计及分析	8
一、申报情况.....	8
二、企业类别 、数量及资质类型.....	9
三、从业人员情况分析.....	10
四、企业新签合同情况统计.....	12
五 、财务情况.....	15
六、科技活动情况.....	18
七、统计总体情况分析.....	20
第三章 “60 样本” 企业、勘察设计营收超 8 亿元企业 及5家上市公司统计	22
一、“60 样本” 企业.....	22
二、勘察设计营收超 8 亿财务指标企业（不含子公司）	32
三、五家上市公司情况分析.....	33
四、数据分析.....	38
第四章 上海行业发展背景、当下行业形势及企业发展建议	40
一、上海市建设行业发展情况.....	40
二、近期上海市场机会.....	42
三、未来市场机会及企业发展建议.....	43

引 言

《上海市勘察设计行业统计分析报告》是受上海市住房和城乡建设委员会委托、由上海市勘察设计行业协会为主持续开展近二十年的一项重要工作。报告在国家建设部统计系统自主申报数据以及上海住建委和协会共同选取的主业为勘察设计的大中小企业各20家共60家企业作为样本数据的基础上对上年度行业运行情况作分析，揭示上海市勘察设计行业发展现状和特点，为行业未来的发展提供规划和指导，帮助行业组织和企业设定目标，制定策略，共同推动行业深化转型发展。

报告以推动勘察设计行业创新、高质量发展为目标，内容还结合协会日常工作中对行业企业的调研、走访所获得的一手资料，涵盖主管部门对勘察设计行业的总体管理思路 and 重要政策，系统分析行业面临的挑战和风险，为行业发展提供应对策略和建议。有助于增强行业成员之间的凝聚力和归属感，提升行业整体形象，增强行业内外对勘察设计行业的认知和信心，展示行业技术创新成果，促进技术交流合作发展。

今年的报告有以下几点说明：

1. 统计数据类型

为了使统计报告能全面反映勘察设计行业的真实情况，数据采样分为五大类，反映不同角度：一是全部申报企业数据；二是主业为勘察和设计类企业数据；三是60家样本企业（大中小企业各20家）数据，四是勘察设计营收超8亿元（之前为6亿元，今年调整为8亿元）企业的部分数据，另外，上海有五家上市公司，在其年报基础上做了简单分析。

2. 数据统计方式说明

（1）根据前几年的情况，在报表中企业营业收入合计总量与各自分项之间有其他收入未分类，而且占比很大，影响了勘察设计主业数据的准确性，为此从2022年开始将此数据单列，仅对勘察、设计、全过程工程咨询、其他工程咨询、工程总承包五大类业务的营收和新签合同额数据进行统计和分析。

(2) 鉴于有400多家主业为施工同时具有勘察设计资质的申报企业，因此特别将75家勘察主业单位和796家设计主业单位数据单独做了统计。

(3) 从2017年开始，为了数据的连续可比性，选取了60家（除个别企业会有调整外，基本不变）主业为勘察设计的大中小企业各20家作为样本（简称“60样本”）进行连续对比，以反映其年度变化。由于企业的发展，大中小企业归类不变会导致统计结果可能不符合通常意义上的认知，这里加以提醒。也因此今年增加了将60家企业作为一个样本来比较分析。

第一章 2023年度行业发展概要

一、宏观经济背景

2023年，面对国内外风险挑战增多，外部环境复杂性、严峻性、不确定性上升的局面，中国经济顶住外部压力、克服内部困难，呈现了巨大的发展韧性和潜力，长期向好的基本面没有改变，由过去高速增长阶段过渡到中高速增长阶段的发展曲线正在逐步形成，新质生产力高质量发展是发展追求的主目标。

（一）相关数字

2023年全年国内生产总值1260582亿元，比上年增长5.2%。全国固定资产投资（不含农户）503036亿元，比上年增长3.0%。**2023年全国建筑业总产值315912亿元，同比增长5.8%**。全国房地产开发投资110913亿元，比上年下降9.6%，其中，住宅投资83820亿元，下降9.3%。房屋施工面积838364万平方米，比上年下降7.2%。其中，住宅施工面积589884万平方米，下降7.7%。房屋新开工面积95376万平方米，下降20.4%。其中，住宅新开工面积69286万平方米，下降20.9%。

（二）稳定房地产市场 让老百姓住上更好的房子

2023年初的中央经济工作会议以及住房城乡建设工作会议提出，要稳定房地产市场，坚持因城施策、精准施策，满足刚性和改善性住房需求，优化房地产政策，持续抓好保交楼、保民生、保稳定工作，促进房地产市场平稳健康发展，推动建立房地产业发展新模式；以城市体检为基础，以实施城市更新行动为重要抓手，推进老旧小区改造、完整社区建设、城市燃气管道等老化更新改造、生态修复和历史文化保护利用传承；让老百姓住上更好的房子，并由住房开始，从好房子到好小区，从好小区到好社区，从好社区到好城区，进而把城市规划好、建设好、治理好。以建筑工业化、数字化、绿色化为方向，不断提升建筑品质，以发挥好稳增长、防风险、惠民生等方面的基础和支撑作用，为我国经济运行整体好转做贡献。

（三）多部委联手 多角度着力 保增长 促消费

从2023年下半年开始，多部委联手，出台了多方面的政策，以保增长，促消费，扩内需，拉经济。

国务院《无障碍环境建设法》签署，要求政府制定有针对性的改造计划并组织实施。

住房和城乡建设部《关于扎实有序推进城市更新工作的通知》发布，将城市体检作为城市更新的前提，发挥城市更新规划统筹作用。创新城市更新可持续实施模式，坚持“留改拆”并举、以保留利用提升为主，鼓励小规模、渐进式有机更新和微改造，防止大拆大建。加强历史文化保护传承。

住房和城乡建设部等七部门出台《关于扎实推进2023年城镇老旧小区改造工作的通知》，有序推进城镇老旧小区改造计划，抓好“楼道革命”“环境革命”“管理革命”，加强“一老一小”适老化及适儿化改造；

住房和城乡建设部等13部门印发《关于促进家居消费的若干措施》，支持居民开展旧房装修和局部升级改造。发展社区便民服务，推进社区便民商业服务设施建设；

国务院通过《关于在超大特大城市积极稳步推进城中村改造的指导意见》，在超大特大城市积极稳步实施城中村改造。分三类推进实施：一类是符合条件的实施拆除新建，另一类是开展经常性整治提升，第三类是介于两者之间的实施拆整结合。

七部门印发通知，完善社区服务功能，补齐社区服务设施短板，在各地推荐基础上，决定在106个社区开展完整社区建设试点，将完整社区建设试点工作与城镇老旧小区改造、养老托育设施建设、充电设施建设、一刻钟便民生活圈建设、社区卫生服务机构建设、家政进社区、“国球进社区”、社区嵌入式服务设施建设等工作统筹起来。

国务院常务会议《关于规划建设保障性住房的指导意见》提出，推进保障性住房建设，有利于保障和改善民生，有利于扩大有效投资，是促进房地产市场平稳健康发展、推动建立房地产业发展新模式的重要举措。

城市建设部等三部门《环境基础设施建设水平提升行动（2023—2025年）》，部署推动补齐环境基础设施短板弱项，全面提升环境基础设施建设水平。生活污水



收集处理及资源化利用、生活垃圾分类处理设施建设、固体废弃物处理处置利用设施建设、危险废物和医疗废物等集中处置设施建设、园区环境基础设施建设等。

六部门发出《关于补齐公共卫生环境设施短板 开展城乡环境卫生清理整治的通知》，要推广浙江“千万工程”经验做法。深入推进农村人居环境整治提升，建设宜居宜业和美乡村。在超大特大城市积极稳步推进“平急两用”公共基础设施建设。

五部门《促进户外运动设施建设与服务提升行动方案（2023—2025年）》，提出全国范围内形成一批发展基础好、服务保障全、地方特色强、配套产业优的户外运动发展高地，推动户外运动产业总规模达到3万亿元。

国家发展改革委发布《国家碳达峰试点建设方案》提出，在全国范围内选择100个具有典型代表性的城市和园区开展碳达峰试点建设，聚焦破解绿色低碳发展面临的瓶颈制约，探索不同资源禀赋和发展基础的城市和园区碳达峰路径，为全国提供可操作、可复制、可推广的经验做法。

发改委《城市社区嵌入式服务设施建设工程实施方案》提出，实施城市社区嵌入式服务设施建设工程，面向社区居民提供养老托育、社区助餐、家政便民、健康服务、体育健身、文化休闲、儿童游憩等一种或多种服务。

二、行业发展背景

（一）相关数据

2024年7日，住房和城乡建设部发布《2023年全国工程勘察设计统计公报》，显示参与统计的29352个具有工程勘察设计资质的企业工程勘察收入1085.9亿元，同比增长0.8%；工程设计收入5640.5亿元，同比增长0.2%；工程总承包收入45345亿元，同比增长0.6%；其他工程咨询业务收入1070.5亿元，同比增长5.5%。从业人员482.7万人，同比减少1.1%。其中，从事勘察的人员16.4万人，同比增长1.0%；从事设计的人员107.7万人，同比减少0.9%。新签合同额合计1455.5亿元，同比减少2.3%；工程设计新签合同额合计7290.5亿元，同比增长0.2%；工程总承包新签合同额合计71380.3亿元，同比增长8.5%；其他工程咨询业务新签合同额合计1412.2亿元，同比增长4.3%。

（二）重要管理政策

1. 加大资质动态核查力度

建设行业管理方面，2023年9月，住建部发出《关于进一步加强建设工程企业资质审批管理工作的通知》，完善信息化手段，加大企业资质动态核查力度，不满足资质标准要求的，在全国建筑市场平台上标注资质异常，并限期整改。标注期间，企业不得申请办理企业资质许可事项。收回了下放试点地区的资质审批权限。完善业绩认定方式、强化建筑业企业资质注册人员考核等。

10月，住房和城乡建设部建筑市场监管司关于建设工程企业资质延续有关事项的通知，企业资质有效期于2023年12月31日后届满的，按照有关资质管理规定申请资质证书有效期延续，经核查合格后方可延续。这是资质自2020年自动延续政策后的首次“刹车”。已多次征求意见的新资质标准或“胎死腹中”。建筑市场管理，从“严进、松管、轻罚”向“宽进、严管、重罚”转变。

2. 城乡建设全生命周期数字化管理

住房和城乡建设全生命周期数字化管理改革试点工作启动。加快推进工程建设项目审批标准化、规范化、便利化，加强工程建设项目图纸全过程数字化管理，推动建筑信息模型（BIM）从设计、施工、验收、运维管理等环节正向应用，着力推进无纸化报建审批。以建筑单体编码为基础单元，建立房屋建筑全生命周期数据归集机制，通过建筑单体编码一键查询、调用、管理项目各类信息，同步开展建筑单体赋码和落图。强化数字赋能，在辅助政府投资决策、房屋预售监管、房屋安全管理等方面探索更多数字化管理模式创新。

三、行业面临的挑战

虽然固定资产投资和建筑业总产值、勘察和设计依然有增长，但增幅同比下降，尤其是房地产业投资降幅明显，已经连续两年下降达近10%。作为国家经济四大支柱产业的建筑业和房地产业经过几十年的高速发展，形成的巨大产能与市场需求不足产生了矛盾，基础设施投资边际效益不断降低，工程建设整体确立了下行趋势，勘察设计行业作为前端，面临着深层次的挑战。随着社会主要矛盾的变化，行业形成的严重依赖基础设施投资和房地产投资的规模效益化发展模式不再可持续，投资主导的发展模式已经走到了尽头。

虽然从数据来看整体还处在增长趋势下，但是体感与数据却是相悖的。2023年初经历了短暂的复苏假象，全年高开低走，市场分化明显，仅有少数细分领域比如能源、水利、核电、交通等保持一定增长，量大面广的建筑行业市场机会萎缩严重、竞争白热化，减员降薪、战线收缩、回款困难、现金流捉襟见肘等，企业的危机感上升多个层级，深刻意识到“活下去是底线，活得好是目标”。

最突出的问题体现在拖欠款更为严峻，资金周转紧张，现金流压力剧增，在手业务储备不足，新签业务下降，经营和人员成本不断上升，中小型企业只能通过裁员降薪收缩战场来降本增效优化管理，维持基本的活下去。更有不少小微企业专业化公司直接歇业停产，最终市场集中度升高，业务集中到少量大型企业，兼并重组、民退国进，央企、国资收编，部分自由团队为了生存也主动靠向大企业，分化加速。

2024年6月初，上海住建委为改善营商环境、了解企业经营状况、解决企业实际困难，对部分勘察设计企业上半年的营收、全年营收预估以及同比增速等情况进行统计，协会对47家企业做了调查问卷，并请企业提出当下经营所面临的问题和困难。

在对47家企业调查中发现，除少数企业上半年业绩同比有增长之外，绝大多数企业都有下降，并且对全年的业绩预估也比较悲观，认为会有较大幅度的下降。

企业所面临的困难和问题也比较一致，主要是国家经济状况和市场环境所带来的。虽然经济大趋势增长不变，但建设行业整体下行，政府及企业新增建设项目数量减少，市场严重萎缩。另一方面，由过去盛市所形成的产能过剩导致市场竞争比较激烈。快速增长期的预支，导致投资不足，合同不能及时履行，项目缩水，周期拉长，结算和付款缓慢，企业现金流紧张，资金压力巨大。还有部分企业反映，产业链上下游的压力相互传导，心态失急，造成容错能力下降，诉讼等摩擦不断增加。

第二章 申报企业数据统计及分析

一、申报情况

根据住房和城乡建设部统计，本市具有勘察设计资质的应申报企业数量为 2525 家，上一年应申报数量为 2288 家，今年比上年增加数量为237家。

近三年（2021-2023）上海市勘察设计企业应报、实报数量及同比

	应报企业数量	实际申报企业数量	申报率
2023 年	2525	1333	52.79%
2022 年	2288	1317	57.56%
2021 年	2477	1290	52.08%
同比	10.35%	1.21%	-8.28%

今年共有 1333家企业申报，占应申报企业的 52.79%。2022 年申报企业 1317 家，增加16 家。以下统计分析以此数据为基础。

近年勘察设计申报企业数量变化图示



二、企业类别、数量及资质类型

(一) 按投资性质分类:

内资企业1288家，港澳台商投资企业18家，外商投资企业23家，事业单位4家。

(二) 按主营业务分类:

主营业务为勘察的企业75家，占5.62%;

主营业务为设计的企业796家，占 59.71%;

主营业务为施工的企业 457 家，占34.28%;

主营业务为规划、监理和招标代理的企业共 5 家，占0.37%。

(三) 按资质类型分类

1. 工程勘察企业 75家，其中综合勘察甲级资质 8家，甲级 21 家、乙级 46 家、其他及不分级3 家。2023年的勘察企业资质相对于2022年增加了2家/项。

2. 工程设计企业 796 家，其中,设计综合甲级7 家，甲级385家、乙级354 家、丙级50家。2023年的设计企业资质相对于2022年减少了11家/项。

3. 专项设计企业合计 660 家，2023年专项设计企业资质比2022年增加了35 家/项，其中：建筑装饰甲级 69 家、乙级 274 家、丙 级 49 家；环境工程甲级 14 家、乙级 22 家；消防工程乙级 1 家；建筑智能化甲级 41 家、乙级 43 家；建筑幕墙甲级 39 家、乙级 28 家；轻型钢结构甲级 3 家、乙级 6 家；照明工程甲级 9 家、乙级 15 家；风景园林甲级 20 家、乙级 27 家。

(四) 按行业分类

建筑类 335 家； 化工石化医药类 24 家；石油天然气（海洋石油）2 家； 电力类 51 家；冶金类 4 家；机械类 3 家；核工业类 2 家；电子通信广电类 7 家；轻纺类 2 家；建材类 4 家；铁道类 4 家；公路类 5 家；水运类 7 家；民航类 1 家；市政类 29 家；水利类14 家。

三、从业人员情况分析

(一) 2023 年末从业人员情况

1. 2023 年末 1333 家企业从业人员人数合计 282160 人，勘察从业人数为 13895 人，设计从业人数为 111444 人，其他从业人员 156821 人。

2. 专业技术人员 178443 人。其中：高级职称人员 34417 人，中级职称人员 63602 人，初级职称人员 52844 人。其中，勘察专业技术人数为 6433 人，设计专业技术人数为 81285 人。

3. 注册人员 58292 人次。其中：一级注册建筑师 4744 人，二级注册建筑师 992 人；一级注册结构工程师 3053 人，二级注册结构工程师 441 人；注册土木工程师 1075 人，注册公用设备工程师 2656 人，注册电气工程师 1429 人，注册化工工程师 497 人，其他注册工程师 3394 人，注册城乡规划师 908 人，注册监理工程师 1711 人，注册造价工程师 5107 人，一级注册建造师 25803 人，二级注册建造师 6482 人。

(二) 数据分析

1. 申报的 1333 家企业中从业人员合计 282160 人，与 2022 年相比增加了 25743 人（2022 年为 256417 人），同比增加 10%。设计人员相比 2022 年末有所减少。

近三年勘察、设计人员变化表

(单位：人)

从业人员类别	2021年	2022年	2023年
勘察人员	5410	5214	5305
设计人员	77787	75722	74814

2. 专业技术人员 178443 人，同比 2022 年 159838 人增加 11.64%；注册人员 58292 人，同比增加 19.94%，占从业人员总数的 20.66%。

高级职称、中级职称及初级职称人数与 2022 年相比有所增加，高级职称增加 4936 人，中级职称增加 7805 人，初级职称增加 4650 人，分别增加 16.74%、13.99% 和 9.65%。

3. 注册执业人次与 2022 年相比增加了 19.94% (2022 年为 48599 人)。其中，建筑、结构、土木、设备、电气、城市规划、监理、造价等各类注册人次与 2022 年相比均有所增加，增幅在 1~17% 左右。

年份	从业人员	专业技术人员	高级职称	中级职称	初级职称	注册执业人员
2023 年	282160	178443	34417	63602	52844	58292
2022 年	256417	159838	29481	55797	48194	48599
2021 年	260435	167139	28869	55402	50558	46853
同比	10.04%	11.64%	16.74%	13.99%	9.65%	19.94%

近三年（2021—2023）上海勘察设计行业从业人员及专业技术人员数量



四、企业新签合同情况统计

（一）五项业务新签合同额和合同数

2023 年参与统计的 1333 家企业五项业务新签合同额总量为 8949.11 亿元，具体如下：

1. 工程勘察新签合同额 53.17 亿元，其中境外工程勘察新签合同额 22714 万元。
2. 工程设计新签合同额 697.28 亿元，其中，房屋建筑工程设计新签合同额 261.82 亿元；市政工程设计新签合同额 147.09 亿元。工程总承包新签合同额中设计部分 134.11 亿元。境外工程新签合同额 38.04 亿元。工程设计新签合同额对应工程投资额为 39083.52 亿元、对应建筑面积 11.13 亿平方米。
3. 其他工程咨询业务新签合同额合计 67.38 亿元。其中，前期咨询新签合同额 28.34 亿元，招标代理新签合同额 0.63 亿元，工程监理新签合同额 12.86 亿元，项目管理新签合同额 9.39 亿元，工程造价咨询新签合同额 2.2 亿元，境外其他工程咨询业务新签合同额 0.41 亿元。
4. 全过程工程咨询业务新签合同额合计 12.4 亿元。其中建筑师负责制业务新签合同 28 项，合同额 2.19 亿元。
5. 工程总承包新签合同额总计 8118.88 亿元。其中，房屋建筑工程总承包新签合同额 3423.87 亿元，合同数 8452 项；市政工程总承包新签合同额 1242.58 亿元，合同数 975 项；专项设计施工一体化新签合同额 1092.09 亿元；境外工程总承包新签合同额 224.55 亿元。
6. 75 家勘察主业企业和 796 家设计主业企业五项业务新签合同额总计为 2450.02 亿元。具体见下表。

2023 年勘察、设计主业企业五项业务新签合同额

(单位: 亿元)

类别	工程 勘察	工程 设计	其他 工程咨询	全过程 工程咨询	工程 总承包	合计
勘察企业	27.39	1.19	0.89	0	5.98	35.45
设计企业	17.06	667.81	50.51	11.0	1668.19	2414.57
合计	44.45	669	51.4	11.0	1674.17	2450.02

(二) 数据分析

近三年 (2021-2023) 五项业务新签合同额及同比

(单位: 亿元)

年份	工程 勘察	工程 设计	其他工程 咨询	全过程工 程咨询	工程总 承包	合计
2023 年	53.17	697.28	67.38	12.4	8118.88	8949.11
2022 年	50.88	728.93	67.67	15.56	6214.76	7077.8
2021 年	46.06	759.37	77.06	8.75	7686.2	8877.44
2023 同比	4.5%	-4.34%	-0.43%	-20.3%	30.63%	26.44%

从上表可以看出, 2023 年, 申报企业五项业务新签合同额为 8949.11 亿, 相较于 2022 年 7077.8 亿元同比上升了 26.44%, 实际上升了 1871.31 亿元。

近三年（2021-2023）年各行业新签设计合同额统计

（单位：亿元）

年份	建筑	市政	水运	铁道	电力	水利	建材	机械	轻纺	民航	冶金	公路	化工	石油	电子	核工业
2023年	185.99	112.8	14.78	37.48	78.55	30.29	0.019	6.59	3.84	4.78	20.66	1.17	36.05	0.35	14	22.58
2022年	241.86	130.59	17.77	31.57	44.96	23.13	8.61	9.27	5.28	3.6	1.24	1.26	43.06	0.27	12.79	22
2021年	431.57	122.41	13.67	23.76	19.04	17.06	7.59	1.32	4.59	2.47	15.88	1.33	23.32	0.17	12.04	39.25
同比	-23%	-14%	-17%	19%	75%	31%	-100%	-29%	-27%	33%	1566%	-7%	-16%	30%	9%	3%

各项业务新签合同额中勘察增幅 4.5%，工程总承包增长幅度较大，达到 30.63%。工程设计、其他工程咨询、全过程工程咨询新签合同额较上一年度均有下滑，下降幅度在 1~20%；从行业情况看，建筑、市政、水运、建材、机械、轻纺、公路、化工有一定幅度下降，而铁道、电力、水利、民航、冶金、石油、电子、核工业有持续增长。

境外业务除勘察外，均有减少，工程总承包减幅较大。

2023年境外业务新签合同额情况

（单位：亿元）

年份	工程勘察	工程设计	其他工程咨询	工程总承包	合计
2023年	0.71	12.77	0.17	117.61	131.26
2022年	0.25	13.9	0.44	148.45	163.04
2021年	0.69	8.77	0.16	121.89	131.51
同比	184%	-8.13%	-61.36%	-20.77%	-19.49%

五、财务情况

（一）营业收入

1333 家企业的五项业务收入总额为5910.11 亿元，其他收入 5426.55 亿元。

1. 按主营业务分类

（1）工程勘察收入总额 39.45 亿元，其中境外工程勘察收入 0.71 亿元。

（2）工程设计收入总额 529.02 亿元。其中：工程总承包收入中设计部分 79.07 亿元，全过程工程咨询业务中设计部分 4.73 亿元；房屋建筑工程设计收入 157.95 亿元，市政工程设计收入 100.47 亿元；境外工程设计收入 12.77 亿元。

（3）其他工程咨询业务收入 66.9 亿元。其中境外其他工程咨询业务收入 0.17 亿元。

（4）全过程工程咨询收入4.29亿元。其中建筑师负责制业务收入3383.35万元。

（5）工程总承包收入 5270.45 亿元。其中：房屋建筑工程总承包收入 1760.5 亿元，市政工程总承包收入 924.56 亿元，专项设计施工一体化收入 292.75亿元；境外工程总承包收入 117.61 亿元。

近三年（2021-2023 年）五项业务的营业收入情况对比表

（单位：亿元）

单位（亿元）	2021 年	2022 年	2023年	同比
工程勘察	40.19	35.94	39.45	9.76%
工程设计	536.91	485.09	529.02	9.05%
其他工程咨询	54.5	49.15	66.9	36.11%
全过程咨询	8.68	7.41	4.29	-42.1%
工程总承包	4362.64	3588.52	5270.45	46.86%
合计	5002.92	4166.11	5910.11	41.86%

近三年（2021-2023）新签合同额及当年收入对比表

（单位：亿元）

单位（亿元）	新签合同额	当年收入	2023年合同转化率	2022 合同转化率	2021 合同转化率
工程勘察	53.17	39.45	74.19%	70.64%	87.26%
工程设计	697.28	529.02	75.86%	66.55%	70.70%
其他工程咨询	67.38	66.9	99.29%	72.63%	70.72%
全过程咨询	12.4	4.29	34.59%	47.62%	99.20%
工程总承包	8118.88	5270.45	64.91%	57.74%	56.75%
合计	8949.11	5910.11	66.41%	58.86%	56.36%

（6）其他业务的营业收入5960.12 亿元。申报数据中，在总营收数据中除了以上五项业务之外，未分类的其他业务收入占比较大，这部分收入为勘察设计咨询之外的收入包括施工等，将统计报表中勘察设计企业的总营收大幅拉高，因此将此部分数据另列。其占比如下图所示。

近三年（2021-2023）其他业务的营业收入及占比

（单位：亿元）

年份	营业收入	其他业务营业收入	占比
2023 年	11370.23	5460.12	48.02%
2022 年	8664.71	4498.6	52%
2021 年	9711.86	4708.94	48%

（二）营业成本、营业税金及附加、利润率等

企业全年营业成本总计 9325.28亿元，营业税金及附加为 24.17 亿元，营业外收入 18.11 亿元，营业利润 247.58亿元，资产合计 11455.96 亿元。其中，流动资产8473.43亿元、固定资产 574.82亿元，负债合计 8648.42亿元，所有者权益合计2807.54亿元，应付职工薪酬 130.03 亿元。

（三）数据分析

2023年五项业务营收总额 5910.11 亿元，相较于 2022 的总量 4166.11 亿元增加了41.86%。工程勘察、工程设计、其他工程咨询、工程总承包等各项业务的收入情况相较于 2022 年均有 9%以上的增长；数据说明 2023 年度合同额转化率相对于 2022 年呈也基本呈上升趋势。

近三年（2021—2023）上海勘察设计企业财务情况统计

（单位：亿元）

年份	营业收入	营业成本	利润总额	所得税费用	利润率%	负债
2023年	11370.23	9325.28	256.02	38.07	2.18%	8648.42
2022年	8664.71	8472.34	263.18	33.76	2.78%	7953.69
2021年	9711.86	8218.06	290.3	32.33	2.90%	7652.47
同比	31.22%	10.06%	-2.72%	12.76%	-21.58%	9.07%

上表数据显示，企业营收总额从8664.71 亿元增加至11370.23 亿元，共增加 2705.52 亿元，增幅 31.22%；利润率逐年下降，2023 年降幅 21.58%。反之，营业成本增加10.06%，负债增加9.07%。

近三年（2021-2023）年各行业营收总额

（单位：亿元）

年份	建筑	市政	水运	铁道	电力	水利	建材	机械	轻纺	民航	冶金	公路	化工	石油	电子	核工业
2023年	154.26	78.12	9.57	21.83	57.72	17.89	0.14	5.99	3.7	4.09	13.07	1.03	23.74	0.31	11.28	18.17
2022年	180.69	75.54	7.18	20.42	37.81	13.11	2.36	7.02	3.78	3.77	1.31	1.11	22.6	0.27	10.14	18.39
2021年	230.17	70.57	1.19	19.24	17.38	15.82	5.38	7.02	3.11	3.77	22.79	1.12	15.87	0.27	9.44	11.19
同比	-15%	3%	33%	7%	53%	36%	-94%	-15%	-2%	8%	898%	-7%	5%	15%	11%	-1%

从细分行业情况看，建筑、建材、机械、轻纺、公路、核工业行业板块营收有一定幅度下降，而市政、水运、铁道、电力、水利、民航、冶金、化工、石油、电子有一定增幅。

六、科技活动情况

（一）科技活动支出和成果

1. 2023 年企业科技活动支出总额 389.27 亿元。
2. 科技成果转让（化）收入总额 167.79亿元。
3. 新增专利 7316项，累计拥有专利 47350项。
4. 新增专有技术753项，累计拥有专有技术 6387 项。
5. 获国家级、省部级奖 8340 项，其中国家级 813 项。
6. 参加编制国家、行业、地方技术标准 2622 项；其中国家级 502 项。
7. 参加编制国家、行业、地方标准设计（册）82 册，其中国家级 21册。

近三年（2021—2023）上海勘察设计企业科技情况统计

年份	科技费用 (亿元)	转化收入 (亿元)	新增专利 (项)	新增专有 技术(项)	获国家 级奖项	参编技术标 准(项)	标准设计 (册)
2023年	389.27	167.79	7316	753	813	2622	82
2022年	349.64	137.64	6517	865	832	2427	68
2021年	470.58	228.02	6964	1035	743	2197	73
同比	11.33%	21.9%	12.26%	-12.94%	-2.28%	8.03%	20.58%

（二）科技投入数据分析

1. 2023年上海市各勘察设计企业科技投入资金较上年度呈递增趋势；当年投入与产出成正比。

2. 2023年科技活动费用支出总额与同比增加11.33%，而2022年比2021年减少25.7%。科技成果转化收入总额同比增加21.9%，而2022年比2021年减少39.64%。

3. 新增专利7316项，比2022年增加799项。

4. 新增专有技术753项，比2022年减少112项。

5. 获国家级、省部级奖项相比2022年减少2.28%。其中国家级奖项813项，较去年832项减少19项。

6. 参加编制国家、行业、地方标准（项）相比2022年增加8.03%，其中国家级比2022年增加195册。

7. 参加编制国家、行业、地方标准设计（册）相比2022年增加20.58%，增加14册。

七、统计总体情况分析

2023 年总体而言，受多方面因素影响，全行业处于缓慢下降趋势，但相较于 2022 年来说各项经济指标有所回暖，统计数据从各个方面都有所反映。

企业总量及从业人员数量有所增加，企业营收增加 31.22%，营业利润增加 2.96%，而成本上升 10.06%。

科技投入增加 11.33%。

境外业务方面，2023 年境外工程勘察新签合同额 2.27 亿元，相较于 2022 年的 0.25 亿元，增幅较大；境外工程设计新签合同额 38.04 亿元，相较于 2022 年的 14.48 亿元，增加了 23.56 亿元。

新业务方面，全过程工程咨询新签合同额 12.4 亿元相较于 2022 年 15.56 亿元有所减少，其中建筑师负责制业务新签合同额 2.19 亿元相较于 2022 年的 2.18 亿元，有一定幅度的上升，反映了行业新业务推广的力度增长缓慢。

下表为所有统计项近三年的情况对比。

近三年 2021-2023 上海市勘察设计企业数据明细对比图

序号	内容	2021年	2022年	2023年
1	全市应报企业数（家）	2477	2288	2525
2	实际上报企业数（家）	1290	1317	1333
3	上报率	52.07%	57.56%	52.79%
4	从业人数（人）	260435	256417	282160
5	勘察人数（人）	5362	5214	5305
6	设计人数（人）	76050	75722	74814
7	专业技术人员（人）	167139	159838	178443
8	注册执业人员（人）	46853	48599	58292
9	勘察新签合同额（亿元）	46.06	50.88	53.17
10	设计新签合同额（亿元）	759.37	728.93	697.28
11	其他工程咨询新签合同额（亿元）	77.06	67.67	67.38



12	全过程新签合同额（亿元）	8.75	15.56	12.4
13	工程总承包新签合同额（亿元）	8877.44	7077.8	8118.88
14	勘察收入（亿元）	40.19	35.94	39.45
15	设计收入（亿元）	536.91	485.09	529.02
16	其他咨询收入（亿元）	54.5	49.15	66.9
17	全过程收入（亿元）	8.68	7.41	4.29
18	总承包收入（亿元）	4362.64	3588.52	5270.45
19	营业收入（亿元）	9711.86	8664.71	11370.23
20	营业成本（亿元）	8218.06	8472.34	9325.28
21	利润总额（亿元）	290.3	263.18	256.02
22	所得税费用（亿元）	32.33	33.76	38.07
23	利润率	2.90%	2.78%	2.18%
24	负债（亿元）	7652.47	7953.69	8648.42

第三章

“60 样本”企业、勘察设计营收超 8 亿元企业 及 5 家上市公司统计

一、“60 样本”企业

因各年度纳入统计的企业数量不一致，且有大量主营业务为工程施工的企业参与统计，为更准确地分析勘察设计企业发展趋势及特点，使历年数据更具可比性，从 2018 年开始选择了相对具有代表性的大、中、小型企业各 20 家进行补充统计(根据情况每年会有个别企业调整)，简称“60 样本”。

在对当年数据进行统计的同时，对 60 家企业连续 6 年的各类数据做了对比，以从中看出行业的变化趋势。

2023 年选取的样本企业

(一) 人员情况

序号	大型企业	序号	中型企业	序号	小型企业
1	宝钢工程技术集团有限公司	1	上海江南建筑设计院(集团)有限公司	1	上海德森建筑设计有限公司
2	上海市城市建设设计研究总院(集团)有限公司	2	上海复旦规划建设设计研究院有限公司	2	上海东亚联合建筑设计(集团)有限公司
3	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司	3	上海海洋地质勘察设计院有限公司	3	上海刘杰建筑设计有限公司
4	华东建筑设计研究院有限公司	4	上海环境卫生工程设计院有限公司	4	上海城地岩土有限公司
5	上海建筑设计研究院有限公司	5	上海经纬建筑规划设计研究院股份有限公司	5	上海杨慧建筑设计事务所(普通合伙)
6	上海勘测设计研究院有限公司	6	上海顺景建筑设计有限公司	6	上海东大建筑设计研究院(集团)有限公司
7	上海千年城市规划工程设计股份有限公司	7	上海林李公司	7	上海对外建设建筑设计有限公司
8	上海市隧道工程轨道交通设计研究院	8	上海民防建筑设计研究院有限公司	8	上海方大建筑设计有限公司
9	上海市政工程设计研究总院(集团)有限公司	9	上海浦东建筑设计研究院有限公司	9	上海光华建筑规划设计有限公司
10	上海水石建筑规划设计股份有限公司	10	上海山南勘测设计有限公司	10	上海海志建设工程有限公司
11	上海邮电设计咨询研究院有限公司	11	上海市建工设计研究总院有限公司	11	上海同境建筑设计事务所(普通合伙)
12	上海勘察设计研究院(集团)有限公司	12	上海市水利工程设计研究院有限公司	12	上海琚森建筑规划设计有限公司
13	上海联创设计集团股份有限公式	13	上海市园林设计研究总院有限公司	13	上海友康建筑设计有限公司
14	上海天华建筑设计有限公司	14	上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	14	上海章明建筑设计事务所(有限合伙)
15	同济大学建筑设计研究院(集团)有限公司	15	上海原构咨询有限公司	15	上海亦境建筑景观有限公司
16	中船第九设计研究院工程有限公司	16	上海中建建筑设计院有限公司	16	上海景泰建设股份有限公司
17	中国建筑上海设计研究院有限公司	17	申都设计集团有限公司	17	上海新空间工程设计管理有限公司
18	中铁上海设计院集团有限公司	18	上海尧舜建筑设计有限公司	18	上海大小建筑设计事务所有限公司
19	上海市机电设计研究院有限公司	19	上海中星志成建筑设计有限公司	19	上海中测行工程检测咨询有限公司
20	中交第三航务工程勘察设计院有限公司	20	上海霍普建筑设计事务所股份有限公司	20	上海北斗星景观设计工程有限公司

1. 2023年大型勘察设计样本企业从业人员合计36080人，同比增长1.83%。其中专业技术人员32220人，同比增长3.53%，占从业人员总数的89.30%。注册人员10352人，同比增长9.99%，占从业人员总数的28.69%。

2. 2023年中型勘察设计样本企业从业人员合计7138人，同比减少3.04%。其中专业技术人员5576人，同比减少15.64%，占从业人员总数的78.12%。注册人员1673人，同比增长10.79%，占从业人员总数的23.44%。

3. 2023年小型勘察设计样本企业从业人员合计1698人，同比减少5.14%。其中专业技术人员848人，同比减少27.15%，占从业人员总数的49.94%。注册人员362人，同比增长8.38%，占从业人员总数的21.32%。

近五年（2018-2022）“60 样本”企业人员情况表

类别	年份	总人数	其中			
			专业技术人员	高级职称	中级职称	注册人员业
大企业	2023	36080	32220	10227	12365	10352
	2022	35432	31120	9543	11292	9412
	2021	30375	26705	7425	9179	8082
	2020	28662	25017	6730	8613	6726
	2019	29919	25860	6853	8718	6418
	2018	28409	24653	6314	7829	5899
2023年同比		1.83%	3.53%	7.17%	9.5%	9.99%
中企业	2023	7138	5576	1357	2360	1673
	2022	7362	6610	1364	2334	1510
	2021	7807	5889	1185	2234	1328
	2020	6381	4911	932	1837	1210
	2019	7048	5228	1013	2400	1139
	2018	6684	5222	1031	2330	1077
2023年同比		-3.04%	-15.64%	-0.51%	1.11%	10.79%

小 企 业	2023	1698	848	218	402	362
	2022	1790	1164	192	382	334
	2021	1361	768	153	273	210
	2020	1371	790	121	281	234
	2019	522	355	75	175	139
	2018	445	300	72	159	132
2023年同比		-5.14%	-27.15%	13.54%	5.24%	8.38%

（二）新签合同额

1. 2023年大型勘察设计样本企业新签合同额合计1094.95亿元，同比减少8.79%。其中新签工程勘察合同20.07亿元，同比增长1.57%，占新签合同总额的1.83%。新签工程设计合同额351.77亿元，同比增长2.08%，占新签合同总额的32.13%。新签工程总承包合同额659.09亿元，同比减少16.19%，占新签合同总额的60.19%。

近六年（2018-2023）“60 样本”企业经营状况表

（单位：亿元）

类别	年份	新签合同 总额	其中			
			勘察	设计	总承包	全过程咨询
大 企 业	2023	1094.95	20.07	351.77	659.09	5.33
	2022	1200.49	19.76	344.61	786.39	5.84
	2021	988.73	22.70	358.53	580.93	4.92
	2020	802.59	17.19	338.24	429.34	0.00
	2019	595.04	23.25	327.18	217.56	0.00
	2018	478.51	13.23	300.90	153.68	0.00
23年同比		-8.79%	1.57%	2.08%	-16.19%	-8.73%



中 企 业	2023	103.57	3.61	37	49.76	4.29
	2022	76.07	2.06	39.48	21.68	3.39
	2021	103.35	2.85	47.17	46.35	0.00
	2020	122.75	4.65	58.84	52.57	0.00
	2019	95.14	3.84	46.73	42.56	0.00
	2018	99.73	3.75	46.78	47.46	0.00
23年同比		36.15%	75.24%	-6.28%	129.52%	26.55%
小 企 业	2023	13.57	0.16	8.48	3.9	0.95
	2022	17.25	0.09	9.10	7.23	0.74
	2021	16.77	0.54	8.09	7.94	0.00
	2020	14.40	0.47	6.04	7.83	0.00
	2019	3.18	0.05	3.00	0.03	0.00
	2018	3.34	0.10	3.13	0.04	0.00
23年同比		-21.34%	63.28%	-6.81%	-46.02%	29.48%

2. 2023年中型勘察设计样本企业新签合同额合计103.57亿元，同比增长36.15%。其中，新签工程勘察合同3.61亿，同比增长75.24%，占新签合同额的3.49%。新签工程设计合同37.00亿元，同比减少6.28%，占新签合同额的35.72%。新签工程总承包合同49.76亿元，同比增长129.52%，占新签合同额的48.04%。

3. 2023年小型勘察设计样本企业新签合同额合计135722.97万元，同比减少21.34%。其中新签工程勘察合同1603.70万元，同比增长63.28%，占新签合同额1.18%。新签工程设计合同31309.72万元，同比减少6.81%，占新签合同额的62.52%。新签工程总承包合同额39049.60万元，同比减少46.02%，占新签合同额的28.77%。

（三）财务情况

1. 大型勘察设计样本企业实现营业收入664.59亿元，同比增长10.36%。其中实现工程勘察收入15.31亿元，同比减少5.84%，占营业收入总额的2.30%。实现工程设计收入262.41亿元，同比增长2.36%，占营业收入总额的39.48%。实现工程总承包收入372.74亿元，同比增长19.32%，占营业收入总额的56.09%。

2. 中型勘察设计样本企业实现营业收入77.15亿元，同比减少3.61%。其中，实现工程勘察收入3.51亿元，同比增长129.41%，占营业收入的4.55%。实现工程设计收入30.17亿元，同比减少3.21%，占营业收入的39.11%。实现工程总承包收入34.58亿元，同比减少1.06%，占营业收入的44.82%。

3. 小型勘察设计样本企业实现收入188799.59万元，同比增长8.60%。其中，实现工程勘察收入1246.00万元，同比减少76.84%，占营业收入的0.66%。实现工程设计收入79323.16万元，同比增长4.84%，占营业收入的42.01%。实现工程总承包收入39868.00万元，同比增长6.95%，占营业收入的21.12%。

近六年2018-2023年“60样本”企业营业收入情况

（单位：亿元）

企业类别	年份	总营业收入	其中			
			勘察	设计	总承包	全过程咨询
大型企业	2023	664.59	15.31	262.41	372.74	0.61
	2022	602.22	16.26	256.35	312.39	5.44
	2021	541.04	13.82	250.63	257.79	6.60
	2020	410.40	13.43	250.66	138.11	0.00
	2019	385.43	11.97	237.59	127.39	0.00
	2018	331.25	11.43	206.49	105.27	0.00
23年同比		10.36%	-5.84%	2.36%	19.32%	-51.2%
中小企业	2023	77.15	3.51	30.17	34.58	2.87



	2022	80.04	1.53	31.17	34.95	3.03
	2021	85.09	2.88	38.57	39.08	0.00
	2020	84.14	3.53	33.87	41.55	0.00
	2019	58.42	3.03	31.96	21.83	0.00
	2018	45.98	2.83	31.16	11.03	0.00
23 年同比		-3.61%	129.41%	-3.21%	-1.06%	-1.37%
小 企 业	2023	18.87	0.12	7.93	3.98	/
	2022	17.39	0.54	7.57	3.73	1.15
	2021	13.85	0.48	5.17	8.19	0.00
	2020	12.98	0.40	4.21	8.29	0.00
	2019	2.68	0.04	2.56	0.03	0.00
	2018	2.17	0.09	1.98	0.04	0.00
23 年同比		8.6%	-76.84%	4.84%	6.95%	/

（四）上海以外区域业务情况

1、2023年大型勘察设计样本企业上海以外区域新签合同额681.42亿元，同比减少24.68%。上海以外区域新签合同额占合同总额的62.23%，占比下降13.13个百分点。其中，上海以外区域新签工程勘察合同额8.06亿元，同比减少18.09%，占上海以外区域新签合同额的1.18%。新签工程设计合同额216.13亿元，同比减少5.56%，占上海以外区域新签合同额的31.72%。新签工程总承包合同额457.23亿元，同比减少31.34%，占上海以外区域新签合同额的67.10%。

上海以外区域实现收入422.55亿元，同比增长11.28%。上海以外区域实现收入占比63.58%，占比提高0.53个百分点。其中，上海以外区域实现工程勘察收入6.21亿元，同比减少23.14%，占上海以外区域收入的1.47%。实现工程设计收入158.87亿元，同比减少1.47%，占上海以外区域收入的37.60%。实现工程总承包收入257.47亿元，同比增长22.56%，占上海以外区域收入的60.93%。

2、2023年中型勘察设计样本企业，上海以外区域新签合同额50.1亿元，同比增长55.30%。上海以外区域新签合同额占合同总额的48.37%，占比提高5.96个百分点。其中，上海以外区域新签工程勘察合同0.09亿元，同比减少25.00%，占上海以外区域合同额的0.18%。新签工程设计合同23.03亿元，同比增长9.93%，占上海以外区域合同额的45.97%。新签工程总承包合同26.98亿元，同比增长141.11%，占上海以外区域合同额的53.85%。

2023年，中型勘察设计样本企业上海以外区域实现收入25.6亿元，同比下降0.70%。上海以外区域实现收入占比33.18%，占比增加0.97个百分点。其中，上海以外区域实现工程勘察收入0.13亿元，同比增长18.18%，占上海以外区域收入的0.51%。实现工程设计收入19.24亿元，同比增长32.51%，占上海以外区域收入的75.16%。实现工程总承包收入6.23亿元，同比下降44.08%，占上海以外区域收入的24.34%。

3、2023年小型勘察设计样本企业，上海以外区域新签合同额63209.68万元，同比减少34.95%。上海以外区域新签合同额占合同总额的46.57%，占比降低9.75个百分点。其中，上海以外区域新签工程勘察合同2351.55万元，同比减少60.93%，占上海以外区域新签合同的3.72%。新签工程设计合同47051.78万元，同比减少20.62%，占上海以外区域新签合同的74.44%。新签工程总承包合同13806.35万元，同比减少56.68%，占上海以外区域新签合同的21.84%。

上海以外区域实现收入54176.50万元，同比降低21.71%。上海以外区域实现收入占比28.70%，占比降低11.10个百分点。其中，上海以外区域实现工程设计收入33908.50万元，同比减少25.01%。实现工程总承包收入20268.00万元，同比增长40.03%。

近六年2018—2023年“60样本”企业上海以外区域新签合同额统计

(单位: 亿元)

企业类别	年份	合计	其中			上海以外区域 新签合同额占 比
			工程勘察	工程设计	工程总承包	
大企业	2023	681.42	8.06	216.13	457.23	62.23%
	2022	904.68	9.84	228.86	665.98	75.36%
	2021	742.19	13.34	261.2	452.24	75.06%
	2020	570.49	7.48	252.52	299.79	71.08%
	2019	352.31	6.39	210.81	115.21	59.21%
	2018	254.03	7.3	200.72	40.07	53.09%
23年同比		-24.68%	-18.09%	-5.56%	-31.34%	/
中企业	2023	50.1	0.09	23.03	26.98	48.37%
	2022	32.26	0.12	20.95	11.19	42.41%
	2021	53.48	0.24	28.72	22.06	51.75%
	2020	64.78	0.22	39.95	23.17	52.77%
	2019	40.80	0.1	26.1	14.24	42.88%
	2018	44.52	0.06	26.37	17.78	44.64%
23年同比		55.3%	-25%	9.93%	141.11%	—
小企业	2023	6.32	0.23	4.7	1.38	46.57%
	2022	9.72	0.6	5.93	3.19	56.32%
	2021	7.58	0	4.6	2.98	45.19%
	2020	8.14	0	3.46	4.65	56.53%
	2019	1.82	0.009	1.75	0.02	57.34%
	2018	1.48	0.02	1.42	0.01	44.22%
23年同比		-34.95%	-60.93%	-20.62%	-56.68%	-9.75%

近六年2018—2023 年“60 样本”企业上海以外区域收入统计

(单位: 亿元)

企业类别	年份	合计	其中			上海以外区域收入占比
			工程勘察	工程设计	工程总承包	
大企业	2023	422.55	6.21	158.87	257.47	63.58%
	2022	379.71	8.08	161.57	210.07	63.05%
	2021	326.67	7.22	175.23	135.74	60.38%
	2020	228.75	7.64	144.84	71.09	55.74%
	2019	191.78	7.11	131.6	49.37	49.76%
	2018	134.95	5.34	103.5	23.92	40.74%
23 年同比		11.28%	-23.14%	-1.67%	22.56%	/
中企业	2023	25.6	0.13	19.24	6.23	33.18%
	2022	25.78	0.11	14.52	11.14	32.21%
	2021	19.06	1.64	14.35	2.48	22.40%
	2020	30.66	0.00	17.31	12.20	36.44%
	2019	17.31	0.03	14.59	2.61	29.63%
	2018	13.16	0.02	11.70	1.33	28.62%
23 年同比		-0.7%	18.18%	32.51%	-44.08%	/
小企业	2023	5.42	0	3.39	2.02	28.7%
	2022	6.92	0.89	4.52	1.45	39.80%
	2021	5.23	0	2.25	2.98	37.76%
	2020	4.58	0	1.91	2.61	35.28%
	2019	1.16	0.01	1.11	0.02	43.46%
	2018	1.1	0.01	1.05	0.01	50.86%
23 年同比		-21.71%	/	-25.01%	40.03%	-11.1%

（五）盈利性统计

1. 2023年，大型勘察设计样本企业，在实现营业收入664.59亿元，同比增长10.36%的情况下，实现净利润32.71亿元，同比增长32.05%；产值利润率（净利润/营业收入）为4.92%，同比提高0.81个百分点。

2. 2023年，中型勘察设计样本企业实现营业收入77.15亿元，同比减少3.61%的情况下，实现净利润2.22亿元；产值利润率（净利润/营业收入）为2.88%，同比提高2.99个百分点。

3. 2023年，小型勘察设计样本企业在实现营业收入188799.59万元，同比增长8.60%的情况下，实现净利润9202.24万元，同比增长57.82%；产值利润率（净利润/营业收入）为4.87%，同比提高1.52个百分点。

近六年2018-2023“60样本”企业盈利性统计

企业类型	年份	企业净利润 (亿元)	产值利润率	人均产值 (万元)	人均净利润 (万元)
大型企业	2023年	32.71	4.92%	184.20	9.07
	2022年	24.77	4.11%	169.97	6.99
	2021年	41.36	7.64%	178.12	13.62
	2020年	37.32	9.09%	143.19	13.02
	2019年	30.99	8.04%	128.82	10.36
	2018年	26.98	8.14%	116.60	9.50
2023年同比		32.05%	0.81%	8.37%	29.7%
中企业	2023年	2.22	2.88%	108.08	3.11
	2022年	-0.09	-0.11%	108.72	-0.12
	2021年	4.12	4.84%	108.99	5.28



	2020 年	4.43	5.27%	131.86	6.94
	2019 年	3.12	5.34%	82.89	4.43
	2018 年	2.35	5.11%	68.79	/
2023 年同比		/	2.99%	-0.59%	/
小 企 业	2023 年	0.92	4.87%	111.19	5.42
	2022 年	0.58	3.35%	97.13	3.26
	2021 年	0.30	2.16%	101.75	2.20
	2020 年	0.27	2.09%	94.70	1.98
	2019 年	0.13	4.69%	51.31	2.41
	2018 年	0.23	10.84%	48.70	5.28
2023 年同比		57.82%	1.52%	14.48%	66.26%

二、勘察设计营收超 8 亿财务指标企业（不含子公司）

勘察设计收入超 8 亿企业需要单独申报而且需要提交审计报告，2023 年共有 14 家企业勘察设计收入超 8 亿。统计及排名见下表（以 2023 数据排序）：2022 年勘察设计收入超 6 亿元企业共有 17 家，其中超 8 亿元企业 11 家，2023 年相比 2022 年新上榜了宝钢工程技术集团有限公司。

近两年2022-2023 年上海市勘察设计营收超 8 亿元企业（不含子公司）

（单位：万元）

	企业名称	2022 年	2023 年	同比增长率
1	上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司	444529	478848	7.72%
2	同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司	309692	313854	1.34%
3	华东建筑设计研究院有限公司	317829	301997	-4.98%
4	宝钢工程技术集团有限公司	/	223200	/
5	中铁上海设计院集团有限公司	204188	218333	6.93%
6	上海天华建筑设计有限公司	195591	205208	4.92%
7	上海市城市建设设计研究总院（集团）有限公司	142367	164714	15.70%
8	上海勘测设计研究院有限公司	111387	151869	36.34%
9	上海核工程研究设计院有限公司	183901	150917	-17.94%
10	上海电力设计院有限公司	103061	134110	30.13%
11	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司	102134	93701	-8.26%
12	上海建筑设计研究院有限公司	91223	90132	-1.20%
13	上海邮电设计咨询研究院有限公司	77041	85766	11.32%
14	上海隧道工程轨道交通设计研究院	75125	84231	12.12%

三、五家上市公司情况分析

上海勘察设计企业中上市公司并不多，仅有中国海诚、华建集团、霍普股份、上海建科、尤安设计五家。对以上几家公司的公开年报从数据、企业经营策略和未来发展方向、资本运作几个方面作分析，旨在对行业企业有所启示。

华建集团

一、年报摘要

1. 相关数据

2023 年实现营业收入 90.59 亿元，同比增长 12.68%，其中设计咨询收入 54.29 亿元。实现归母净利润 4.25 亿元，同比增长 10.35%。营业总成本 84.52 亿元，比上年75.78增长11.5%。

2023 年新签合同 123.72亿元，同比增长 3.66%，其中，设计咨询合同 70.31 亿元，同比下降 4.52%；工程承包合同53.41 亿元，同比增长 16.83%。上海本地市场新签合同额 84.1 亿元，占新签合同的68%，较上年增长 11.5%。新签外地合同 38.79 亿元，同比下降 11.59%。

2024 年一季度，实现工程设计收入13.09亿元，同比减少0.07%，工程承包营收10.9亿元， 同比增长39.88%。新签合同额27.15 亿元，同比增长 9.70%。

应收帐款39.83亿元。

2. 经营举措

2023年，华建集团持续加强与政府及国资单位的互动合作，拓展大客户战略联盟，分别与上海市住房和城乡建设管理委员会、上海电气集团股份有限公司、上海建工集团股份有限公司、上海市计算技术研究所有限公司、海通证券股份有限公司签订了战略合作协议。聚焦上海市重点区域开发，包括北外滩核心区、大虹桥区域、大东方区域等，做好前期服务工作。聚力参与城市更新，包括张园、蕃瓜弄项目等。

积极参与商务部对外援助成套项目建设任务。2023 年，公司海外项目新签合同额 8161 万元，援巴基斯坦瓜达尔港医院、援老挝万象纳塞通中学、援尼泊尔多拉卡县公立学校、援尼泊尔热索瓦县公立学校、援几内亚议会大厦维修等项目于 2023 年顺利竣工。

3. 资本运作

为降低经营风险，进一步提高募集资金的使用效益，公司拟变更“全国重点区域属地化分支机构建设项目”中的 10,800 万元募集资金用于协议收购上海现

代建筑设计（集团）有限公司所拥有的上海房屋质量检测站有限公司100%股权用以完善公司产业链，可依托此平台，积极并购市政基础设施、低碳检测评估等领域检测企业，助力开拓城市更新改造设计市场。

4. 未来发展方向

坚持“一主三辅、一链两端、一核三要素”的发展策略，以建筑设计咨询为核心主业，积极培育发展基础设施、生态环境、战略新兴三大业务；积极深耕上海本地市场，主动拓展外地市场，持续推进境外市场；全力抢抓城市更新建设机遇。持续聚焦城市更新领域的各类核心机制和关键技术，积极参与上海市“三师联创”更新试点工作；积极探索建筑师负责制，并以此为突破口，深度融合工程总承包、全过程工程咨询，发展全过程业务新模式；推进以“设计+”为主导的总承包业务。重点聚焦城市更新、既有建筑改造、历史风貌保护等领域的专项化EPC业务以及装修装饰、风景园林、城市及道路照明，特色地基基础工程等专业化领域，走好差异化发展道路；稳步推进战略新兴业务发展。围绕建筑设计主业，聚焦绿色低碳、数字化、装配式建筑、地下空间等新兴发展方向，以战略性前沿技术的突破来推动新兴业务的发展。

中国海诚

1. 公开数据

2023年，公司营业收入66.52亿元，比上年57.19亿元增长16.3%；归母净利润3.1亿元，比上年2.01亿元增长50.23%；营业成本56.84亿，与2022年相比增加14.60%。全年完成利润总额3.59亿元，较2022年增长58.43%；工程总承包业务实现营业收入46.71亿元，同比增长23.63%，占公司2023年度营业总收入的70.21%。工程设计业务实现营业收入12.90亿元，占年度营业总收入的19.40%，同比减少1.20%；监理业务实现收入4.10亿元，同比减少9.27%；咨询业务全年实现收入1.57亿元，同比减少4.15%。

2023年新签合同80.16亿元。其中，日用化工行业重点大项目落地，新能源新材料行业处于上升周期，医药行业处于高速增长期，新签合同额均有增长；受地产下行周期影响，民用公建类有下滑，市政类新签合同额有增长。

应收账款 5.55亿，占总资产的 9.71%。

2024一季度营收12.39亿元，同比增长2.30%。一季度新签合同16.58亿元，同比下降26.05%。

2. 经营策略

公司重归以“核心工艺技术”为中心的工程服务定位，进行技术提升，建立技术创新平台；基于数字化技术，实现经营管理数字化、生产手段数字化并最终提供数字化服务，打通公司整个业务流程数字化，推进数字化转型，建立智慧服务平台。

2023年是共建“一带一路”倡议提出十周年，公司围绕制浆造纸、食品发酵、节能环保、锂电等细分行业，梳理不同区域、国别市场开发策略，积极发掘、跟进与主业匹配的海外商机，全年境外业务累计签约13.06亿元。公司未来将积极转向海外拓展。

上海建科

1. 年报数据

2023年度，公司实现营业收入40.09亿元，较去年同期增长12.70%；实现归属于上市公司股东的净利润3.16亿元，较去年同期增长14.57%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润2.37亿元，较去年同期增长15.11%。营业成本26.56亿元，同比增长11.32%。新增合同额51.99亿元，同比增长12.26%。

至2023年，应收账款为12.7亿，占总资产的25.34%。同比增长13.54%。

2024年一季度，公司实现营业收入7.74亿元，较去年同期增长1.04%。

2. 经营举措

重点围绕工程咨询、检测与技术服务等核心主业，加强产业链前端服务能力建设，积极拓展建筑师负责制、前期咨询、投融资咨询、资产评估等前端业务，促进产业链延伸，增强全产业链服务能力。同时，大力拓展服务领域，新增水运领域材料检测及工程监理资质，积极拓展水利工程监理、水土保持施工监理资质。

3. 未来方向

根据土木建筑建设、运维与更新的全过程技术和社会需求，抓住“碳达峰与碳中和”“城市更新与韧性城市”和“全面数字化转型”三条主线，聚焦“工程

咨询”“检测与技术服务”等核心主业，加强产业协同，持续提升主业能力和水平，不断向全生命期和多行业发展。

4. 资本运作

今年上半年公司披露为进一步推动公司核心业务的可持续发展，公司正在筹划收购上海投资咨询集团有限公司（以下简称“上咨集团”）股权事项。

尤安设计

1. 公开数据

营业收入 3.794亿，比上年5.082亿元减少25.33%；实现营业利润 439.87 万元，同比下降 85.74%；归属于上市公司股东的净利润786.8万元，比上年 2080.8 万减少62.19%；公司总资产32.35亿元，比上年 33.01 亿减少1.97%。

2024年一季度营业收入40,12万元，同比减少36.41%。

应收账款 4.385亿，占总资产的 13.55%。

2. 未来方向

将继续深耕于建筑方案设计这一业务核心，聚焦于设计的前端，即高创意的方案阶段；聚焦于包括超高层、大型城市商业综合体等在内的专业技术难度高、对替代外资品牌具有标杆意义的领域；紧盯头部房企，聚焦于包括高品质绿色住宅、新城开发及功能混合型社区等在内的民用建筑新业态；聚焦于建筑师负责制工程管理模式的建立和完善；

根据当前上游房地产行业出现的整体性深度调整情况，2023年初正式提出了新“四化”的中期业务发展策略，即：一体化，将业务向室内、机电、照明、景观等设计领域延伸，培育项目全生命周期规划和产业链整合能力；专业化，组建工业、园区、医疗、存量更新等非地产板块新团队，实现核心能力的横向拓展；国际化，积极展开国际合作与专业交流，在合作过程中提升技术水平，实现差异化策略；数字化，对AIGC技术开展有益的尝试和探索。

霍普股份

1. 公开数据

2023公司实现营业收入 1.45亿元，较上年1.34亿增长 8.03%，其中建筑设计板块收入1.266亿，占比80.42%，同比下降4.94%，较上年下降 60.87%降幅收窄。建筑绿能板块收入2855.68万元，占比18.14%。归属于上市公司股东的净利润为-1.05亿元，亏损较上年1.78亿收窄 41.10%。

最近三年，公司建筑设计业务毛利率分别为 45.39%、-35.38%、21.19%，波动较大。2023 年末，公司应收账款余额 35,115.93 万元，同比减少6.35%。应收账款前五大客户余额占应收账款余额的比例为56.97%。公司建筑设计业务收入50%以上来源于保利集团，保利集团的应收账款余额为 16,970.50 万元，占比48.33%。

2024一季度营收26,014,280.52元，同比下降38.39%。

2. 经营策略

在巩固原有“建筑设计”业务的基础上，加快“建筑绿能”市场布局，纵向延伸产业链，打造“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动新发展格局。建筑绿能业务系公司新构筑的业务板块，主要从事工商业分布式光伏电站的滚动开发，具体包括光伏电站系统集成业务（EPC）、光伏电站销售业务及光伏发电业务等。

3. 资本运作

为摆脱亏损的不利局面，对冲单一主业的经营风险，于2022 年末并购江苏爱珀科科技有限公司，对产业链进行延伸，构建建筑绿能业务板块。2023 年，建筑绿能业务稳步开局，工商业分布式光伏电站的开发、投资、建设、运营及转让等有序推进。

四、数据分析

从上市公司情况来看，2023年营收和新签合同额除尤安设计下降外，其他公司的增长幅度在5%~16%。华建集团作为建筑为主业设计行业龙头，业务多元，年增长12%以上；中国海诚作为轻工行业龙头，多面开花，持续增长，尤其是在强项

工程总承包业务方面。霍普股份通过资本运作开拓新能源市场，实现业务新增长点，占比达到近20%。

从年报中看出，由于房地产下行导致建筑设计业务的下降，所有公司建筑咨询业务均出现了下滑，无论是多元化业务的华建、海诚，还是以房地产开发业务为主的尤安和霍普均如此。

利润率方面，华建有10%以上的增长，而海诚则有50%以上的增长，上海建科也增长11%以上。霍普、尤安则下降明显。营业成本方面各公司都有一定幅度的增长。今年一季度的营收和新签合同额各有升降。

由于几家上市公司情况差别较大，数据方面并不具有可比性，但各自在其相应的领域具有一定的代表性，可供参考。

第四章 上海行业发展背景、当下行业形势及企业发展建议

一、上海市建设行业发展情况

2023年全市住房和城乡建设工作经历了谋大局、应变局、破困局、开新局的重大考验，年度主要任务目标圆满完成，城乡建设协调发展取得新进展，市民居住生活品质获得新改善，城市管理精细水平实现新提升，建筑行业转型助力打造新赛道，城市运行整体安全、平稳、有序，实现事业发展新跨越。

1. 数据亮眼 增长持续。

2023年全年上海市实现地区生产总值（GDP）47218.66亿元，比上年增长5.0%，全年全社会固定资产投资总额比上年增长13.8%。全年实现建筑业增加值882.25亿元，比上年增长16.8%。全年完成建筑业总产值10045.79亿元，比上年增长8.9%；房屋建筑施工面积56244.45万平方米，下降3.0%；竣工面积9707.67万平方米，增长11.1%。全年完成房地产开发投资额比上年增长18.2%。其中，住宅投资增长22.8%；办公楼投资增长4.1%；商业营业用房投资增长10.8%。

全年全市完成零星旧改12.3万平方米，受益居民4084户。全年实施老旧小区改造1310万平方米，完成29.6万平方米小梁薄板房屋等不成套旧住房改造，启动10个城中村改造项目，推动既有多层住宅加装电梯3001台，建设筹措8.1万套（间）保障性租赁住房，筹措供应1.1万张“新时代城市建设者管理者之家”床位。

2. 重大工程进展顺利

2023年上海市上重大工程共完成投资额2257.4亿元，超过年初计划5%，投资规模再创历史新高。占全市固定资产投资超过20%。正式项目共安排5类191项，分别是科技产业类、社会民生类、生态文明建设类、城市基础设施类、城乡融合与乡村振兴类。科技产业类77项，占比超40%；基础设施类62项，占32.5%。这两大板块贡献了一半以上的投资额。

3. 绿色低碳水平稳步提升

“十四五”以来，上海市建筑领域绿色低碳发展水平稳步提升，超低能耗建筑、既有建筑节能改造和建筑可再生能源应用呈现规模化快速发展的态势，绿色建筑和绿色生态城区建设取得显著成效，建筑领域绿色低碳监管体系日趋完善。建筑节能从35%、50%、65%的“老三步走”向超低能耗、近零能耗、零能耗的“新三步走”的目标迈进。2023年共落实超低能耗建筑面积260万m²，“十四五”累计落实超低能耗建筑面积达到1350万m²。在新建建筑中强制推行太阳能光伏应用，要求机关、教育建筑、工业厂房安装面积不低于50%，其他类型公建、中高层居住建筑安装面积不低于30%。通过更高的电价补贴，推动实施建筑光伏一体化。启动建筑“光储直柔”应用技术导则编制，推进建筑用能模式转变。新建公共建筑、居住建筑和工业厂房至少应用一种可再生能源，对可再生能源应用量和光伏安装面积进行双控，并对各类可再生能源的建设标准作出了明确要求。

4. 建筑师负责制全面展开

作为工程建设领域营商环境优化的一项重要举措，上海正在全力推进建筑师负责制，发挥专业优势和技术主导作用，提升建筑质量和品质。在2022年12月出台《上海市建筑师负责制扩大试点实施办法（试行）》基础上2023年出台了1+X系列文件。《上海市建筑师负责制工作指引（试行）》，细化建筑师负责制项目的实施方式、全过程管理6个阶段的主要服务内容，包括规划设计、策划咨询、工程设计、采购管理、施工管理和运营维护，以及其他附加服务内容，共计177子项任务。《上海市建筑师负责制试点项目招标文件示范文本（试行）》和适用于《上海市建筑师负责制项目招标评标办法（试行）》，通过合理规范设置对责任建筑师和责任建筑师团队的投标资格条件、投标报价、评标办法、合同条款等，引导建设单位通过招标方式确定优秀的责任建筑师及其团队。《上海市建筑师负责制服务成本测算（试行）》对负责制项目的取费提出了原则和建议费率。

此外还梳理形成试点项目清单，筛选有影响力、显示度的项目进行应用，全市16个区均已有试点项目，乡村建设类、城市更新类、政府投资的科教文卫项目、“五个新城”“南北转型”等区域内的建设项目总数达64个。还成立了上海市建筑师负责制试点工作专家委员会，71位专家入选。

5. 首届勘察设计大师授牌

为积极发挥勘察设计行业领军人才的示范引领作用，加快推进勘察设计行业高水平人才高地建设，上海市建设交通工作党委、市住房城乡建设管理委于2022年11月发布《上海市工程勘察设计大师培育选树管理办法》，首届上海地方大师培育选树活动启动。经过多轮评比和筛选，从近150人的报名入围人选最终确定了30人名单位。于2023年3月举办了第一届上海市工程勘察设计大师年会暨授牌仪式。

二、近期上海市场机会

2024开年，上海城市建设和管理提出了目标和计划：

稳中提速推进重大工程建设，优化行业营商环境、积极稳妥构建房地产新模式；加快重点区域建设，长三角示范区、临港新片区、虹桥国际开放枢纽、“一江一河”空间更新、新城环境品质和新基建专项行动，增强管廊规划建设，全域推进海绵城市建设；完善城市功能，实施城市更新行动，推进双碳工作，促进行业绿色低碳发展；发展新型建造方式，促进行业创新转型升级，探索深化BIM技术应用，提升预制构件智能化生产水平和装配式建筑品质，加快智能建造项目培育及经验复制推广；推动建筑师负责制扩大试点，支持浦东新区开展地区立法工作。

1. 2024年重点任务布局

2024年城建工作将统筹增量和存量，更好地以城市更新强化功能、优化布局、提升品质、改善生活。统筹保护和利用，统筹发展和安全，统筹大思路和精细化，更好地以绣花功夫实现最高标准、最好水平。将继续发挥重大工程在扩大有效投资中的压舱石、稳定器作用。全力改善市民居住条件，加快“两旧一村”改造，完善住房保障体系，保持房地产市场平稳健康发展，持续提升人民宜居安居水平。要加快推进“工业上楼”、打造“智造空间”，全力推进美丽上海建设，加快推进公园城市建设，促进人与自然和谐共生。

2. 加快建设“五个中心”

2023年12月，习近平总书记在沪考察，提出上海要加快国际经济中心、金融中心、贸易中心、航运中心、科技创新中心等“五个中心”建设，加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市；聚焦数字经济、绿色低碳等前沿领域，

抢抓科技产业变革的时间窗口，加强前瞻布局、加快“两个转型”。在此基础上，上海市住建系统提出充分激发动力活力，深入推进工程建设领域优化营商环境6.0改革，深化建筑师负责制改革试点，深化实施招投标综合改革，以一流营商环境持续提升市场主体获得感。

3. 高标准规划建设长三角重点区域

根据习近平总书记深入推进长三角一体化发展座谈会精神，上海将放眼长三角一体化发展和上海大都市圈建设，高标准规划建设长三角重点区域，加快推动一批重大项目落实落地，扎实推动建设交通各领域工作协同融入区域发展。发挥长三角建设科技发展论坛作用，组织重点科技攻关和科创成果转化应用，推动政、产、学、研深度融合。

4. 以城市更新提高内涵式发展水平

2024年第一个工作日，上海市举行全市城市更新推进大会，市委市政府领导和中央第五巡回指导组领导参会。提出要完善发展布局，必须向存量要功能、向集约要空间、向更新要效益，促进要素资源优化配置，提升空间承载力，提高内涵式发展水平。改善职住平衡，提升城市品质。深化产城融合，降低通勤成本，提高宜居宜业程度。要把城市更新与完善公共服务结合起来，与“15分钟社区生活圈”建设结合起来，补齐社区嵌入式服务设施，更好改善人居环境。加快建设保障性住房建设、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程”，加快建立中心城区与“五个新城”对接机制。

三、未来市场机会及企业发展建议

在新发展阶段，住房和城乡建设事业发展站在了一个新的方向和起点上，从大规模增量建设转为存量提质改造和增量结构调整并重，由“有没有”转向“好不好”，更需要坚持以人为本、质量第一，坚持绿色发展、创新驱动，深化行业改革，优化发展环境，激发活力动力，提升服务水平，发挥勘察设计在工程建设领域的引领作用，发挥设计的价值创造力。

（一）市场机会

2024开年，为稳经济，以保障性住房、城中村改造、平急两用基础设施等“三大工程”为依托，网络型基础设施、城市基础设施、农业农村基础设施、产业

升级基础设施以及国家安全基础设施以及现代化产业体系、民生补短板新城建、推进宜居韧性智慧城市建设包括传统的交通、能源、水利、生态等成为基建投资的重点方向。

建筑行业重点在于城市更新、保障房、城中村及老旧小区改造，体育医疗养老商业服务的适老化、适儿化以及完整社区建设，另外产业建筑、工业上楼等也有政策支持。

节能降碳领域，持续推进工业、建筑、交通等重点领域节能降碳工作，一是加快建造方式转型，严格执行建筑节能降碳强制性标准，强化绿色设计和施工管理，研发推广新型建材及先进技术，大力发展装配式建筑，积极推动智能建造，加快建筑光伏一体化建设，超低能耗、近零能耗建筑快速增长。

（二）企业短板

面对市场下行以及行业转型的挑战，行业企业普遍存在几方面的不足：一是核心能力单一，价值创造能力不足。核心能力是画图和设计，价值链前后端人才不足，能力欠缺。二是组织架构碎片化，基于生产而非服务客户的逻辑设计，因此在给客户提供服务时很难直达客户需求，需要进行内部信息的层层传递，内耗大。三是市场能力不足，经营活动更基于个体而非组织。四是业务结构不均衡，新业务开拓意识、人才储备、思路、模式等都比较被动。五是重投标、轻市场营销，重个体轻团队，重经验轻科学，重技术轻商务，重自主，轻协作。这些在高速建设时期形成的应对策略在新的形势下需要调整。

（三）发展建议

1. 设计价值化

作为设计企业，核心能力在于设计，重新思考设计的价值，发挥设计的价值，设计引领价值以及设计创造价值，通过项目深耕，、扩大边际效应，带来更大利益。通过设计表达技术，作为技术集成者去链接不同的产业，加强策划咨询能力和原创力，提升设计在产业链上下端的引领作用，从运营端出发进行设计，通过建筑师负责制、全过程工程咨询、工程总承包等模式，在建设过程中落地设计师和设计的价值；在提供设计咨询服务的基础之上，更多地能够帮助客户找到价值点。从机会驱动、能力驱动转向价值驱动，拓展新业务寻找差异化、高价值创造的环节，找到可以把价值感知转化为商业模式的领域。

2. 技术产品化

作为以技术为核心的企业，不可重复性是一大特点也限制了产品化。长久以来，技术产品化在行业内只有部分工业企业能作为核心竞争力，多数设计企业的科研创新工作尚未真正发挥对业务发展与竞争力塑造的赋能作用，内部科技创新工作“为研究而研究”，为保住高新技术企业的牌子而投入，未能有效支撑企业生产经营活动。

由外部增长转向内生增长，将技术产品化有助于推动设计企业寻求新的价值增长点，瞄准市场需求，找准技术应用场景，以科技创新为基础，推动商业模式与盈利模式创新。

3. 战略柔性化

面对快速变化和不确定性的环境，战略规划须具备足够的灵活性与适应性，用“系统适应性”应对“超级复杂性”，快速感知到外在变化并做出反映。适应动态需求，具备组织变革理念和方式。设计具备弹性的长远目标和可调节的短期目标。采取收缩性思维剥离无效资产与低效业务，聚集主业，提升企业韧性，从追求量的增长转向质的提高。

船大抗风浪能力强，而船小好调头，对大多数企业而言，要控制规模，坚持底线思维。做好市场适应性调整，精准感知客户需要变化，让企业内部的生产力、生产关系和客户的需求相匹配，响应度更高服务更好。

4. 组织协同化

行业重组分化加速，融入协同体系是大势所趋。随着客户需求朝着一体化、集成化方向发展，企业难以独善其身、各自为政，需要正视整合与被整合的趋势。

跨界融合，优势互补，由竞争走向竞合，打开企业边界，去链接更多的产业链上下游资源、产业生态资源，用场景架构系统化需求，重构业务链条，推动跨学科、跨界融合。创新协同方式，增加外部协同的多样性、广泛性，基于协同价值优势选择合作伙伴。



扫一扫，关注协会



上海市勘察设计行业协会

地址：上海市陆家浜路471号怡华大楼4楼 邮编：200011
电话：021-63338258 网址：www.shkcsj.com 邮箱：skx699@126.com