

赤子

SPIRITUAL LEADERS

# CHINA

## BUILD DESIGN

2026 / 4 月刊 总 36 期  
SHEN ZHOU · jianshe sheji

### 神州 · 建设 · 设计

专题

巾幗风采耀浦江，双城同心向未来 017

地标

“天空之鏡”折射上海創造 010

行业新闻

160 戶居民收到“最好新年禮物” 039

行业交流

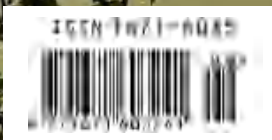
設計院的“降本增效”新引擎 145

视界追梦

海湾紀行：在硝烟与晨光之間 090

老照片軼事

越冬的白桦 108





竹园  
污水处理二期

G15嘉浏段

嘉兴有轨电车

轨道交通15号线静安寺站

珠海隧道

## 企业简介

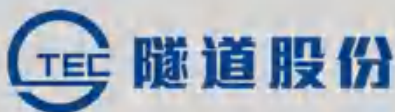
上海市城市建设设计研究总院(集团)有限公司成立于1963年, 是从事基础设施建设的勘察、设计、总承包为主的综合性设计咨询研究单位, 拥有“三综一甲+施工总承包一级”(国家工程设计综合甲级、工程勘察综合甲级、工程咨询甲级综合资信、城乡规划甲级)企业资质, 为工程建设提供规划咨询、勘察设计、工程建设、数字化等全行业、全过程服务。

上海城建设计集团致力于聚焦技术革新, 建有劳模工作室、博士后工作站、上海城市基础设施更新工程技术研究中心(托管)、上海城市雨洪管理工程技术研究中心、上海工业化装配化市政工程技术研究中心、上海有轨电车工程技术研究中心、城市水系统韧性提升工程技术研究中心、智慧交通规划设计及碳排放评估技术创新中心, 内设9个市级以上研发中心、11个企业专业研发中心, 是高新技术企业。在科学探索和技术创新中作出贡献, 荣获国家、部和市级各类奖项近千项, 拥有各类专利近千项。主编和参编各类标准、规范、通用图, 推动行业发展。

上海城建设计集团专注于服务城市功能升级。旗下包括11个专业设计院、1个总承包部, 30家区域分公司, 7家全资子公司, 3家控股子公司, 凭借强有力的资源整合能力和总承包管理能力, 为业主提供高品质的集成服务。将宜居理念融入设计作品, 将设计作品遍布全国和世界各地。

上海城建设计集团汇聚了一大批优秀的设计师, 在2800多名员工中, 硕博比例达39%, 拥有全国工程勘察设计大师、国务院政府特殊津贴、全国三八红旗手、劳动模范、上海市领军人才、重大工程建设杰出人物、全国青年岗位能手等业界精英。

上海城建设计集团关注提升自我发展, 获得全国五一劳动奖状、上海市文明单位、金杯公司、红旗党组织、质量管理奖、职工最满意企业、专利试点企业、创新型企业等多项荣誉称号, 铸就城建品牌。



上海市城市建设设计研究总院(集团)有限公司

# 在时代坐标中绘就勘察设计新卷

文 / 浦明康

心若繁花，共筑华章。本期“专题”聚焦沪京两地勘察设计行业的女性力量正以“行走观察+思想盛宴”破局行业转型壁垒，从浦江之畔的跨界联谊到跨区域协作的长效联结，她们以敏锐洞察与坚韧担当撑起行业高质量发展的“半边天”。让智慧在行业创新驱动、绿色低碳转型的浪潮中交融共生，共同为“她智慧”的绽放注入多元动能。

“地标”讲述了“天空之镜”折射“上海创造”，“古往今来，建筑从单一的居住功能，一步步进化，成为有机的生命体，被赋予意义、意义重构，与周边环境融为一体，给使用者、给社会带来情绪价值……优秀的现代化建筑，莫不如是。”澳华内窥镜产业园打造出兼具个性与和谐的“天空之镜”，承载“上海制造”向“中国创造”跨越的产业地标，成为城市能级提升与产业升级的鲜活注脚，让工业建筑也能彰显时代匠心与国际化视野。

“行业新闻”的温度里，杨浦内江大板房项目的交付，为城市更新写下暖心注脚。元宵佳节之际，160户居民收到新家钥匙，“原址改建+协议置换+货币补偿”的多元模式，在螺蛳壳般的有限条件下，实现了独立厨卫、电梯入户的品质升级。这场以民生为导向的改造，不仅重构了老旧小区的空间形态，而且诠释了城市更新“以人民为中心”的初心。

“行业交流”的新篇中，AI技术正成为勘察设计

行业降本增效的核心引擎。帮图AI智能体以建筑人视角深耕CAD图纸解析，将人工数天的审图工作压缩至分钟级，从国标规范数字化解析到多专业图纸智能解读，技术重构了行业生产流程，让设计师摆脱机械重复的桎梏，聚焦创意创新，推动行业向数字化、智慧化转型迈出坚实步伐。

“视界追梦”的征途上，镜头掠过海湾四国。古老清真寺的宣礼塔与摩天高楼隔海相望，独桅帆船与现代卡车擦肩而过，战火余韵与和平希冀交织，传统与现代在海风中悄然相融。让我们读懂文明包容互鉴的力量，增添更广阔的文化视野与精神共鸣。“联合画苑”刊登“雪域丹青·墨韵藏风”非遗联展登陆上海。热贡唐卡的斑斓色彩与藏文书法的古朴意境在上海交汇。

行于专业征途，亦不忘生活烟火，本刊新增“神州广角”专栏，今起面向广大行业读者、从业者公开征稿。

从行业专题的女性力量绽放，到地标建筑的匠心筑造；从AI技术的行业革新，到城市更新的民生温度；从视界追梦的文化探索，到联合画苑的非遗传承，每一个板块都汇聚着建设者的初心与力量。共同在时代坐标中绘就勘察设计行业的新卷，让心之繁花，在共筑华章的征程中持续绽放。

### 理事长单位

#### 上海市勘察设计行业协会



会长：顾伟华

地址：上海市黄浦区陆家浜路 471 号

电话：021-62717522

邮箱：skx699@126.com

网址：www.shkcsj.com

### 副理事长单位

#### 中铁上海设计院集团有限公司



党委书记、董事长：刘建红

地址：上海市静安区共和新路 1265 号

电话：021-63818855

网址：www.sty.sh.cn

#### 上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司



党委书记、董事长：张亮

地址：上海市杨浦区中山北二路 901 号

电话：021-55000000

邮箱：smedi@smedi.com

网址：www.smedi.com

#### 同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司



党委书记、董事长：汤翔宁

地址：上海市杨浦区四平路 1230 号

电话：021-35376000

邮箱：5wjia@tjad.cn

网址：www.tjad.cn

#### 上海浦东建筑设计研究院有限公司



党委副书记、总经理：程箭

地址：上海市浦东新区邹平路 188 弄  
7 号 top 芯联 T3

电话：021-50455300

邮箱：pdad@pdadri.com

网址：www.pdadri.com

#### 上海市建筑科学研究院有限公司



党委副书记、总经理：赵荣欣

地址：上海市徐汇区宛平南路 75 号

电话：021-64692922

网址：https://www.jkbr.com.cn

#### 上海众鑫建筑设计研究院有限公司



董事长：齐聿铭

地址：上海浦东新区浦电路 407 号

电话：021-65605305

邮箱：mkt@zhxsjy.com

网址：www.zhxsjy.com

### 常务理事单位



上海建筑设计研究院有限公司

党委书记、董事长：姚军  
公司电话：021-52524567

中国海诚工程科技股份有限公司

董事长：赵国昂  
公司电话：021-64370093



华东建筑设计研究院有限公司

董事长姚激  
公司电话：021-33134530



上海市城市建设设计研究总院  
（集团）有限公司

党委书记、董事长：蒋应红  
公司电话：021-20507000



上海环境工程设计研究院有限公司

党委副书记、院长：余毅  
公司电话：021-54085378



上海勘察设计研究院（集团）股份有限公司

党委书记、董事长、总裁：武浩  
公司电话：021-65059968



宝钢工程技术集团有限公司

中钢国际党委书记、董事长、  
宝武设计院院长、宝钢工程董事长、  
中钢设备董事长：赵恕昆  
公司电话：021-021-26088800



上海市隧道工程轨道交通设计研究院

院长：施政  
公司电话：021-54519988

## 常务理事单位

 <p>上海原构设计咨询有限公司  <b>总经理：范硕奕</b>                  公司电话：021-64579966</p>	 <p>上海中森建筑与工程设计顾问有限公司  <b>党委书记、董事长：周炜</b>                  公司电话：021-62120181</p>	 <p>上海广联环境岩土工程股份有限公司  <b>常务副总经理：曹庆霞</b>                  公司电话：021-61491081</p>	 <p>上海日清建筑设计有限公司  <b>创始人、总建筑师：宋照青</b>                  公司电话：021-60721338</p>
 <p>上海精典规划建筑设计有限公司  <b>董事长：李红星</b>                  公司电话：021-65231686</p>	 <p>上海亦境建筑景观有限公司  <b>董事长：王云</b>                  公司电话：021-61677866</p>	 <p>上海工程勘察设计有限公司  <b>总经理：戴清</b>                  公司电话：021-62317082</p>	 <p>中都设计集团有限公司  <b>董事长：于春海</b>                  电话：021-65670969</p>
 <p>上海市房屋建筑设计院有限公司  <b>董事长、总经理：沈祖宏</b>                  公司电话：021-52809765</p>	 <p>中诚建筑设计有限公司  <b>董事长：董晋明</b>                  公司电话：021-63129981</p>	 <p>上海华融工程设计(集团)有限公司  <b>董事长：朱俊</b>                  公司电话：021-50820000</p>	 <p>上海金曲信息技术有限公司  <b>董事长：金克勤</b>                  公司电话：021-50600055</p>
 <p>上海山南勘测设计有限公司  <b>董事长：王延华</b>                  公司电话：021-50303613</p>	 <p>上海新建设建筑设计有限公司  <b>总经理：金明龙</b>                  公司电话：021-68888870</p>	 <p>上海申建工程设计院有限公司  <b>董事长：沈学良</b>                  公司电话：021-65668600</p>	 <p>上海徐汇规划建筑设计有限公司  <b>董事长：王彬</b>                  公司电话：021-65136661</p>

**KIDE**  
 楷德电子工程设计有限公司  
**总经理：张凯**  
 公司电话：021-80125768

## 理事单位

 <p>中建八局设计管理总院  <b>院长：王磊</b></p>	 <p>上海经纬建筑规划设计研究院股份有限公司  <b>董事长：叶松青</b></p>	 <p>TIANHUA 天华  <b>集团董事长、总经理：柳玉进</b></p>	 <p>方大设计 TONTSen  <b>董事长：齐方</b></p>	 <p>上海华东发展城建设计(集团)有限公司  <b>董事长：罗凯</b></p>	 <p>上海城乡建筑设计院有限公司  <b>董事长：夏德明</b></p>	 <p>上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公司  <b>董事长：杜勤</b></p>
 <p>上海市建筑设计有限公司  <b>董事长：邹军利</b></p>	 <p>惠生工程(中国)有限公司  <b>总裁：周宏亮</b></p>	 <p>上海栖地设计工程咨询(集团)有限公司  <b>董事长：戚占军</b></p>	 <p>上海大小建筑设计事务所有限公司  <b>主持建筑师：李瑶</b></p>	 <p>上海霍普建筑设计事务所股份有限公司  <b>董事长、总经理：龚俊</b></p>	 <p>上海长凯岩土工程有限公司  <b>总经理：张勤羽</b></p>	 <p>无锡利日能源科技有限公司  <b>总经理：许旭</b></p>
 <p>上海万耀企龙展览有限公司  <b>总裁：仲刚</b></p>	 <p>上海民防建筑研究院有限公司  <b>董事长：程飞</b></p>	 <p>上海舜谷建筑工程技术有限公司  <b>总经理：廖建平</b></p>	 <p>上海上咨规划建筑设计有限公司  <b>总经理：马鹏</b></p>	 <p>上海赛驰标识设计工程有限公司  <b>董事长：徐源</b></p>	 <p>上海德森建筑设计有限公司  <b>董事长：朱林辉</b></p>	 <p>上海新空间工程设计管理有限公司  <b>董事长：杨韬</b></p>



# 上海民防建筑研究设计院有限公司

SHANGHAI CIVILDEFENSE

Architectural Design&Research Institute Co.,LTD

## 公司介绍

上海民防建筑研究设计院有限公司作为国内人防与建筑工程领域的领军科技型企业，承载着丰富的历史积淀与发展成就。其前身可追溯至1979年成立的上海市民防科研所研究设计室，2003年的改制为有限责任公司，并于2021年融入中国500强企业北京建工集团的核心子企业—北京建工路桥集团。



### 一、资质与实力：行业权威的核心优势

公司拥有国家住建部授予的建筑行业（建筑工程、人防工程）甲级设计资质，以及国家人防办颁发的人防工程和其他人防防护设施设计甲级资质。此外，还具备保密资质乙级、岩土工程专业（设计）、市政和风景园林设计乙级资质、城市规划编制和工程咨询资质，并拥有ISO三体系认证和高科技企业认定。公司的人才队伍实力雄厚，专业技术人员占比高达90%，其中包括近60名高级工程师、约50名各类注册人员以及40余名人防防护工程师。依托资深专家领衔的核心技术团队，公司构建了国防动员全产业链服务能力，涵盖“理论研究—技术研发—标准制定—工程落地—智慧运维”，不断推动行业技术进步与高质量发展。

### 二、业绩与成果：新质国动引领的发展方向

公司在国防动员领域取得了显著成绩，积极参与国家、行业标准体系建设，构建了“标准制定—行业引领”的发展路径。同时，公司推进国家、省市课题研究，致力于填补新兴领域的空白。依托强大的专家团队，公司以科技创新为动力，全过程服务为宗旨，业务范围从传统人防工程设计拓展至国防动员全领域，重点聚焦于高等级工程建设、数字化国动建设、潜力数据建设、国防动员“十五五”规划编制、国防动员综合演训/保障基地建设、重要目标防护研究等核心领域，并取得了阶段性的研究成果。在科研方向上，公司着重布局“基础理论研究”、“人防防护设备研发（地铁人防）”、“新型装备研发”及“AI智能数字化产品研发”，推动国防动员（人民防空）在新质新域方向的突破与创新。

### 三、创新与引领：技术驱动的发展内核

公司秉持“科学至上”的理念，自2015年成立技术研究中心，并于2024年变更为国防动员研究中心，以技术创新为核心驱动力，聚焦防护设备、智慧人防、应急防灾等关键领域，累计申请专利超过70项，其中获得授权的发明专利有10项、实用新型专利42项、计算机软件著作权10余项。多项专利荣获中国施工企业管理协会高推广价值优胜专利，多项科技成果通过国家级和省部级鉴定，达到国内领先或先进水平。近年来，公司与几家国防行业内的龙头企业签订了战略合作协议，积极投身于国防动员的新域新质领域，探索创新路径。

上海民防建筑研究设计院有限公司将凭借不懈的努力和前沿科技的引领，持续深化在国防动员与人民防空领域的专业布局。公司将以高标准作为发展的坚实支撑，依托卓越的工程项目，推动行业的不断创新与进步，为国防动员和人民防空事业贡献力量，致力于成为行业的持续领跑者。



## 上海民防建筑研究设计院有限公司

SHANGHAI CIVILDEFENSE ARCHITECTURAL DESIGN & RESEARCH INSTITUTE CO.,LTD

建筑行业（建筑工程、人防工程）甲级

人防工程和其他人防防护设施设计甲级

岩土工程专业（设计）乙级

联系方式：021-51502600

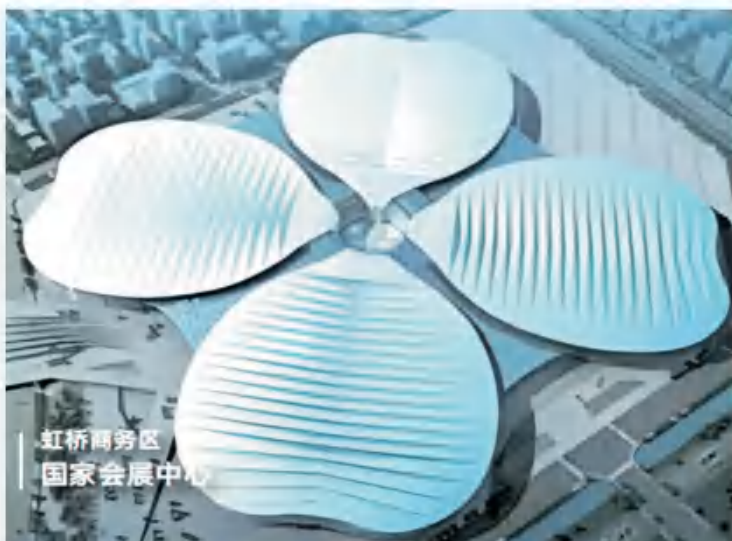
闵行区中贵路669号虹桥绿地E栋501A室

ISO9001质量管理体系认证  
ISO14001环境管理体系认证  
GB/T28001职业健康安全管理体系认证

中国国家馆



中央电视台



虹桥商务区  
国家会展中心



上海民防建筑研究设计院有限公司  
SHANGHAI CIVILDEFENSE ARCHITECTURAL DESIGN & RESEARCH INSTITUTE CO.,LTD



2026年4月 总36期

主管 / 主办 中国社会经济文化交流协会  
 编辑出版 《赤子》杂志社  
 上海市勘察设计行业协会  
 联合出品 全国工商联房地产商会建筑节能产业分会  
 中国建筑金属结构协会建筑遮阳分会  
 广告总代理 上海宏拾文化传播有限公司

名誉顾问 陈至立  
 顾问 彭珮云 顾秀莲 梁晓声  
 解海龙 赵德润  
 社长 刘彤  
 总编 赵焕军  
 常务副社长 刘建文  
 常务副总编 马宏光  
 副社长 张博  
 副总编 韩艳 王春燕  
 总编助理 刘传锋  
 联系地址 上海市陆家浜路471号4-5楼  
 电话 021-62717522  
 电子邮箱 skx699@126.com  
 法律顾问 上海市诚建成律师事务所

国内统一刊号: CN11-4627/C  
 国家标准刊号: ISSN1671-6035  
 广告经营许可证: 京丰工商广登字 20170023 号  
 发行范围: 国内外公开发  
 定价: 40元



# 目录 CONTENTS

## 地标 .....

“天空之镜”折射“上海创造” /010



## 专题 .....

心若繁花 共绽芳华 /016



巾帼风采耀浦江，双城同心向未来  
——沪京勘察设计行业女性交流活动精彩纷呈

/017

凝聚女性智慧 激发行业活力 /022

双城之约如约而至，巾帼相聚共谱新篇

/023

绽放更加璀璨的巾帼光华

/025

让南北“她智慧”持续碰撞，  
让合作成果惠及更广泛行业女性

/026

为女性人才脱颖而出和施展才华  
创造更好条件

/028

从北京到上海，她们跨越千里只为一场春天的  
对话

——沪京勘察设计行业女企业家女设计师联谊活动纪实

/030

## 行业新闻

以党建促会建 以规范守底线 以实干促发展

/036

收心归位启新程 凝心聚力谋新篇

——协会秘书处召开全员工作会议暨工作计划任务书  
签约仪式

/038

160户居民收到“最好新年礼物”

——上海杨浦“两旧一村”首个旧改项目交房

/039



探索“AI审图”新路径

——上海市勘察设计行业协会施工图审查分会赴帮图科技调研

/040

党建引领聚合力 携手共绘新蓝图

——上海市勘察设计行业协会举行党建共建单位

2025年度总结交流会

/042

春潮涌动处 奋进正当时

——协会召开树立和践行正确政绩观学习教育启动  
部署会

/044

市纪委监委驻市建交委纪检监察组一行

赴市勘察设计行业协会调研指导

/046

**弘扬建设理念设计文化的杂志  
彰显建设从业人员风采的舞台  
沟通建设系统全产业链的渠道**

《神州·建设·设计》杂志编委会

#### 主任

顾伟华

#### 副主任

忻国樑 薛德兴 魏国樑

#### 委员

沈立东	周军	张亮	陈丽蓉	张大伟
刘建红	于春海	姚军	汤朔宁	赵国昂
赵荣欣	蒋应红	王磊	柳玉进	叶松青
余毅	施政	范硕奕	周炜	曹庆霞
姚激	赵恕昆	宋照青	王云	李红星
齐方	戴清	王延华	齐聿铭	罗凯
沈祖宏	朱俊	董晋明	金克勤	金明龙
沈学良	王彬	夏德明	杜勤	邹军利
周宏亮	戚占军	李瑶	龚俊	张勤羽
许旭	仲刚	吉祥	廖建平	马鹏
徐源	张凯	朱林辉	杨韬	

执行主编	忻国樑	浦祖康	叶明献
责任编辑	戴顺康	熊建民	
编辑	胡竞云	王征	
美术编辑	张一	王晖	
摄影	马建明		

杂志订购热线：021-62717522

联系人：王征

**本刊声明：**本刊所载署名文章内容为作者看法，不代表本刊主管单位、主办单位和编辑部的观点。本社对在本刊发表的文章享有出版权和信息网络传播权的专有权利。本社有权对在本刊发表的文章进行编辑、修改。作者向本刊投稿视为同意我社上述声明。本刊不在任何网站发布征订信息。

## 目录 CONTENTS

锚定“十五五” 奋进新征程  
——协会召开九届十二次会长会议 /048

### 公告

关于协会第九届理事会两位副会长单位出  
任人调整及聘任高文艳同志为副秘书长的通知  
/051

### 大事记

勘察设计行业记事 /052

### 走近城市更新

历史风貌延续与功能再利用的协同探索  
——张园城市更新项目 /056



上海国际时尚中心项目 /063

## 人物

吴佳俊：深耕城市“血脉”，铸就匠心典范  
/075

张凯：实践中国民营设计企业出海 /078

王彬：在创新与传统之间，构筑城市的生命印记  
/082

杜峰：精研电气设计 赋能建筑工程  
/086

## 视界追梦

海湾纪行：在硝烟与晨光之间 /090



## 老照片轶事

越冬的白桦，留在时光里的诗意与温厚  
/108

## 联合画苑

雪域丹青·墨韵藏风  
——非遗唐卡与藏文书法联袂展登陆上海荟艺厅  
/110

## 神州广角

魔都——平均寿命 84.11 岁！ /121

## 行业交流

上海某住宅项目给排水及消防系统设计  
/131

国央企联合体在市中心低效工业用地更新中的投资建设运营模式研究——以上海城市更新为例  
/138

设计院的“降本增效”新引擎  
——帮图 AI 智能体如何重构审图与算量流程 /145

建筑企业工程结算精细化管控与经营效益提升实践  
/148



正立面

## “天空之镜” 折射 “上海创造”

文 / 潘真

古往今来，建筑从单一的居住功能，一步步进化，成为有机的生命体，被赋予意义、意义重构，与周边环境融为一体，给使用者、给社会带来情绪价值……优秀的现代化建筑，莫不如是。

一家内窥镜研发生产企业总部落户闵行莘庄工业区，会以怎样个性化而又不违和的面目，出现在这片成熟工业区呢？

设计上海市澳华内镜产业园区暨总部，建筑师从“镜”中寻求灵感。内窥镜这种现代医疗器械，延伸了人类的

眼睛，扩展了人类的感知边界，一镜窥得人体隐秘的微观世界。建筑项目以“天空之镜”为理念，采用整体玻璃幕墙与架空手法，塑造轻盈如镜的建筑形象。回字形中庭，倒映天光城景，构建独特地标……

闵行区正在重点发展生物医药等高端产业，打造产业集聚区。步入成熟发展期的莘庄工业区，眼下已是外国投资者进驻上海及中国市场的首选地之一。几乎同龄的本土龙头企业澳华内镜，长期以实现从低端产品到高端技术的跨越为目标。其发展史，就是一部典型的从“上

海制造”到“上海创造”进化史。在新园区，这个集办公、研发、销售、结算和生产于一体的综合性总部，企业致力于突破软性电子内窥镜领域的关键技术壁垒，打破国际垄断，引领技术前沿——这不正是“上海创造”所倡导的么？澳华融入产业集群，也是上海构建完整产业链、培育新质生产力的重要一环。

与之相匹配的建筑，技术创新亮点迭出：空间组织，运用“挖洞、架空、切割、错位”等策略，首层设开放广场，东侧切割体块形成朝向河岸的景观台阶公园，西侧错位形成观景露台，屋顶嵌入微观院落，融合东方园林意境，营造丰富多样的灰空间与休闲场所。结构上，借助钢框架-支撑体系与钢筋桁架楼板，成功实现17米架空、35



露台视角



沿街立面



仰视视角



室外空间

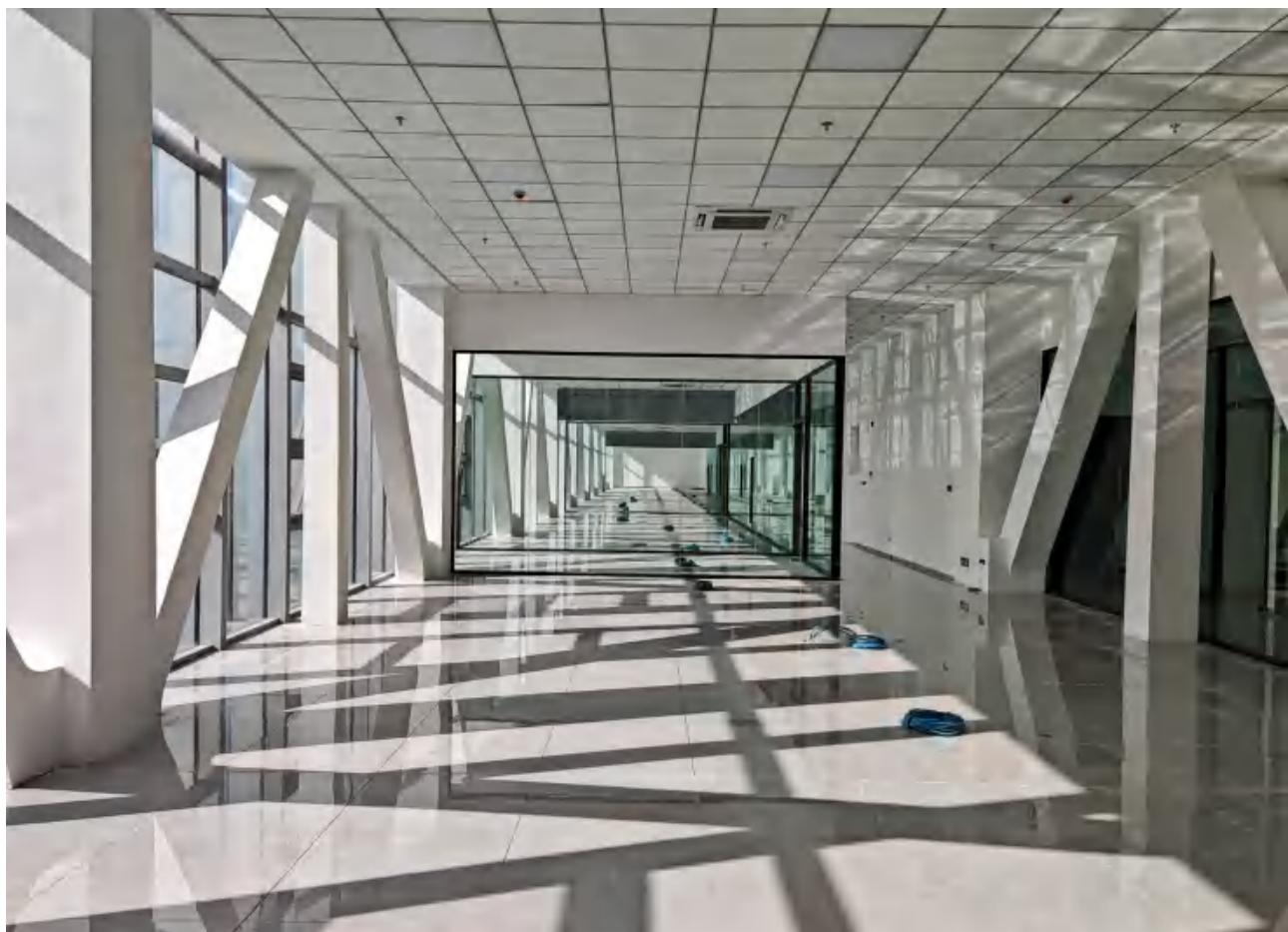
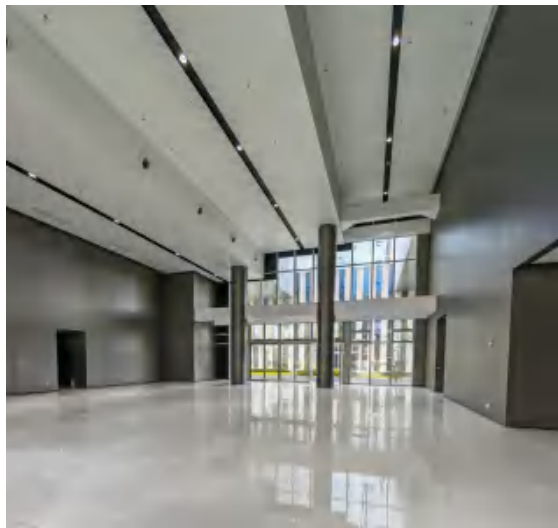
米无柱跨越及16米悬挑等复杂构造，并通过数字化模拟加强关键节点，统筹抗震与刚度控制，确保建筑创新与结构安全的高度统一。

“天空之镜”折射“上海制造”。这样一大片高新技术产业的物理载体，填补了周边住宅与传统厂房为主的区域内高品质产业地标空白，不仅提升城市界面形象，更助力整个区域从“中国制造”向“中国创造”华丽转型，为区域产业升级提供了优质的空间支撑。

“上海创造”“中国创造”，怎会局限于上海、中国？事实上，澳华产品已成功登陆德国、英国、韩国等发达国家市场，为全球80多个国家和地区提供解决方案。

有别于4万年前形成的、被《国家地理杂志》列入“世界十大奇景”的世界最大盐沼“天空之镜”；魔都的“天空之镜”，隐喻着无边无垠的国际化格局。

本栏目图片由上海市建筑科学研究院有限公司提供



室内空间

# 上海赛驰标识设计工程有限公司

上海赛驰标识设计工程有限公司，成立于1998年，致力于为城镇建设提供高品质文化艺术和标识导视系统综合解决方案。

## 理念:

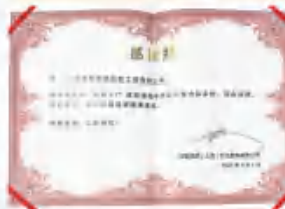
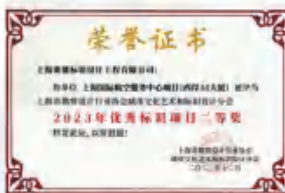
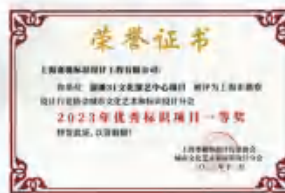
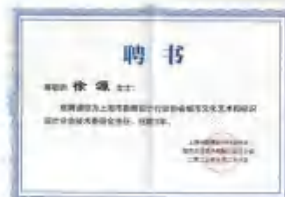
赛驰标识，是将美学艺术与科技体验相融合的国家高新技术企业擅长将多学科领域进行创造性的紧密结合，让品牌信息与实体环境相得益彰，充满想象和特色，创造令人欣喜的视觉体验，突显客户的文化品位。

## 代表工程:

浦东机场/白云机场/深圳机场/天府机场等20+机场/国家会展中心/世博博物馆/世博场馆/亚运场馆/乐高乐园/顶科中心/字节跳动/商飞/华为/东航城/阿里巴巴/G60科创云廊/前滩31/浦东足球场/市民体育中心上海马术中心/上海疾控中心/南通大剧院美术馆/江苏大剧院/卓美亚酒店/雅辰酒店/美高梅酒店...

EPC:一大会址纪念馆/上海西岸A大厦/上海机场虹桥云启中心/东方文化艺术中心/浦东干部学院/浦东图书馆/徐家汇八万人体育场/中交滨江总部基地(工程)...

积累了 500 个以上重大项目经验。



## 创始人:

上海市勘察设计行业协会城市文化艺术和标识设计分会会长

上海市勘察设计行业巾帼建功标兵优秀女企业家

上海市广告协会市容招牌专业委员会副主任

东华大学 研究生课外导师

上海市科学技术委员专家

人民大学商学院 EMBA 长三角校友会副秘书长

米兰理工大学设计战略与系统创新硕士

## 联系方式:

徐源, 手机微信同号:13585828338

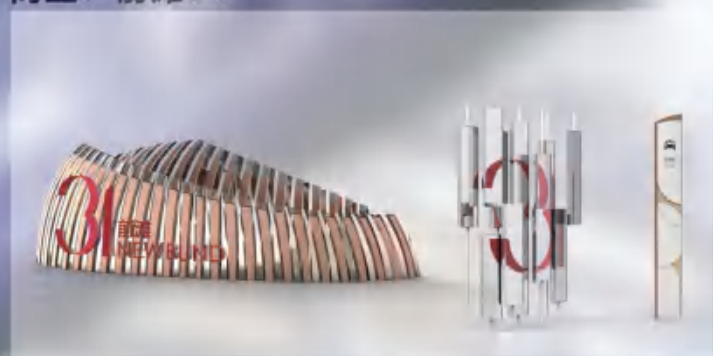
## 机场：浦东国际机场T1航站楼



## 演艺场馆：前滩31演艺中心



## 商业：前滩31



## 体育场馆：上海国际马术中心



## 酒店：雅辰酒店



## 公共艺术：

艺术家合作&定制场地艺术品  
开发建造空间特殊艺术效果  
功能性公共设施&城市家具  
衍生产品&空间艺术体验

## 标识：

标识导视&环境图形  
数字互动视觉  
陈展特展商展  
空间氛围

## 品牌：

趋势研究  
品牌战略&形象架构  
品牌标语&命名&宣言&调性  
视觉形象&平面规范手册





## 心若繁花 共绽芳华

叶明献 / 编

阳春三月，春暖花开。

3月5日，来自上海与北京两地的勘察设计行业的女企业家、女设计师代表齐聚浦江之畔，以“巾帼繁如花 盛放新时代”为题，开启了一场“行走观察+思想盛宴”的联谊交流活动，共话勘察设计行业高质量发展中的“她智慧”和“她力量”。

去年四月在北京举办的首届女性专业人才的联谊活动，架起了一座跨地域、深层次交流的彩虹之桥。如今，两地再度携手，续写沪京勘察设计行业女性力量交融互鉴、协同发展的崭新篇章。这不仅是上一次美好约定的延续，更是面对新形势、新任务，凝聚女性智慧、激发行业活力的重要举措。

沪京两地作为中国最具影响力的城市，其勘察设计行业始终走在创新与变革的前沿。在这个过程中，女性从业者以其特有的敏锐、坚韧、细致与包容，成为了行业中不可或缺的“半边天”。

当前，勘察设计行业正处在从规模扩张向品质提升深刻转型的关键时期。创新驱动、绿色低碳、数字转型、海外拓展等成为行业发展的新引擎。站在“十五五”开局的关键节点，更需要我们汇聚众智，携手应对行业挑战、共谋高质量发展。愿沪京两地勘察设计行业的合作之树枝繁叶茂、硕果累累，愿女性从业者创造出更辉煌的业绩，绽放出更璀璨的巾帼光华！

# 巾帼风采耀浦江，双城同心向未来

## ——沪京勘察设计行业女性交流活动精彩纷呈

文 / 胡竞云 图 / 上海市城市建设设计研究总院（集团）有限公司

三月申城，春意盎然。3月5日，来自上海与北京两地的勘察设计行业的女企业家、女设计师代表齐聚一堂，开启了一场“行走观察+思想盛宴”的全天交流活动。从城市更新标杆项目的实地探访，到交流大会的思想碰撞，沪京女性在行走中感知实践，在对话中凝聚共识，共同迎接第116个“三八”国际妇女节的到来。

### 以脚步丈量更新之路

上午，参加活动的嘉宾们先后走进上海城市更新的张园和上海设计大厦，实地感受历史风貌保护与城市有

机更新的生动实践。

作为上海规模最大、保存最完整的石库门建筑群之一，张园在城市更新中探索出一条“历史保护与功能重塑”的创新之路。嘉宾们漫步于修旧如旧的里弄之间，聆听百年石库门的前世今生，了解其在保留原有肌理的同时引入文化展示、时尚商业等多元业态的改造经验。从斑驳的青砖墙到精致的雕花门楣，每一处细节都诉说着城市记忆与现代生活的和谐共生，让嘉宾们深切感受到城市更新的温度与智慧。

上海设计大厦（现代建筑设计大厦北楼）整体修缮项目不仅作为上海市建筑师负责制试点案例，还是新型





参观张园



参观上海设计大厦

智慧城市的创新尝试。作为上海市首个由建筑师全程主导的既有建筑改造项目，这次设计不仅体现了对历史和文化的传承，还融合了现代建筑科技和绿色低碳的环保理念，其“可感知的可持续性”为高密度城市更新提供了从设计理念到实施路径的系统性参考。嘉宾们在参观过程中，详细了解了大厦在绿色低碳技术应用、共享空间营造、数字化管理等方面的创新实践，对设计赋能城市更新的无限可能有了更直观的认识。

### 以对话凝聚奋进力量

带着上午实地探访的收获与思考，下午的“巾帼繁花 绽放新时代——上海市勘察设计行业女企业家联盟一届三次会员代表大会暨第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动”在热烈的氛围中正式拉开帷幕。大会由上海市勘察设计行业协会副会长、女企业家联盟副理事长、中国建筑第八工程局有限公司设计管理总院院长王磊主持。

上海市勘察设计行业协会常务副会长、上海建筑设计研究院有限公司党委书记、董事长姚军在致辞中表示，女性是勘察设计行业中不可或缺的重要力量，她们以独

特的视角、细腻的思考 and 坚韧的品格，在城市建设的各个领域留下了深刻的印记。希望沪京两地女性同仁以此为契机，深化交流、互学互鉴，共同为推动行业高质量发展贡献智慧与力量。

北京工程勘察设计协会会长、北京市建筑设计研究院股份有限公司党委书记、董事长、总建筑师徐全胜表达了对两地深化交流合作的美好期许。从北京到上海，



王磊主持会议



蒋应红作联盟 2025 年度工作报告

跨越的是千里路程，拉近的是行业同仁的心。他指出，女性在建筑设计领域展现出越来越强的影响力，期待未来两地能在人才培养、项目合作、技术创新等方面实现更深层的联动，共同打造更多体现时代精神、彰显女性智慧的精品力作。

上海市住房和城乡建设管理委员会二级巡视员沈红华在讲话中，向奋战在勘察设计一线的广大女性致以节日的问候。她强调，城市的高质量发展离不开女性的参与和贡献。她勉励广大女性从业者继续发挥专业优势，在绿色低碳、城市更新、数字化转型等前沿领域勇挑重担，在新时代的广阔舞台上绽放更加绚丽的光彩。

随后，上海市勘察设计行业协会副会长、女企业家联盟理事长、上海市城市建设设计研究总院（集团）有限公司党委书记、董事长蒋应红作联盟 2025 年度工作报告。她全面回顾了过去一年联盟在凝聚女性力量、推动行业交流、助力会员成长等方面取得的成效，并对未来发展蓝图进行了展望，表示将继续携手沪京两地女性同仁，共同书写勘察设计行业新篇章。

在“巾帼讲坛”环节，四位优秀女性代表带来了精彩纷呈的主题演讲。中国建设科技集团股份有限公司党委书记、董事长，中国勘察设计协会建筑设计分会第九届理事会会长孙英以《推动创新发展 彰显央企担当》为题，分享了央企在创新驱动发展中的实践与思考。她表示，央企不仅要成为创新发展的“排头兵”，更要当



孙英作演讲



吴宁徽作演讲



张韵作演讲



赵颖作演讲

好服务国家战略的“国家队”，以女性特有的坚韧与智慧，在高质量发展道路上书写更多精彩篇章。

楷德电子工程设计有限公司设计总监吴宁徽带来《楷德国际化经验分享》，讲述了企业“走出去”的探索与收获。她坦言，国际化之路并非坦途，但只要坚持专业精神、深耕本土需求，中国设计完全有能力在世界舞台上赢得尊重与认可。

全国工程勘察设计大师、北京市市政工程设计研究总院有限公司原总经理、北京市基础设施投资有限公司外部董事张韵围绕《低碳背景下市政管网能源耦合方式的探索与实践》，深入剖析了绿色发展的技术路径。她指出，低碳转型不是选择题而是必答题，市政基础设施的绿色升级需要更多女性以细腻的洞察力，为城市“里子工程”注入温度与智慧。

上海市勘察设计行业女企业家联盟副理事长、上海市勘察设计行业协会信息化（数字化）工作委员会秘书长、同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司副总裁、副总建筑师赵颖则以《数智融合赋能设计行业的探索与实践》为题，展现了数字化与建筑设计融合的广阔前景。

她认为，技术永远是为设计服务的工具，真正的挑战在于如何用数字语言讲好有温度的建筑故事，而这正是女性设计师可以大放异彩的领域。

思想的火花在讲坛上迸发，真挚的故事在会客厅里流淌。在精彩的个人演讲之后，活动进入温馨而开放的“双城会客厅”环节。上海市勘察设计行业女企业家联盟副理事长、上海市园林设计研究总院有限公司党委书记、董事长卫丽亚担任此环节主持人，沪京两地五位杰出女性代表围坐一堂，围绕“双城·她故事”展开深度对话。

北京市女建筑师协会会长、北京市建筑设计研究院股份有限公司总建筑师李亦农，上海市工程勘察设计大师、上海市建筑学会女设计师分会会长、华建集团上海建筑设计研究院有限公司总建筑师刘恩芳，北京建筑师学会副理事长、原北京市规划和自然资源委员会一级巡视员陶志红，上海市建筑科学研究院有限公司城市更新所所长、上海市勘察设计行业女企业家联盟理事金艳萍，北京城建设计发展集团股份有限公司总建筑师、北京市住宅建筑设计研究院有限公司总经理、总建筑师钱嘉宏，分享了各自在专业领域的坚守与突破，以真诚的对话架

起双城之间的心灵桥梁，用各自的故事诠释了新时代女性设计师的多元风采与共同担当。

上海市妇女联合会发展联络部部长金伟清表示，妇联作为广大女性的“娘家人”，始终关注并支持女性在职场和生活中的成长与发展。她强调，市妇联将继续搭建更多平台，为女性施展才华创造条件、提供支撑，希望广大女性从业者继续发扬自尊、自信、自立、自强的精神，在各自的岗位上书写更加精彩的人生篇章。

中国勘察设计协会理事长朱长喜高度评价了沪京两地女性从业者在行业发展中作出的突出贡献。他指出，当前行业正处在转型升级的关键时期，希望广大女性同仁继续发扬创新精神，在绿色低碳、智慧城市、历史保护等前沿领域大胆探索；同时，希望沪京两地以此类活动为纽带，进一步深化交流合作，共同推动勘察设计行业高质量发展。他祝愿所有女性从业者节日快乐，在奋

斗中绽放最美芳华。

### 以同心奔赴美好未来

从张园的百年石库门到上海设计大厦的绿色焕新，从上午的实地走访到下午的智慧盛宴，这一天的行程，既是沪京两地女性对城市更新实践的深入观察，更是对行业未来发展的集体思考。

本次活动的成功举办，不仅为沪京两地女性从业者搭建了高水平的交流平台，更彰显了新时代女性在勘察设计行业中的独特风采与使命担当。未来，上海市勘察设计行业女企业家联盟将继续发挥桥梁纽带作用，凝聚更多“她力量”，与北京及全国各地的女性同仁携手同行，共同书写勘察设计行业更加辉煌灿烂的篇章，为推动行业高质量发展注入源源不断的活力与动能。



沪京两地女性代表展开深度对话

## 凝聚女性智慧 激发行业活力

上海市勘察设计行业协会常务副会长  
上海建筑设计研究院有限公司党委书记、董事长 姚军

春回大地，万象更新。在这充满生机与希望的美好时节，我们相聚在美丽的黄浦江畔，共同迎来了“第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动”的隆重开幕。首先，我谨代表上海市勘察设计行业协会，并以我个人的名义，向远道而来的北京工程勘察设计协会的同仁们、各位北京姐妹，表示最热烈的欢迎！向莅临本次活动的中国勘察设计协会、上海市妇女联合会、上海市住房和城乡建设管理委员会等各位领导，表示衷心的感谢！向在座的各位女企业家、女设计师，以及行业内的各位嘉宾朋友，致以诚挚的问候和崇高的敬意！

去年，在首都举办的首届女性专业人才的联谊活动为我们架起了一座跨地域、深层次交流的彩虹之桥。活动余音绕梁，赞誉不断。今天，我们再度携手，以“巾帼繁花 盛放新时代”为主题，续写沪京两地勘察设计行业女性力量交融互鉴、协同发展的崭新篇章。这不仅是一次美好约定的延续，更是我们面对新形势、新任务，凝聚女性智慧、激发行业活力的重要举措。

勘察设计行业是城市建设的先行者，是塑造城乡风貌、推动社会进步的关键力量。在波澜壮阔的城镇化进程和日新月异的科技革命中，沪京两地作为中国最具影响力的城市，其勘察设计行业始终走在创新与变革的前沿。而在这个过程中，女性从业者以其特有的敏锐、坚韧、细致与包容，成为了行业中不可或缺的“半边天”。你们当中，有运筹帷幄、引领企业发展的女企业家；有才华横溢、勾画蓝图画卷的女设计师；有攻坚克难、掌控核心技术的女总工。你们在坚持创新驱动、深化数字化转型、打造绿色低碳建筑、积极拓展海外市场等各个



战场，都留下了奋斗的足迹，绽放着耀眼的光芒。你们用专业和实力证明，女性的力量能够深度参与并深刻改变行业的格局，为城市建设注入温情、美感与可持续发展的智慧。

当前，我们正处在一个深刻变革的时代。高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。对于勘察设计行业而言，这意味着我们必须更加注重创新引领，将数字化、智能化贯穿于全链条；必须坚定不移践行绿色发展理念，为实现“双碳”目标贡献行业方案；必须立足国内国际两个市场，提升核心竞争力。这些使命艰巨而光荣，更需要我们汇聚众智，包括充分激发女性同仁的创造潜能。本次联谊活动，特意设置了“巾帼讲坛”，邀请沪京两地的杰出代表，分享在创新驱动、海外拓展、

绿色低碳、数字转型等方面的真知灼见与实践经验。我相信，这些思想的碰撞，必将迸发出璀璨的火花，为我们共同应对挑战、把握机遇提供宝贵的启示。

同时，本次活动也将对第二届上海市勘察设计行业中帼建功标兵进行表彰。这些获奖的团队和个人，是我们行业中女性精英的杰出代表，是“巾帼繁如花”的生动写照。她们在平凡的岗位上创造了不平凡的业绩，是广大女性从业者学习的榜样。表彰是为了更好地激励前行，希望这份荣誉能鼓舞更多女性同仁见贤思齐，追求卓越，在新时代的广阔舞台上竞相绽放。

上海与北京，一南一北，有着不同的历史文脉和城市气质，但在追求卓越、服务国家战略的目标上高度一致。两地在勘察设计领域各有特色、优势互补。北京作为首都，在重大国事工程、历史文化保护、科技创新融合等方面底蕴深厚；上海作为改革开放排头兵、创新发展先行者，在超大型城市精细化治理、国际化市场开拓、前沿技术应用等方面经验丰富。两地行业女性的深度交流，恰恰是这种优势互补的最佳纽带。通过持续的联谊

与合作，我们可以共同探索行业发展的新路径，共同应对面临的新挑战，共同培育承载时代精神、彰显中国特色的设计力量，携手为中国乃至全球的城市建设贡献更多“中国智慧”和“中国方案”。

各位同仁，各位姐妹！友谊的桥梁已经畅通，合作的平台已经搭就。我希望并期许，以本次活动为新的起点，沪京两地勘察设计行业的女性精英们能够建立起更加紧密、更加务实的常态化交流机制。不仅在活动中相聚，更在项目中共建，在技术上共研，在市场上共赢。让沪京两地的女性力量，如并蒂莲花，南北呼应；如长江黄河，奔流不息，共同汇入中国勘察设计事业蓬勃发展的壮阔海洋。

最后，再次感谢北京工程勘察设计协会的大力支持与精诚合作。感谢各位领导拨冗莅临指导，感谢所有为此此次活动付出辛勤努力的同事们！预祝本次“第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动”圆满成功！祝愿各位来宾在上海期间工作顺利、生活愉快！祝愿在座的每一位姐妹，事业如花，常开常盛；人生似锦，绚丽多彩！

## 双城之约如约而至，巾帼相聚共谱新篇

北京工程勘察设计协会会长

北京市建筑设计研究院股份有限公司党委书记、董事长、总建筑师 徐全胜

阳春三月，万物向荣。我们跨越山海，相聚黄浦江畔的上海，迎来第二届京沪两地女企业家女设计师交流活动的隆重召开。时隔近一年，从北京的京韵风华到上海的海派雅致，双城之约如约而至，巾帼相聚共谱新篇。在此，我谨代表北京工程勘察设计协会，对活动顺利举办表示热烈祝贺！向上海同仁的热情支持致以诚挚

感谢！向各位领导、嘉宾，以及勘察设计领域的巾帼英才们，致以崇高敬意与美好祝福！

去年四月，首届京沪女性专题论坛在北京成功举办。我们以“京韵海派·焕新双城——‘她’视角下的城市共生”为主题，首次搭建起南北勘察设计行业女性交流合作的桥梁。70余位女企业家、女设计师齐聚，

共话行业发展、共探女性价值，在建筑师负责制、城市更新等核心议题中碰撞思想，为双城协同发展注入了独特的“她力量”。过去一年，两地女性从业者坚守初心，以细腻洞察、坚韧品格、创新思维，将“她智慧”融入建筑肌理，让“她设计”彰显温度力量，在城市建设中诠释了女性的责任与担当。

北京与上海，是中国南北两大核心城市。北京底蕴深厚、文脉悠长，上海海纳百川、面向国际，两地勘察设计行业各领风骚。从北京中轴线保护到上海石库门更新，从北京城市副中心绿色升级到上海浦东新区智慧建造，双城实践始终引领行业方向。如今，站在“十五五”开局的关键节点，行业正经历从规模扩张到品质提升、从工程建设到综合服务的深刻转型，城市更新、绿色低碳、智慧建造、民生基建成为新增长引擎，行业竞争全面转向“专业价值与品牌力驱动”，既带来新机遇，也提出高要求。

在这场变革中，女性力量已成为行业发展的核心支撑。我们欣喜地看到，女企业家、女设计师们勇立潮头、深耕细作：在城市更新中，以人文关怀激活存量空间，让历史与现代共生；在绿色低碳实践中，以细致严谨打造零碳建筑，落实双碳目标；在数字化转型中，以创新思维探索 BIM、AI 设计，推动行业模式革新；在民生工程中，以共情之心打造适老、儿童友好空间，让设计浸润民生温度。女性独有的细腻、敏锐、坚韧与包容，为工程设计注入人文思考，让效率与品质兼顾、创新与传承并行，这正是“她视角”赋予行业的独特价值。

本次活动以“巾帼繁如花 盛放新时代”为主题，延续首届成果、深化合作内涵，是两地女性携手应对行业挑战、共谋高质量发展的重要契机。今天，各位同仁将围绕创新发展、国际化经验、低碳市政、数字化转型等前沿议题分享见解，在双城会客厅交流经验、共话成长，巾帼建功标兵表彰盛典也将致敬榜样、凝



聚力量。这些环节既搭建了技术共享平台，也构筑了情感联结桥梁，必将推动两地女性合作向更深层次、更广领域迈进。

京沪同心，其利断金；巾帼携手，未来可期。北京工程勘察设计协会始终坚信，双城合作是行业发展的重要动力，女性成长是行业进步的鲜活标志。希望以本次活动为新起点，两地女性从业者深化合作：以专业为基，共探行业新趋势，在城市更新、绿色低碳、智慧建造等领域携手攻关，打造标杆项目；以合作为桥，共享资源、互补优势，推动“双城模式”辐射全国，为行业高质量发展提供示范；以初心为炬，传承创新精神，培育优秀女性人才，让巾帼力量薪火相传。

我们也将与上海市勘察设计行业协会携手，持续完善双城女性合作机制，搭建更多交流展示平台，为女性从业者营造良好发展环境，让“她力量”成为推动行业发展、建设人民城市的重要支撑。

预祝本次活动圆满成功！祝愿各位领导、嘉宾身体健康、工作顺利！祝愿各位女企业家、女设计师绽放芳华、再创佳绩！

## 绽放更加璀璨的巾帼光华

上海市住房和城乡建设管理委员会二级巡视员 沈红华

在这个春光明媚、充满希望的日子里，我们满怀喜悦地相聚于此，共同迎来“第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动”的隆重开幕。首先，我谨代表上海市住房和城乡建设管理委员会，对各位嘉宾的到来表示热烈的欢迎！向精心筹备此次活动的上海市勘察设计行业协会、上海市勘察设计行业女企业家联盟以及所有工作人员，致以诚挚的感谢！同时，也向远道而来的北京工程勘察设计的同行们，以及各位北京的优秀女性代表，表示最热烈的欢迎和最诚挚的问候！

今天，我们齐聚一堂，围绕“巾帼繁如花 盛放新时代”这一主题，将展开深入的交流与分享。这不仅是一场联谊活动，更是一次汇聚智慧、激发灵感、共谋发展的盛会。我们深知，勘察设计是城市建设的“龙头”和“灵魂”，是塑造城市空间品质、提升城市功能能级、推动发展方式绿色转型的关键专业力量。而女性，以其独特的视角、细腻感知、坚韧的毅力和卓越的智慧，在这一领域中发挥着不可替代的作用。

上海，这座正在全力推进城市更新和“五个中心”建设的现代化国际大都市，正需要高质量的城市建设作为坚实支撑。在座的各位女企业家、女设计师，以及全市勘察设计行业的广大女性从业者，你们深度参与了上海众多标志性工程、重大民生项目、重点区域开发和生态环保建设，用实际行动诠释了女性的力量与担当。你们的才华与汗水，已深深融入这座城市的肌理，成为申城大地上一道亮丽的风景线。

作为上海城市建设管理的主管部门，我们高度重视勘察设计行业的发展，也同样关注行业女性人才的成



长与作用发挥。我们持续优化营商环境，完善行业治理体系，鼓励技术创新与设计创作，为包括广大女性在内的所有行业从业者提供更加广阔的舞台和更加公平的机会。我们鼓励跨地域、跨领域的交流活动，因为它有助于打破信息壁垒，促进知识流动，激发创新灵感。沪京两地的交流合作，特别是高端女性专业人才的互动，对于汇聚南北智慧、融合不同城市发展经验、共同应对行业挑战、引领行业发展趋势，具有极其重要的意义。

在此，我对即将展开的交流充满期待。希望各位姐妹能够畅所欲言，分享你们的创新思考、实践经验和成功案例。无论是创新驱动的前沿探索，还是数字化转型的生动实践；无论是绿色低碳建筑的匠心营造，还是开拓海外市场的勇敢尝试，都值得我们深入学习和借鉴。

同时，我也对在座的各位行业女性精英提出几点希望：

一要胸怀大局，勇担“人民城市”建设的光荣使命。将设计与人民的期盼、城市的发展紧密相连，为上海打造更安全、更宜居、更可持续的人居环境贡献智慧。

二要聚焦创新，争做行业转型发展的引领先锋。积极拥抱数字化、智能化、绿色化浪潮，勇于探索新技术、新材料、新工艺、新理念在设计中的应用，形成更多可复制、可推广的“上海经验”。

三要精益求精，弘扬追求卓越的工匠精神。牢固树立精品意识，精心完成每一个项目、每一张图纸，努力打造更多传世精品，提升“上海设计”的品牌影响力和美誉度。

四要协同合作，构建开放共赢的发展生态。希望沪京两地以此次活动为契机，建立更加常态化、机制化的交流合作渠道，在标准制定、技术研发、人才培养、市场开拓等方面深化合作，实现优势互补、互利共赢。

上海市住建委将一如既往地做好服务与支撑，努力营造尊重人才、鼓励创新、包容开放的良好行业氛围。我们支持行业协会更好地发挥桥梁纽带作用，关注并助力解决女性从业者在职业发展中遇到的实际问题，为大家施展才华、建功立业创造更好的条件、提供更实的保障。

姐妹们，朋友们！新时代为每一位奋斗者都提供了前所未有的机遇。城市建设波澜壮阔的画卷正等待我们共同描绘，勘察设计行业正值大有可为的黄金时期。你们如繁花般绚烂，各自绽放着独特的美丽与芬芳；你们更是种子，孕育着城市未来的无限生机与可能。相信凭借你们的才华、智慧与拼搏，一定能够在上海这座充满活力的城市舞台上，在建设卓越全球城市和社会主义现代化国际大都市的伟大进程中，创造出更加辉煌的业绩，绽放出更加璀璨的巾帼光华！

预祝本次活动取得圆满成功！祝愿沪京两地勘察设计行业的友谊与合作之树常青！祝愿各位领导、各位来宾、各位姐妹身体健康、工作顺利、阖家幸福！

## 让南北“她智慧”持续碰撞， 让合作成果惠及更广泛行业女性

上海市妇女联合会发展联络部部长 金伟清

非常高兴受邀出席今天的活动，与沪京两地勘察设计行业的优秀女性代表齐聚一堂，共同见证“巾帼繁如花 盛放新时代”的动人篇章。刚才，我们聆听了多位嘉宾的精彩分享，见证了“巾帼建功标兵”的荣耀时刻。在此，我谨代表市妇联，向活动的成功举办表示热烈祝贺，向所有获奖的集体和个人致以崇高敬意！

当下，我们正身处一个充满不确定性的时代——国际局势风云变幻，AI浪潮风起云涌，正以“迭代”的速度重塑每一个行业。有人说，这是最“卷”的时代，也是最“新”的时代。

但女设计师们用行动告诉我们：无论外部环境如何“强排”，真正的专业力量，始终是行业最稳固的“基

基础承载力”。

目前，我国勘察设计行业从业人员中，女性占比已超过 35%。作为行业重镇，上海与北京的女性从业者比例均位居全国前列——上海接近 40%，北京达 38% 左右。今天的活动中，我们看到了这样一群女性——

她们是领军女设计师，主持国家级重大工程，参与行业标准制定；在数字化转型、绿色低碳等前沿领域，她们是敢于“吃螃蟹”的先行者。数据显示，采用 BIM 技术的项目中，女性参与度提升了 15%——技术革新不是女性的“拦路虎”，而是我们的“新赛道”。

她们是新锐女设计师，在 AI 辅助设计、参数化建模等领域大胆探索。当有人说 AI 会取代设计师时，她们的回答是：“AI 是我们的‘辅助线’，而创意才是我们的‘承重墙’。”

她们是优秀女企业家，带领企业在市场竞争中破浪前行。从“推动创新发展”的央企担当，到“低碳背景下市政管网能源耦合”的技术突破，每一位嘉宾都用行动诠释了“专业力+柔韧力”的双重绽放。

当然，女性在行业中仍面临现实挑战。国际劳工组织报告显示，同一级别岗位中，女性平均收入较男性低 18%；许多姐妹生育后回归职场，面临“项目周期不等人”的焦虑。

为此，国家持续推进“科技创新巾帼行动”，2025 年全球妇女峰会明确提出加大对女性科技人才的培养扶持。中国施工企业管理协会今年专门设立“巾帼创新奖”，鼓励女性创造高水平科技成果。我想在这里表个态：妇联组织是你们永远的“后盾”——政策支持我们会“加码”，职业发展我们会“搭台”，像今天这样的跨地域、高水准的女性专业交流平台更是妇联乐于支持的。希望沪京两地能以此此次活动为新的起点，将这份情谊与合作机制化、常态化、深化下去，让南北“她智慧”持续碰撞，让合作成果惠及更广泛的行业女性。

面对数字化转型、绿色低碳发展、国际化竞争的新



形势，我有三点感想，与大家共勉：

第一，要拥抱 AI 浪潮，做科技创新的“主理人”。AI 不会取代设计师，但会用 AI 的设计师一定会取代不会用的。希望大家把 AI 当作手中的“全站仪”，精准“拿捏”每一个设计细节，在国际标准制定、绿色技术研发、智慧城市建设中勇挑大梁，让“中国设计”不仅“过审”，更能“出海”！

第二，要薪火相传，做青年成长的“结构找坡”。“结构找坡”是为了排水通畅，而你们的经验传承，是为了让年轻一代的职业道路更顺畅。希望各位领军女设计师主动担任女大学生的“职业导师”，让更多学妹看到：在这个行业，女生不仅能“入行”，更能“出圈”！同时，希望企业积极推行“生育友好岗”等柔性工作制度，让姐妹们生育后能“弹性复位”，而不是“被迫离场”。

第三，要胸怀天下，做城市发展的“灵魂画手”。设计师的笔下，是城市未来的蓝图，是老百姓美好生活的空间。希望大家关注城市更新中的民生需求，关注“一

老一小”的空间营造——你们的图纸里，有城市的骨骼，更有时代的印记。正是因为有你们的热爱与坚守，城市的天际线才如此动人，生活的空间才如此温暖。

市妇联将继续关注和支持勘察设计行业女性发展，助力每一位女性在行业中“C位出道”、在时代中“乘

风破浪”！

祝愿大家在未来的日子里，心中有光、笔下有图、脚下有路，继续在勘察设计的广阔天地中，绽放最美的芳华！祝愿沪京两地勘察设计行业携手共进、再创辉煌！

## 为女性人才脱颖而出和施展才华创造更好条件

中国勘察设计协会理事长 朱长喜

在春意盎然、生机勃勃的美好时节，第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动即将圆满落下帷幕。受活动主办方的盛情邀请，我有幸全程参与并聆听了今天的精彩分享与交流。此刻，站在总结讲话的席位上，我心中充满感动、振奋与期待。首先，我谨代表中国勘察设计协会，对本次活动的成功举办表示最热烈的祝贺！向精心组织、周到安排的上海市勘察设计行业女企业家联盟表示衷心的感谢！向远道而来、热情参与的北京工程勘察设计协会及各位北京同仁致以诚挚的敬意！同时，也要向今天受到表彰的各位巾帼建功标兵，表示最热烈的祝贺！你们的卓越成就，是行业的骄傲，是时代的闪光点。

短短一天的活动，内容丰富，议程紧凑，成果丰硕。我们共同见证了上海市勘察设计行业女企业家联盟的年度工作回顾与展望；聆听了来自沪京两地行业巾帼关于创新驱动、数字化转型、绿色低碳、海外拓展等方面的深度分享，这些分享既有战略高度，又具有实践锐度，闪烁着智慧的光芒；我们更为一批杰出的女设计师团队、新锐力量、青年才俊、领军人物和优秀女企业家隆



重授奖，见证了“巾帼繁如花”在勘察设计领域的绚丽绽放。整个过程，洋溢着真诚交流的热忱，闪烁着思想碰撞的火花，展现着女性特有的专业、优雅与力量。可以说，这是一场汇聚智慧、激发灵感、表彰先进、凝聚共识的高水平行业盛会，充分彰显了新时代勘察设计行

业女性昂扬奋进的精神风貌和举足轻重的行业贡献。

勘察设计是工程建设的灵魂，是科技成果转化为实现生产力的关键环节，在国家现代化建设全局中具有基础性、先导性作用。推动勘察设计行业高质量发展，是建设美丽中国、满足人民对美好生活向往的必然要求。当前，我国发展进入新阶段，贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展，对勘察设计行业提出了更高要求。我们需要更加注重创新引领，将数字化、智能化、绿色化深度融合到规划、设计、建造、运维的全过程；需要更加注重品质提升，精心设计每一个项目，打造经得起历史检验的精品工程、传世之作；需要更加注重开放合作，在更高水平上参与国际竞争与合作，传播中国设计、中国标准、中国智慧。

在这个过程中，女性力量不可或缺、优势独特、大有可为。今天在座的各位，以及行业内外的广大女企业家、女设计师们，你们以女性特有的敏锐洞察、细腻感知、坚韧意志和沟通协调能力，在复杂技术攻关、团队管理引领、项目创意构思、跨领域协同乃至国际交流合作中，正发挥着越来越关键的作用。你们打破了传统的职业壁垒，在曾经以男性为主导的领域里，开辟了属于自己的广阔天地，用一座座精美的建筑、一项项创新的工程、一个个成功的企业，证明了“巾帼不让须眉”的豪情与实力。你们不仅是行业技术进步的重要推动者，也是设计人文关怀的细腻注入者，更是行业文化建设的积极引领者。中国勘察设计协会始终关注并全力支持行业女性人才的成长与发展，你们是行业最宝贵的财富之一。

本次沪京两地专项联谊活动的持续举办，具有重要的示范意义。它不仅仅是一场活动，更搭建了一个高能级的平台。这个平台，是交流互鉴的平台，让南北两地、不同体制、不同专长的女性精英能够无障碍沟通，分享经验，启迪思维；是协同合作的平台，为未来在具体项目、技术研发、市场开拓等方面的实质性合作埋下了种

子，创造了契机；是赋能成长的平台，通过表彰先进、分享经验，激励更多女性从业者见贤思齐，不断提升专业素养和领导能力；更是展现价值的平台，向社会集中展示了勘察设计行业女性的群体形象和卓越贡献，提升了行业的社会美誉度和影响力。

希望两地行业协会能够不断完善机制，将这一品牌活动持续办下去，并且越办越好。不仅限于联谊，未来可以探索更多元、更深入的合作形式，例如联合课题研究、关键技术攻关、人才培养计划、国际项目协作等，让沪京两地女性智慧的合流，产生“1+1>2”的倍增效应，共同打造中国勘察设计行业女性合作共赢的典范。

借此机会，我也代表中国勘察设计协会，对行业广大女性从业者提出几点希望：

一是坚定信念，勇担使命。继续胸怀“国之大事”，将个人理想、职业追求融入国家发展和行业进步的大局中，在服务重大战略、建设美好人居、推动科技自立自强中实现人生价值。

二是终身学习，锐意创新。紧跟时代步伐，不断学习新知识、掌握新技能、拥抱新技术，特别是在数字化、绿色化转型中勇立潮头，成为行业创新发展的引领者和实践者。

三是发挥优势，彰显特色。将女性特有的感知力、同理心、审美力融入设计创作与管理实践，在设计作品中更多体现人文关怀与生态智慧，在企业管理中营造更加包容、和谐、高效的文化氛围。

四是加强联结，互助共进。珍视并利用好各类交流平台，加强跨地区、跨领域、跨代际的交流，相互支持，彼此赋能，共同应对挑战，携手成长进步。

中国勘察设计协会也将继续营造更加公平、包容、友好的行业环境，关注女性职业发展中的特殊需求，在政策倡导、奖项评选、培训交流、宣传推广等方面，为女性人才的脱颖而出和施展才华创造更好条件。

姐妹们，朋友们！新时代是奋斗者的时代，更是巾

幅追梦、建功立业的广阔舞台。勘察设计行业的画卷波澜壮阔，正等待各位挥洒才情、精心描绘。你们如繁花，各自芬芳，汇聚成行业最美的风景；你们如星辰，各自闪耀，照亮着行业前行的道路。

再次祝贺活动取得圆满成功！祝愿沪京两地勘察设

计行业的合作之树枝繁叶茂、硕果累累！祝愿在座的每一位女性同仁，在未来的征程上，继续绽放独一无二的华彩，书写更加灿烂的人生篇章！祝愿我们共同的勘察设计事业，在高质量发展的道路上不断迈上新台阶，为全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献！

## 从北京到上海，她们跨越千里只为一场春天的对话 ——沪京勘察设计行业女企业家女设计师联谊活动纪实

文 / 建筑时报社 陈雯

春水初生，春林初盛。3月5日，在“巾帼繁如花 盛放新时代”的主题下，上海市勘察设计行业女企业家联盟一届三次会员代表大会暨第二届沪京两地女企业家女设计师联谊活动在沪举行。联谊以“巾帼讲坛”和“双城会客厅”为载体，共话勘察设计行业高质量发展中的“她力量”。

### 服务大局，在行业前沿展现“她”作为

当前，勘察设计行业正处在从规模扩张向品质提升深刻转型的关键时期。创新驱动、绿色低碳、数字转型、海外拓展等成为行业发展的新引擎。在这一进程中，女性从业者以独特的视角和坚韧的品格，在各个领域留下了奋斗的足迹。

“十四五”期间，中国建设科技集团股份有限公司主持设计了北京冬奥会国家雪车雪橇中心，牵头组建国家建筑绿色低碳技术创新中心，先后助力9项世界文化遗产申遗成功……中国建设科技集团党委书记、董事长

孙英说：“集团女职工占比43%，硕士及以上学历女性占比51%，高级职称女性占比40%，科技创新人才体系中女性占比39%，这一系列重大成果的背后，女性工作者顶了‘半边天’作用。”

“过去我们关注再生水的水资源价值，现在应该看到它的热能价值。”来自北京的全国工程勘察设计大师张韵，聚焦城市地下管网，揭示了“水-热”耦合的绿色低碳路径。她以华能北京热电厂热网回水再生水源热泵并热项目为例，展示了市政基础设施在“双碳”目标下的创新空间；同时也指出，这一模式还面临着诸多挑战，包括资源分布与需求不匹配、部门间存在信息壁垒、相关标准尚属空白、市场机制不完善等。

从“十四五”聚焦BIM深化、AI赋能，到“十五五”更加强调CIM平台应用、AI深度融合、业务模式转型，上海市勘察设计行业协会信息化（数字化）工作委员会秘书长、同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司副总裁、副总建筑师赵颖，分享了数字化在勘察设计行业的多维探索。她表示，建筑行业虽然是一个相对传统与



古老的行业，但在融合数字化后就是插上了翅膀的高速发展的行业，未来时时刻刻都是新起点。

EPC 的海外之路虽非坦途，但也有径可循。楷德电子工程设计有限公司设计总监吴宁徽，将楷德的国际化经验概括为三个阶段：“走出去”，借势中国产业出海大潮，与客户共同开拓海外市场；“停下来”，做好项目交付，设立本地公司，招聘本地员工，逐步实现本地化；“扩展开”，通过本地化合作、参与国际标准研讨等方式提升品牌认知度、在全球行业展会进行口碑传播等，实现从“跟随”到“主动开拓”的转变。

### 双城对话，在不同地域彰显“她”特质

如何用一个词形容各自城市的特质？不同的地域背景又滋养了怎样的设计气质？

北京建筑师学会副理事长、原北京市规划和自然资源委员会一级巡视员陶志红用“历久弥新”来形容北京。

“作为元代以来的历朝都城，北京是中国传统文化的集大成者，底蕴雄厚；同时它的科技创新实力又稳居世界前列，既古老又年轻，既传统又现代。”

北京市女建筑师协会会长、北京市建筑设计研究院股份有限公司总建筑师李亦农用“秩序”形容北京，作为中轴线申遗的深度参与者，她认为：“中轴线是都市的脊梁，四合院是都市的骨肉。北京的建筑、北京的设计工作，都是在一种极有主干次序的文化内涵下成长的。”

上海工程勘察设计大师、上海建筑设计研究院有限公司总建筑师刘恩芳则用“卓尔不群”形容上海。“卓越，正是上海城市精神的体现，它不仅表现在高楼林立上，还表现在张园的精致、口袋公园的细腻，这是城市带给设计的独特气质。”

女性在建筑设计中又有着怎样的优势？

北京城建设计发展集团总建筑师、北京市住宅建筑设计研究院有限公司总经理钱嘉宏说，女性对生活有更细腻感知、更美好的追求。以住宅为例，从单元规划

到户型设计、室内设计，乃至后期运维的前置考虑，女性设计师或许考虑得更细致入微。

上海市建筑科学研究院有限公司城市更新所所长金艳萍说，城市更新这项工作既规模化又复杂化，而女性对敏感综合复杂的问题处理能力，恰能把尖锐的问题变得温和，把冰冷的东西变得有感情。

### 凝聚合力，为行业高质量发展注入“她”动能

从“数字赋能、南北联动、青年成长、行业协同”的战略蓝图，到京城脚下以“‘她’视角下的城市共生”为主题的深度联动，再到“巾帼建功标兵”培育体系的系统升级……2025年，上海市勘察设计行业女企业家联盟以一连串扎实的步履，将一个个闪亮的个体，凝聚成一个有温度、有深度、有高度的价值共同体。

站在2026年新起点上，上海市勘察设计行业女企业家联盟理事长蒋应红表示，将持续优化“京沪联动”机制，推动交流常态化、议题前沿化；聚焦科技前沿、管理提升、人文美学，系统打造系列主题“会员日”活动；持续开展深化“巾帼建功标兵”培育活动，发挥发掘人才、树立标杆、引领成长的重要作用。

中国勘察设计协会理事长朱长喜高度评价沪京两地女性从业者的贡献。他指出，京沪联谊搭建了“高能级平台”——既是交流互鉴的平台，也是协同合作的平台，更是赋能成长的平台。他希望两地女性智慧能产生“1+1>2”的倍增效应，共同打造行业合作典范。

上海市住建委、沪京两地勘察设计协会、上海市妇女联合会等相关单位的领导也分别对女性从业者的贡献给予高度评价，并从政策供给、行业协作、权益保障等不同侧面，表达了对女性从业者的支持与期许。





**ECUC**

上海华东发展城建设计(集团)有限公司  
Shanghai East China Development & Urban Construction Design (Group) Co.,Ltd



上海华东发展城建设计(集团)有限公司(ECUC)是中国基础设施建设与城镇发展领域的综合性设计企业,更是中国文教建筑领域的领先品牌,在文教建筑领域有长期的成功经验。华东城建拥有城市规划甲级,建筑设计甲级、景观设计乙级、工程咨询及文物保护等高等级资质;拥有300余名境内外全专业设计师;是目前国内较有活力和影响力的设计机构之一。

地址:上海市徐汇区古羊路160号3号楼

电话:+86 21 61213889/62402605

上海·北京·深圳·天津·湖南·新疆



上海上咨规划建筑设计有限公司  
Shanghai SICC Planning & Architectural Design Co., Ltd

拥有开发建设前期领域全面的资质资信

拥有全专业高质量的专家库

拥有全过程咨询服务的技术能力与突出业绩

拥有各行业高端的企业资源

**上海投资咨询集团有限公司**，始于1986年，中国工程咨询协会副会长、上海市工程咨询协会发起单位及会长单位。作为上海国资领域综合性专业智库，上咨集团始终坚持服务国家战略和上海发展的初心使命，整合行业优势资源，培育行业领军人物，打造行业交流平台，夯实全产业链服务能力，提供具有上海标签、上咨特色的整体咨询解决方案，构建具有全球视野、秉承中国智慧的高端智库品牌。

**上海上咨规划建筑设计有限公司**是上咨集团全资子公司上海国际投资咨询有限公司控股的混合所有制企业，始于1997年1月。上咨设计拥有**城乡规划甲级资质、建筑工程甲级资质、风景园林乙级资质及土地规划机构乙级资质**，自2002年起建立**质量管理ISO9001认证体系**。上咨设计以“精心设计，信守合同，精益求精，热忱服务”为宗旨，专业从事规划设计、建筑设计、景观设计、室内设计、BIM设计以及相关工程管理咨询等城市开发全过程咨询业务。



上咨设计  
SICC DESIGN

住宅项目



河南郑州·瀚海璞宇花园

酒店项目



上海徐汇·上海中皇

教育项目



上海浦东·上海海洋大学临港校区

产业园项目



上海浦东·临港湖滨天地

景观项目



上海嘉定·星信名邸

室内项目



上海杨浦·海至蓝世界办公楼

施工图



上海徐汇·尚汇豪庭三期

施工技术顾问



上海崇明·港西镇郊野单元

工程咨询



经济价值：地基基础投资节约1060万元  
海南海口江东自贸区·鸿宝集团自贸港投资总部项目

城乡规划



浙江金华·华东国际联运新城城市设计



上海上咨规划建筑设计有限公司

Shanghai SICC Planning & Architectural Design Co., Ltd

地址：上海市静安区广中西路777弄88号501室

电话：021-65668678



# 以党建促会建 以规范守底线 以实干促发展

文 / 忻国樑 上海市勘察设计行业协会党支部书记、秘书长

**编者按：**在2026年市建设交通工作党委系统全面从严治党工作会议上，上海市勘察设计行业协会党支部书记、秘书长忻国樑作了题为《以党建强会建 以规范守底线 以实干促发展》的交流发言。发言紧扣“党建促会建、规范促发展”主线，系统回顾了协会过去一年在政治引领、制度再造、作风转变、党业融合等方面的扎实探索与务实成效，展现了协会以规范化建设赋能行业高质量发展的坚定步伐。现全文刊发，供学习交流。



2025年，协会党支部深入贯彻市建设交通工作党委《关于加强社会组织规范化建设、推动社会组织高质量发展的指导意见》（以下简称《指导意见》），锚定“党建促会建、规范促发展”主线，将全面从严治党与协会规范化建设深度融合，把廉政要求贯穿运行全流程，以规范运作赋能行业前行，现将相关工作汇报如下：

一是以政治引领强根铸魂，夯实规范化发展的政治基础。我们始终把党的政治建设摆在首位，严格落实“三会一课”制度，2025年全年召开党员大会14次、支委会12次、开展读书班、“微党课人人讲”、党风廉政红色教育基地考察等主题党日活动12次，专题研讨5次、警示教育4期。把中央八项规定精神、廉政纪律要求及《指导意见》等相关规定作为学习核心，紧扣深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作要求，从思想源头拧紧廉政“总开关”，让廉洁自律、规范运作成为协会上下的思想和行动准绳。

二是以制度再造扎紧笼子，健全规范化发展的制

度体系。对照《指导意见》和中央八项规定精神，针对协会“制度碎片化、经验化”问题开展全流程制度再造、形成系统，对标“流程再造，制度规范，管理科学，强身健体”的要求，系统重塑内部治理架构：

一方面，完善核心决策制度。将党支部参与“三重一大”决策作为刚性要求，细化决策事项清单、议事规则和运行程序，确保党组织把方向、管大局、保落实；健全协会负责人年度述职评议制度，完善主要负责人之间的定期沟通、重要事项会商机制，推动决策更科学、权责更清晰、运行更透明，切实提升协会治理规范化水平。

另一方面，强化重点领域风险管控。升级分会管理办法，对业务流程、收费标准、颁证程序等工作实行标准化、刚性化约束，坚决杜绝自由裁量空间；全面排摸廉政风险，逐一梳理风险隐患，从源头上堵塞管理漏洞。

通过全链条、全流程制度再造，协会内部管理更加严谨有序，全年顺利接受市民政局、市住建委两轮

财务审计，均实现“零违规”，以制度刚性筑牢廉政防线，推动规范运作。

三是以作风转变树牢导向，坚守规范化发展的非营利属性。加强党风廉政建设，坚决反对形式主义，严格遵守《指导意见》中社会组织行为规范要求。协会40周年纪念活动中，主动砍掉7项评优表彰，创新编制行业“家谱”，让活动回归行业认同与文化传承本源。同时规范论坛、研讨会等各类活动管理，杜绝乱收费，不违规开展评比表彰，把精力和资源聚焦服务行业、企业和建设系统发展大局，实现作风转变与业务增效双提升，以清廉务实作风树立协会良好形象。

四是以引育并举强基固本，锻造高素质专业化协会人才队伍。坚持党管人才，其一是引育结合优结构：为协会秘书处引入高层次人才，形成“专兼结合、老中青梯次配备”的复合团队；其二是双向融合强示范：宣传策划部主任胡竞云同志经三年培养光荣入党；培训部、行业发展部等青年党员在老党员“传帮带”下成长为业务中坚，实现“骨干发展成党员、党员培养成骨干”的良性循环。

五是以党业融合赋能发展，彰显高质量发展的协会价值。

#### 1. 平台建设，实现多个突破

(1) 海绵城市建设：配合住建委完成年度新增72.6平方公里达标区域认定，预计将超额完成“十四五”目标。

(2) “好房子”建设：配合房管局开展“第四届旧住房更新改造‘红花杯’优质设计方案案例征集活动”，并与市住宅修缮工程质量事务中心签订新三年合同，继续开展全市住宅修缮设计单位检查。自2021年至今年共开展五轮检查，涵盖16个区，520个项目。

(3) 美丽乡村建设：牵头编制《上海市农村农民建房设计方案（推荐图集）》，并于今年“城市日”上成功推介，获得业界好评。

(4) 无障碍建设：完成新一轮五年规划编制，助力打造有温度的城市。

(5) 绿色低碳行动：在发布《上海市勘察设计行业低碳设计行动纲要》的基础上，开展行业低碳设计团标编制，填补行业空白。

(6) 行业治理：编制完成2024年度《行业发展报告》，完成《上海市勘察设计行业高质量发展行动方案（2026-2030）》编制工作，出台《上海市勘察设计行业企业从业自律倡议书》，强化自律，前瞻布局。

#### 2. 人才建设，夯实“五级梯队”

坚持“党管人才”，着力于健全行业五级人才梯队建设。今年上海勘察设计行业大师培育和优秀青年工程勘察设计师培养上都有了新一轮进展，行业人才“蓄水池”进一步充盈。

六是以党建联建促发展，努力提振行业信心。

面对行业下行态势，党支部通过党建联建，书记党课、分会党建联络员制度等多元化形式，发挥协会党支部在会员单位党建融合中的纽带作用，提振行业信心。目前，党建联建覆盖16家单位，开展党建联建活动20余次。忻国樑书记先后赴华东院等，结合行业现状，讲授《党建领航下的上勘协40周年回顾及今后行业发展趋势研判》专题党课，覆盖党员百余人。2025城博会搭建3000平方米“勘设联合展区”，集中展示行业创新成果，并召开勘察设计企业“走出去”、旧住房更新改造、数字化转型等交流研讨会，观展人次突破5万，有效提升行业显示度与社会影响力。

下一步，协会党支部将继续贯彻市建设交通工作党委部署，持续深化“党建促会建、规范促发展”路径，把全面从严治党与规范运作要求贯穿协会运行与行业服务全过程，努力打造廉洁自律、规范有序、服务高效的社会组织，为上海建设交通事业高质量发展贡献协会力量。

# 收心归位启新程 凝心聚力谋新篇

## ——协会秘书处召开全员工作会议暨工作计划任务书签约仪式

文 / 胡竞云 图 / 王晖

早春三月，万物竞发。为在新起点上推动协会工作再上新台阶，3月2日上午，协会秘书处组织召开2026年度全员工作会议暨工作计划任务书签约仪式。全体工作人员齐聚一堂，定目标、明路径、鼓干劲，以起步即冲刺的姿态拉开全年工作序幕。

会议由协会党支部书记、秘书长忻国樑主持。他以“收心归位、调整状态开好局，凝心聚力、责任担当谋好局，真抓实干、团结协作创新局”三句话定调全年工作方向。忻秘书长指出，2026年是协会承上启下的关键之年，要在保持战略定力的同时，谨记“巩固、充实、提高”的六字核心要求：巩固既有的工作基础和行业影响力，充实专业能力和服务手段，提高整体执行力和工作质效。

随后，刘敏副秘书长向各部门布置了2026年度工作目标和具体任务。他将责任目标进行分解细化，厘清各部门的工作思路，确保秘书处各部门的任务落实。同时要求各部门在常态化推进工作的同时，主动对标行业标杆，查找短板弱项，以“自我加压、提质增效”为导向，确保在内部管理优化、服务效能提升等方面交出高分答卷。

最后，忻国樑秘书长逐一与各部门负责人、分管副秘书长签订《2026年度工作计划任务书》。签约不仅是责任的传递，更需承诺的兑现。各部门纷纷表示，将以此次签约为新起点，把目标刻在心上、把执行扛在肩上，以实干争先的姿态，奋力推动协会各项工作实现新突破、展现新气象。



# 160 户居民收到“最好新年礼物”

——上海杨浦“两旧一村”首个旧改项目交房

文/图 胡竞云

3月3日元宵佳节，上海市杨浦区延吉新村街道控江路501-515号（单号）旧住房综合改造项目（内江大板房项目）的160户居民收到了比汤圆更甜蜜、更令他们激动的新年礼物——新家的钥匙。作为杨浦区首个“原址改建+协议置换”项目，内江大板房项目顺利通过竣工验收，正式交付居民。

交付仪式现场，上海市杨浦区委书记、区人武部党委第一书记薛侃，杨浦区副区长于洋，杨浦区房管局副局长、区成套办常务副主任吴传婷等领导将新房钥匙逐一交到居民代表手中，并向大家致以新春的问候与祝福。区相关委办局、控江路街道负责同志，以及上海市勘察设计行业协会、上海市室内装饰行业协会代表共同见证了这一暖心时刻。

内江大板房项目由上海市勘察设计行业协会会员单位上海杨浦建筑设计有限公司设计，杨浦设计院董事长任剑锋表示，内江大板房为2幢5层砖混结构房屋，总建筑面积6120㎡，涉及240户居民，1梯6户，3户共用一套厨卫，建造时间久、房屋面积小，群众改造意愿十分强烈。然而，房屋紧贴控江路，周围没有扩建条件，改造条件十分有限，为了能在螺蛳壳里做道场、最大可能改善居民生活条件，杨浦区首创“原址回搬+异地置换+货币补偿”多元安置、“历年增量房源+征收剩余房源”统筹使用的改造模式，将原朝北的一室户共计80户抽户异地安置后，在原建筑框架内开展结构性修缮与内部分割，如今160户原址回搬的朝南户型均实现了独立厨卫、南北通透、每户配电梯。同时，进行更加多样



化的房型设计，在尽可能利用现状空间的前提下，回搬户均建面增量约138㎡、户均使用面积增约8.4㎡，最大限度地惠民利民做到了实处。针对原房屋预制板承重墙抗震不足、材料老化等安全隐患，则实施“结构性落架修缮”，同步提升建筑防火、保温节能等品质。

2024年3月28日，该项目成为杨浦区首个正式签约首日即实现居民100%签约的项目；同年6月14日，实现居民100%搬迁，如今又成为杨浦区“两旧一村”工作启动以来首个实现回搬的项目，充分体现了党建引领下群众工作的温度和效能，是主题教育成果转化为民生实事的生动实践。

为深入推进城市更新民生工程，提升居住环境品质，保障家庭装修质量与居住安全，切实维护广大业主合法权益，上海市勘察设计行业协会携上海市室内装饰行业协会的会长单位上海尚海建筑装饰工程有限公司、副会



长单位上海红马赢装潢有限公司、理事单位上海达润建筑工程有限公司进入现场，为居民提供优质设计和装潢服务，助力“好房子”从交付到入住的“最后一公里”。

内江大板房项目的正式交付，标志着杨浦区“两旧一村”改造工作取得了阶段性重要成果，为后续旧住房综合改造探索出了一条“原址改建+协议置换”的新路径。上海市勘察设计行业协会将继续深入践行人民城市重要理念，以党建引领凝聚合力，加快推进城市更新步伐，用心用情办好民生实事，不断提升居民的获得感、幸福感、安全感，努力让更多群众早日住上“好房子”、过上“好日子”。

## 探索“AI 审图”新路径

### ——上海市勘察设计行业协会施工图审查分会赴帮图科技调研

文 / 胡竞云 图 / 上海帮图信息科技有限公司

3月10日上午，上海市勘察设计行业协会副秘书长戴顺康，协会施工图审查分会副会长、秘书长朱炜携施工图审查分会骨干单位一行，赴上海帮图信息科技有限公司开展专题考察调研，深入了解AI智能审图技术在勘察设计行业的应用成果。上海市勘察设计行业协会民营企业分会秘书长徐灏陪同调研，帮图科技董事长邹军利、总经理王伟东等热情接待了审图分会一行。

随着人工智能技术的迅猛发展，大模型与行业应用的融合正在重塑传统工作流程。在勘察设计领域，施工图审查作为保障工程质量的关键环节，正迎来从“人工肉眼”向“智能算法”跃迁的重要机遇期。如何利用AI技术破解传统审图效率低、成本高、规范检索难等痛点，成为行业共同关注的课题。

在调研座谈会上，帮图科技董事长邹军利介绍了公

司的发展历程。他表示，帮图科技自2021年成立以来，始终专注于人工智能与建筑工程领域的深度融合，致力于通过技术创新为行业提质增效。

随后，总经理王伟东博士现场演示了“帮图建筑审图AI智能体”的核心功能。演示过程中，技术人员将一份完整的二维CAD图纸上传至系统，仅用时数分钟，系统便自动完成了对建筑、结构、给排水、暖通、电气等全专业的合规性审查，并一键生成带有规范条款关联及违规点定位的详细审查报告。王伟东介绍，该产品攻克了二维CAD工程图纸的AI数据结构化难题，目前已在百余家建筑企业中试用，完成了数千个项目的审查验证，显著提升了审图效率与准确性。

在深入了解帮图科技的技术研发与实际操作效果后，施工图审查分会一行对帮图AI审图软件的便捷性与实用



性给予积极评价。分会领导及骨干单位代表结合行业审图实际需求，就软件的规范条文覆盖范围、地方标准适配性、复杂空间模型识别能力等方面提出了建设性的意见与建议。希望帮图科技能够持续完善产品功能，加强与审图机构的沟通协作，推动 AI 审图技术更好地服务于上海勘察设计行业的高质量发展。

此次考察调研为行业协会与科技企业搭建了良好的交流平台，也为下一步探索“AI+审图”的深度融合应用场景奠定了坚实基础。



## 海派文化地图《锦绣云间》

原价 65 元 **协会会员价 50 元**  
 (作者签名本, 可开交大出版社发票)  
 销售电话: 13761570606 张先生

松江之于上海，渊源悠长。松江被誉为“上海之根”“浦江之首”绝非溢美之辞，乃千百年历史长河所赋予之真实地位。由唐宋之“华亭县”至元明清之“松江府”，今松江城区不仅始终为治所所在，更始终是辖域内政治、经济、文化、交通之枢纽，千百年集萃而成之松江府（县）城文化，对于时下“上海文化”品牌之挖掘、整理与凝练无疑意义重大。溯远而去，广富林文化已为上海城镇文明起源渲染出绚丽底色，“大江东去浪淘尽”，千古松江所铭留之风流人物、名山胜水、典章故事更为上海海派文脉传承提供了深厚底蕴。继往开来，昂首迈入新时代的松江正以“科创之城”“人文之城”“生态之城”的崭新面貌，全力助推着上海城市建设与发展。《锦绣云间》带您领略这片历史文化厚土的千年沧桑与今世风华。

海派文化  
地图

# 党建引领聚合力 携手共绘新蓝图

## ——上海市勘察设计行业协会举行党建联建单位 2025 年度总结交流会

文 / 洪静波 图 / 华东建筑设计研究院有限公司

3月10日下午，上海市勘察设计行业协会党建联建单位2025年度总结交流会在华东建筑设计研究院有限公司举行。

上海市建设和交通系统直属单位党委书记季权出席会议并讲话。协会党支部书记、秘书长忻国樑主持会议，党支部委员、副秘书长魏国樑参加会议。华东院党委书记、董事长姚激致欢迎辞。来自14家政企联党建联建单位及2家新加入企业的党组织负责人齐聚一堂，围绕党建引领、行业协同、高质量发展等议题深入交流。

姚激在致辞中表示，当前正值深入学习贯彻党的二十届四中全会精神、谋划“十五五”发展蓝图的关键时期，华东院作为党建联建平台的新成员，始终坚持以高质量党建引领高质量发展。承办此次会议既是荣誉，更是责任，期待通过深化党建联建机制，推动党建工作与行业发展、企业转型深度融合，形成更加紧密的合作共同体。

### 共话党建引领 凝聚发展共识

会上，上海市园林设计研究总院有限公司党委书记、董事长卫丽亚，上海市住房和城乡建设管理委员会人才开发评价中心党支部副书记、主任邵巍，中国建筑第八工程局有限公司设计管理总院党总支委员、副院长孙美茹，上海经纬建筑规划设计研究院股份有

限公司党总支书记张榜，上海勘察设计研究院（集团）股份有限公司党委委员、副总裁金宗川，上海市建筑建材业市场管理总站党委副书记、副站长晏华，上海建筑设计研究院有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席魏懿，上海市建筑科学研究院有限公司党委副书记、总经理赵荣欣，中铁上海设计院集团有限公司纪委书记、工会主席陈明，建筑时报社党支部书记、副总编辑刘超，上海市建筑施工行业协会支部委员、副秘书长朱建，上海中森建筑与工程设计顾问有限公司党委副书记、副总经理郭欣等14家单位代表依次发言。

各单位立足“十四五”收官、“十五五”开局的关键节点，围绕党建引领这条主线，分享了在战略布局、企业转型、业务协同、党建提质等方面的实践探索与阶段成果，并探讨在行业下行压力下，如何通过党建与业务深度融合，实现抱团取暖、合作共赢。

忻国樑回顾了过去一年协会工作成效，指出协会会员单位已占行业单位总数的90%以上，会员单位营收占比达90%，会费收缴率连续7年保持在90%以上。他表示，党建联建平台的搭建，不仅加强了企业间的联动，也营造了共同学习的良好氛围，探索出协同发展的新模式。

### 新成员加入 为平台注入新活力

会议期间，举行了新成员加入党建共建平台的签



约仪式。华东院党委书记、董事长姚激，中国建筑出版传媒有限公司华东分社党支部书记、副社长黎有为，分别与协会秘书处党支部书记、秘书长忻国樑签署党建共建协议。

华东院副总经理、副总建筑师宿新宝，中国建筑出版传媒有限公司副总经理王凌云分别代表新加入企业作基本情况介绍。与会代表还参观了华东院城市更新代表项目及院史陈列室，观看了华东院党群谱系视频，深入了解企业党建与文化遗产。

季权高度肯定了协会党建联建平台机制，并提出三点希望：一是持续加强政治建设，结合树立和践行

正确政绩观学习教育，推动党的创新理论学习走深走实；二是坚守“党建促进企业发展、推动各成员单位共同提高”的主题，常态化开展服务联动，形成党建业务双融合的良好局面；三是提升科技创新能力，发挥协会平台作用，推动新质生产力建设，凝聚行业合力，助力高质量发展。

此次交流会进一步深化了党建联建单位间的沟通协作，明确了“党建引领、行业联动、合作共赢”的发展方向。未来，各联建单位将以党建为纽带，凝聚发展合力，携手推动上海市勘察设计行业高质量发展，共赴行业新征程。



## 春潮涌动处 奋进正当时

### ——协会召开树立和践行正确政绩观学习教育启动部署会

文 / 胡竞云 图 / 王晖

春潮涌动处，奋进正当时。2026年是中国共产党成立105周年，也是“十五五”规划的开局之年。在全党上下深入学习贯彻习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要指示精神之际，3月11日下午，协会秘书处召开党员大会，班子成员及各部门负责人列席，启动部署树立和践行正确政绩观学习教育工作，并围绕协会高质量发展进行深入研讨。协会全体中层以上干部参加会议，会议由协会党支部书记、秘书长忻国樑主持。

会议伊始，办公室主任施勇传达了市建设交通系统直属单位党委关于开展树立和践行正确政绩观学习教育专题培训会会议精神。根据会议精神，党支部委员会就聚焦主题开展学习研讨，突出重点抓好问题查摆，源头施治抓好建章立制等方面进行了相关工作部署。与会同志认真聆听学习，大家一致认为，正确的政绩观是推动

事业发展的思想基石，必须以上率下，充分发挥正确政绩观的引领作用，力戒形式主义，务求取得实效。

随后，会议聚焦协会内部治理效能提升，重点就新修订的一系列管理制度和 workflows 进行了深入研讨。与会人员结合各部门工作实际，围绕流程优化、风险防控、效率提升等方面展开了热烈交流，并就文件落地实施提出了建设性意见。

会议最后，忻国樑秘书长对全体中层以上干部提出三点要求：

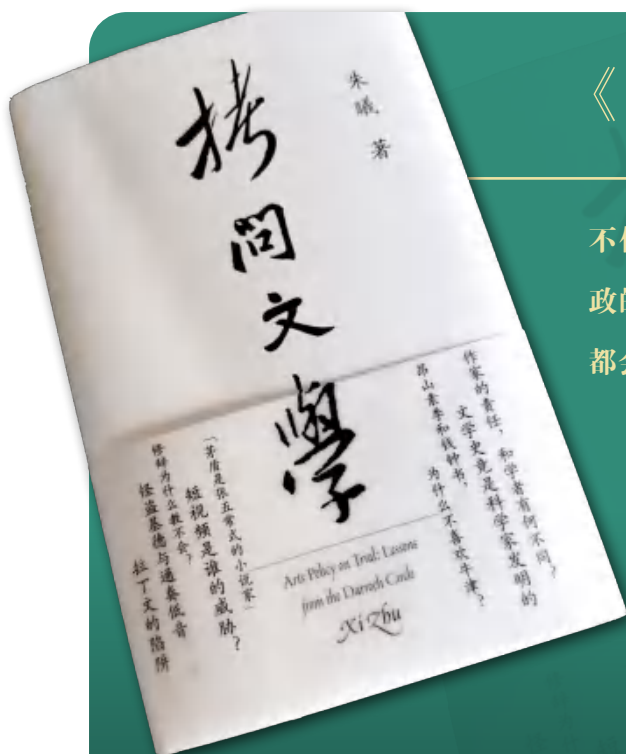
一是要提高政治站位，深刻认识树立和践行正确政绩观的极端重要性。要将学习教育作为当前一项重要政治任务，与巩固拓展主题教育成果结合起来，与贯彻落实党的二十届四中全会精神结合起来，真正内化于心、外化于行。

二是要把正确政绩观落实到推动协会高质量发展的实践中。此次新制度新流程的制定，正是践行正确政绩观、夯实发展基础的具体体现。要紧密结合协会职能定位，对照“十五五”规划要求，以制度建设为抓手，优化管理、提升效能，确保各项工作有章可循、规范运行。

三是要强化责任担当，营造崇尚实干、狠抓落实的良好氛围。各部门负责人要发挥带头学深悟透、带头执行制度、带头改进作风。奋力谱写协会发展新篇章，为

行业进步和经济社会发展贡献更大力量，以优异成绩迎接中国共产党成立 105 周年。

此次会议的召开，标志着协会树立和践行正确政绩观学习教育活动正式启动，同时也通过新制度新流程的研讨落地，为协会在“十五五”开局之年的高质量发展提供了坚实的制度保障。与会干部纷纷表示，将以此次会议为契机，进一步统一思想、振奋精神，真抓实干、锐意进取，在新征程上展现新气象、实现新作为。



## 《拷问文学：景云里遗事》

不仅是一部民国秘史，更打破了文本、设计各自为政的出版业传统。从排版到装帧，本书的探索与尝试，都会给建筑设计带来意想不到的灵感：

- 在国内率先使用了文艺复兴时期的版式、字体进行排印
- 中文部分采用楷体排印，打破了宋体（其实是明体）对书籍正文和公众审美的垄断
- 按国际出版业时兴的段首顶格排版，摒弃了古代为节省段间空行而缩进行首的做法
- 19 世纪工艺美术风的环衬
- 去掉了书头布——一个只属于手工书的设计元素
- 没有添加工业式的书签带，为读者留下创意空间

原价 100 元 协会会员价 80 元

上海交通大学出版社  
2019 年 9 月出版

销售电话：13761570606 张先生

## 市纪委监委驻市建交委纪检监察组一行 赴市勘察设计行业协会调研指导

文 / 胡竞云 图 / 王晖



3月17日上午，上海市纪委监委驻市建设交通工作党委纪检监察组组长郑佐利率队前往上海市勘察设计行业协会开展调查研究。市建设交通工作党委、市住建委相关处室负责同志陪同调研。协会会长顾伟华，党支部书记、秘书长忻国樑，副秘书长刘敏及各相关部门负责人参加座谈。

调研组实地察看了协会的办公环境、组织架构及党建活动阵地，详细了解了协会的发展历程、会员服务、行业自律及内部管理等情况。

座谈会上，顾伟华会长对郑佐利组长一行的到来表示热烈欢迎，并对市建设交通工作党委、市纪委监委驻委纪检监察组长期以来对协会工作的关心与指导表示诚挚感谢。忻国樑秘书长重点围绕协会党建工作、主要职能以及近年来在推动行业高质量发展、规范市场行为、服务会员单位等方面开展的工作和取得的成



效进行了全面汇报。刘敏副秘书长就分管领域的工作情况作了补充说明。

郑佐利组长认真听取工作汇报，并就行业发展趋势、协会运作机制、风险防控措施以及党风廉政建设等方面，与协会领导班子成员进行了深入交流。他对协会在服务行业发展、加强自身建设方面所做的工作和取得的成绩给予充分肯定。他指出，行业协会作为政府与企业之间的桥梁纽带，在促进行业自律、规范市场秩序、优化营商环境等方面发挥着重要作用。

郑佐利组长强调：一要持续强化政治引领。坚持以党的建设统领各项工作，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，确保协会发展的正确方向，将中央、市委和市建设交通工作党委的各项决策部署不折不扣地贯彻落实到行业发展中。二要切实履行行业自律职能。结合勘察设计行业特点，进一步

完善内部治理结构，健全规章制度，加强对会员单位的引导和约束，特别是在招投标、资质管理、质量控制等关键环节，要防范廉政风险，营造风清气正的行业生态。三要不断提升服务能级。聚焦行业发展中的痛点、难点问题，积极向政府主管部门建言献策，精准服务会员需求，推动行业技术创新和转型升级，为上海城市建设高质量发展贡献智慧和力量。四要严格落实全面从严治党主体责任。协会要加强对党员干部的教育、管理和监督，筑牢拒腐防变的思想防线。

市纪委监委驻市建设交通工作党委纪检监察组副

组长金宛平、市建交系统直属单位党委副书记马长征、市住建委建筑市场监管处副处长李崔云一同参加调研，并结合社会组织高质量发展和规范化建设要求，为协会工作提出一系列针对性、建设性的意见建议。

顾伟华会长代表协会对纪检监察组的精准指导表示衷心感谢。他表示，协会将以此次调研为契机，认真梳理和落实调研组的指导意见，进一步提高政治站位，强化责任担当，不断加强自身建设和行业自律，努力提升服务水平，团结带领广大会员单位，为上海勘察设计行业的高质量发展作出新的更大贡献。

双方还就共同关心的一些具体问题交换了意见。



## 海派文化地图《申江往事》

黄浦，得名于黄浦江。

黄浦区境绝大部分地域在唐代中叶已成陆，是长江三角洲冲积平原的一部分。区境自唐天宝十年至宋代隶属华亭县，至元代隶属上海县。1843年上海开埠，境内地区成为英、法等国的租界。1945年抗战胜利后，国民党政府以黄浦江名建立了最早的黄浦区。1949年后，该区域区划几经调整。2000年，原黄浦区、南市区撤销，建立新的黄浦区。2011年，原黄浦区、卢湾区撤销，建立新的黄浦区。

老黄浦的开埠文化、老卢湾的殖民文化、老南市的老城厢文化，融合而成今天最具上海韵味的黄浦文化。

了解黄浦的过去，才能知晓上海是怎么回事。

《申江往事》，带你感受这个城市最深厚的历史文化底蕴……

海派  
文化  
地图

原价65元 协会会员价 50元  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生

# 锚定“十五五” 奋进新征程

## ——协会召开九届十二次会长会议

文 / 胡竞云 图 / 同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司

3月26日下午，上海市勘察设计行业协会九届十二次会长会议在同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司一楼多功能厅举行。会议由顾伟华会长主持，协会副会长、监事长、秘书长、副秘书长及秘书处有关负责人近40人参加会议。会议围绕协会2026年度重点工作、财务管理、内部治理及行业高质量发展等议题展开深入交流与研讨。

忻国樑秘书长通报了协会2026年度工作计划。2026年是实施“十五五”规划的起步之年，协会将以党建为引领，坚持“一核两翼”总体工作思路，以党建促会建为核心，以平台建设再深化和人才建设再升级为两翼，聚焦“好房子”建设、城市更新、乡村振兴、双碳战略、数字化转型、企业“走出去”六大重点领域，持续推动行业高质量发展。



刘敏副秘书长通报了协会《2025年-2026年度财务预决算情况》，并介绍了社会组织及行业协会相关法律法规的最新动态，重点解读了于2026年2月1日起施行的《上海市行业协会商会条例》。会议还通报了两位副会长单位出任人变更的情况说明，确保协会管理层平稳过渡。

政策研究部主任李武英详细说明了协会管理体系和流程提升方案。协会将通过优化内部管理机制、提升信息化水平、加大品牌宣传等措施，进一步提升治理效能和服务质量，为会员单位提供更加高效、便捷的服务。

会议还邀请了上海天强管理咨询有限公司总经理祝波善，就《上海市勘察设计行业高质量发展行动纲要（2026-2030）》进行了情况说明。该纲要明确了未来五年行业的发展目标、重点任务和政策措施，为行业高质量发展提供了有力指导。

在交流讨论环节，与会副会长们结合行业当前形势和企业发展实际，就数字化转型、人才培养、市场拓展、行业自律等议题进行了热烈讨论，并对协会下一步工作提出了建设性意见。大家一致认为，面对新形势、新挑战，协会应继续发挥桥梁纽带作用，加强专项培训与协作，共同推动行业高质量发展。

顾伟华会长在总结讲话中指出，2026年是“十五五”规划的开局之年，协会要紧紧围绕国家和上海重大战略



部署，坚持党建引领，强化自身建设，提升服务能级。他希望协会进一步发挥平台优势，积极搭建海外信息共享与资源对接渠道，组织专业法律、标准认证等方面的专题培训，帮助企业更好应对海外市场的合规要求与风险挑战；同时，鼓励会员单位加强协同，形成行业整体合力，不断提升上海勘察设计行业的国际竞争力和品牌影响力。顾会长强调，协会将继续秉持“服务企业、助力发展”的初心使命，团结带领广大会员单位凝心聚力、开拓创新，共同为上海建设卓越的全球城市和社会主义现代化国际大都市贡献勘察设计行业的智慧与力量。

本次会议内容丰富、务实高效，为协会新一年工作的顺利开展奠定了坚实基础。



## 海派文化地图《都市传奇》

原价65元 **协会会员价 50元**  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生

海派  
文化  
地图

当海岸线在800多年前，东进到了宝山、川沙、惠南一带时，浦东从海里长了出来，携着与生俱来的海洋气质，汇入人类的文明发展之旅。浦东人熬波煮盐、建沙船、筑海塘、造城池，让这块土地成为江、海通航之要地。

昔日摩登上海的一半高楼，由浦东的西式建筑营造商所修，张闻天、黄炎培、傅雷等众多活跃在中国政治、外交、工商业、医学、教育、音乐、文学等领域名人出身浦东。

曾一度步履凝滞的浦东，改革开放后，创造了举世瞩目的“浦东奇迹”。陆家嘴的摩天大厦，风华绝代；金融范、张江范、创业范和国际范，年轻一辈神采飞扬。美丽上海的生活画卷从浦东徐徐展开。

善  
策



上海市皮肤病医院

LDG医疗建筑作品集



经纬国际设计集团

Longlat Design Group International

上海经纬建筑规划设计研究院股份有限公司

Shanghai Longlat Architectural Design & Research Institute Co., Ltd.



领先的城乡建设服务商

咨询 | 规划 | 设计 | 景观 | 室内 | 市政 | EPC

# 上海市勘察设计行业协会

沪勘设协字（2026）05号

## 关于协会第九届理事会两位副会长单位出任人调整 及聘任高文艳同志为副秘书长的通知

各会员单位：

根据上海市勘察设计行业协会章程，经研究决定：

协会第九届理事会副会长单位上海勘测设计研究院有限公司原出任人彭亚，由于工作变动原因，调整为公司总经理、党委副书记刘建平；

协会第九届理事会副会长单位上海中森建筑与工程设计有限公司原出任人任恺，由于工作变动原因，调整为公司党委书记、董事长、总经理（兼）周炜。

聘任高文艳同志为上海市勘察设计行业协会第九届理事会副秘书长。

特此通知。



# 勘察设计行业 记事

(2026年3月11日—2026年3月26日)



## 2026年3月11日

全联房地产商会建筑节能产业分会副会长、华建集团副总工程师、中央研究院党总支书记、总经理徐晓明一行到访行业协会，就华建集团 SSTD 数字材料库建设成果及“好房子”设计咨询服务展开交流分享。双方围绕各自重点推进工作深入洽谈，达成资源共享、互利共赢的合作共识，为建筑行业绿色低碳转型注入新动能。

## 2026年3月17日

建筑垃圾减量化与资源化利用专题调研会在上海市勘察设计行业协会举行。与会专家围绕工程渣土减量化规划设计、再生产品应用设计、绿色建材应用设计、节能建材参数取值、超低能耗建筑选材等议题展开深入交流。此次调研会为管理部门与设计、施工企业搭建了深度交流平台。协会将梳理汇总专家意见，形成调研报告，为完善相关政策标准体系提供参考。

## 2026年3月19日

2026年度全国勘察设计同业协会工作会议在昆明召开。来自全国各地地方、各部门勘察设计同业协会，中国勘察设计协会各分支机构、直属机构的主要负责人等180余人参加会议。本次会议务实高效，既统一了思想、凝聚了共识，也明确了任务、鼓足了干劲，达到了厘清思路、找准方向、为推动全国勘察设计行业高质量发展凝聚了共识，达到了预期的目的，续写了全国勘察设计“一盘棋”的新篇章。

## 2026年3月23日

上海市勘察设计行业协会工程勘察与岩土分会三届二次常务理事会议在上海昌发岩土工程勘察技术有限公司召开，工程勘察与岩土分会会长单位上勘集团，副会长单位中船勘察、上海申元、地矿集团、山南勘测等19家常务理事单位共25人参会。与会代表结合企业自身发

展现状，就行业存在的“内卷”竞争、AI 赋能提质增效、完善行业自律、加强技术交流、行业转型升级等共性问题进行了充分交流，对会议达成的共识列入分会 2026 年工作计划。

### 2026 年 3 月 24 日下午

上海市勘察设计行业协会民营企业分会三届十一次会长扩大会议在上海都市建筑设计有限公司会议中心举行。会议围绕 2026 年分会工作安排、设计企业降本增效路径等议题展开深入研讨，旨在凝聚共识、明确方向，进一步推动分会工作提质增效。与会代表结合当前行业形势和企业经营实际，就如何应对市场挑战、挖掘降本增效潜力、提升精细化管理水平等话题深入交流。大家一致认为，民营设计企业应更加注重内部挖潜，通过流程优化、技术应用、资源整合等方式，在保证品质的前提下有效降低运营成本，提升综合竞争力。会议明确，分会新的一年将聚焦企业核心关切，组织更多专题交流、标杆学习与资源对接活动，助力会员单位在提质增效上取得实效。

### 2026 年 3 月 26 日下午

上海市勘察设计行业协会九届十二次会长会议在同济大学建筑设计研究院（集团）有限公司一楼多功能厅举行。会议围绕协会 2026 年度重点工作、财务管理、内部治理及行业高质量发展等议题展开深入交流与研讨。与会副会长们结合行业当前形势和企业发展实际，就数字化转型、人才培养、市场拓展、行业自律等议题进行了热烈讨论，并对协会下一步工作提出了建设性意见。大家一致认为，面对新形势、新挑战，协会应继续发挥桥梁纽带作用，加强专项培训与协作，共同推动行业高质量发展。顾伟华会长在总结讲话中指出，2026 年是“十五五”规划的开局之年，协会要紧紧围绕国家和上海重大战略部署，坚持党建引领，强化自身建设，提升服务能级。他希望协会进一步发挥平台优势，积极搭建海外信息共享与资源对接渠道，组织专业法律、标准认证等方面的专题培训，帮助企业更好应对海外市场的合规要求与风险挑战；同时，鼓励会员单位加强协同，形成行业整体合力，不断提升上海勘察设计行业的国际竞争力和品牌影响力。



## 海派文化地图《海上蓝调》

原价 65 元 **协会会员价 50 元**  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生

静安和闸北，一个诞生了近 800 年，一个不足 400 年；一个得名于寺庙，一个得名自水闸。出生时间不同，出生环境不同，甚至连陆路地域都不接壤，隔着苏州河相望。从全国解放到改革开放后，两个区都在曲折中发展，静安区走得稳，而闸北区追得猛，无论经济、文化，还是人口，都是你中有我，我中有你。有人把静安和闸北的商业、房产、交通、教育、文化等方面一一对比，得出结论：一个“洋气”、一个“霸气”，“洋气”的静安和“霸气”的闸北，那么远又这么近，终于在最好的时光里牵起了手。

海派  
文化  
地图



长三角一体化发展示范区展示中心



(北外滩城市会客厅更新)  
北外滩精细化高标准示范区



郑州国际文化交流中心

## 数字数据驱动设计企业集团

D I G I T A L D A T A - D R I V E N D E S I G N E N T E R P R I S E G R O U P

01 新空间荣誉资质  
OUR PROFESSIONAL QUALIFICATION  
国家高新技术企业  
上海市专精特新企业

02 设计资质  
城乡规划(国土空间规划)编制甲级  
建筑行业(建筑工程)甲级  
风景园林工程专项甲级  
市政行业道路工程专业乙级  
市政行业桥梁工程专业乙级  
市政行业给水工程专业乙级  
市政行业排水工程专业乙级  
市政行业公共交通工程专业乙级  
工程咨询单位乙级  
造价咨询专业乙级

03 施工资质  
建筑工程施工总承包二级  
市政公用工程施工总承包二级  
建筑装饰装修工程专业承包一级  
电子与智能化工程专业承包一级  
展览设计施工一体化一级  
建筑机电安装工程专业承包二级  
施工劳务企业资质劳务分包不分级

**新空间**总部植根于全球设计中心上海，旗下拥有新空间设计集团、新空间数字科技集团、新空间文创集团三大板块，我们是一家数字数据驱动的设计企业集团，致力于将数字数据与创意设计相结合，为客户提是供高质量的服务。

**新空间**是国家高新技术企业、上海市专精特新企业，坚持多元化运营，跨专业整合路线。我们拥有“规划、建筑、景观、装饰、市政、展览、智能化、智慧交通”等多个专业设计团队，且有优秀的跨专业整合能力。提供全生命周期解决方案。

**新空间**聚焦“智慧城市”、倡导“创意空间”、有计划地整合行业内资源、是建设领域卓越的服务平台。为企业的最终使命“创造更美好的聚居环境”奋斗终生。





# NEWSPACE

## 新空间集团

使命

创造更美好的聚居环境

CREATE BETTER LIVING ENVIRONMENTS

宣言

智慧新城市 · 创意新空间

SMART CITIES · CREATIVE SPACES

目标

建设领域卓越的服务平台

A PREMIER SERVICE PLATFORM IN CONSTRUCTION

价值观

共建 · 共生 · 共赢

COLLABORATION · SYMBIOSIS · WIN-WIN

定位

提供全生命周期解决方案

FULL-LIFECYCLE SOLUTIONS PROVIDER



上海新空间企业集团有限公司

地址：上海市杨浦区国权北路1688号湾谷科技园 C6 栋（新空间集团总部）

网址：[www.xkdesign.com](http://www.xkdesign.com)

电话：86 189 1821 0003 021 60723665

广度 Breadth

千万级设计预算，全专业跨域无缝整合方案。

深度 Depth

细分设计团队，标签化设计师，精准匹配项目让客户满意。

专业度 Professionalism

10000+ 项目积累，方案落地性强，众多业绩赢得赞誉。

新空间·新视界



张园全地块鸟瞰效果图

## 历史风貌延续与功能再利用的协同探索 ——张园城市更新项目

供稿 / 上海建筑设计研究院有限公司

张园地处上海市南京西路历史文化风貌区核心地段，毗邻南京西路商圈与吴江路特色街区，且位于三线地铁交汇处，区位条件优越。作为上海规模最大、保存最完整、建筑形式最丰富的里弄建筑群之一，地块内留存 42 栋历史建筑，包括 24 栋文物保护单位建筑、13 栋优秀历史建筑及 5 栋保留历史建筑，保护保留总

建筑面积约 5 万平方米，是上海市中心城区珍贵的文化瑰宝和历史见证，被誉为“石库门艺术博物馆”。

2021 年，在城市更新的契机下，张园城市更新项目正式启动，分三期实施。一期为西区（泰兴路以西），已于 2022 年底竣工并投入使用，而体量更大挑战更高的东区工程仍在持续推进中。本项目是基于平方公里

级张家花园历史建筑群的保护修缮与品质提升，以“保护为先，文化为魂，以人为本”为原则，致力于打造为文、商、旅为一体发展的综合体，以期成为上海里弄街区的保护更新标杆和上海未来城市更新的名片。

### 整体风貌保护

1882年，无锡富商张叔和购得张园地块并将其经营成为“海上第一名园”。1918年张园停办后，原土地被分割出售，用于建造石库门里弄街区，其核心区域保留至今。张园项目严格保留并延续了历史建筑群的整体风貌肌理，拆除风貌不协调的后期新增建筑，恢复初始里弄空间格局。历史建筑均采用原址保护修缮模式，延续道路-主弄-支弄，三个层级的空间结构及街巷尺度不变，最大程度留存了历史空间特征。在此基础上，室外公共空间通过现代材料结合历史元素的简约景观措施优化环境细节，有效提升整体环境品质。

张园因建造初期特殊的小地块开发模式造就了街区内类型丰富、形式多样的历史建筑群，包含后期石库门里弄、里弄公馆、新式里弄、花园住宅等。本次保护更新中尊重并充分挖掘每一栋单体的建筑价值与艺术特征，最大程度保护建筑样式和装饰构件元素的多样性，通过严谨的历史考证恢复缺失细节。在修缮策略上，对历史痕迹采取审慎态度，对不影响结构安全的历史痕迹不作过度修复，使其作为时间信息的一部分被保留并呈现。

### 适应性再利用

在严格保护历史建筑本体与街区整体风貌的前提下，张园的更新进一步回应了历史住区在当代城市环境中的使用问题。项目坚持“文化优先、功能适配”



后期石库门里弄（修缮前）



花园住宅（修缮前）



里弄公馆（修缮后）

的原则，以建筑自身的价值判断与空间承载能力为基础，选择历史建筑所能容纳的小规模、高灵活性的新功能，使建筑在持续使用中保持原有的空间特征与文化内涵。

再利用过程中，立面、平面格局及结构体系等多

个层面均建立分级分类控制要求。立面层面，明确不同界面在保护与更新中的边界条件。在重点保护立面严格延续历史风貌的前提下，对非重点界面允许进行适度的风貌协调改造，为建筑在满足使用需求的同时保留整体历史形象提供条件。空间层面，对价值较高、



张园保护要求示意图



张园东区石库门建筑立面修缮示意图



张园东区石库门建筑立面现状加建图

空间格局保留完整的建筑，延续其原有基本平面格局及结构体系，仅在必要位置进行最小干预；对价值相对较低的建筑，则在保持外立面风貌与主要空间关系的前提下，对内部进行适度调整，以满足不同功能的需求。总体功能策划与上述控制原则相结合，引入商业、文化、办公、酒店、住宅等多种复合业态。功能布局顺应街区原有空间结构展开，沿主要步行轴线形成连续而开放的公共界面，远离主轴区域则承载相对安静、高私密性需求的使用内容，使单体建筑的更新与街区整体空间秩序形成统一关系。

在空间体验层面，项目通过构建完整的步行系统，将四通八达的里弄街巷组织为具有历史氛围的商业慢行网络，使行人在步行过程中能够完整感知街区内的空间关系，商业与文化活动的由此嵌入原有街巷结构

之中。在性能提升方面，项目将安全性与舒适性作为再利用的主要目标之一。通过针对性的结构加固、消防条件完善及机电系统的隐蔽化布置，使历史建筑在满足当代使用需求的同时，尽量减少对原始风貌的影响。

### 地下空间开发

在密度中心城区条件下，历史里弄街区普遍面临功能承载能力有限、公共空间紧张以及配套设施不足等问题。张园在更新中选择通过整体地下室开发，为地上历史街区的保护与再利用提供空间支撑。新增地下空间将实现与三线轨交的直接联通，使街区能够接入城市级轨道交通系统，增强街区整体的可达性，



地块联通通道剖面效果图

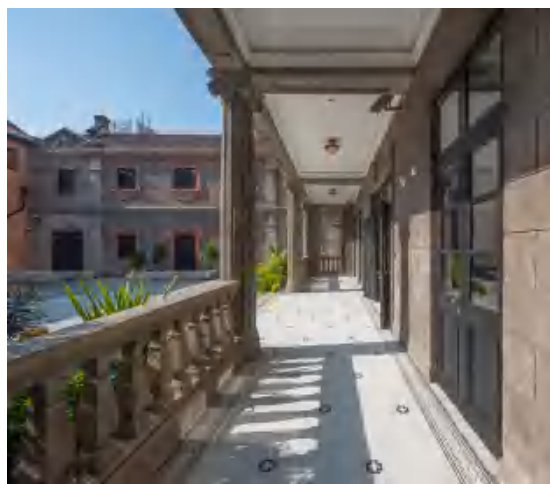
也为人流进入历史街区提供了更为多元的路径选择。

地下层集中布置商业、公共服务及配套空间，同时与地上历史街区的各个功能分区形成复合关系，提高土地利用效率，优化区域功能业态。通过设置与地面主要步行轴线对应的竖向联系点，地下商业与地上街巷活动在空间上形成衔接，使公共活动在地球上与地下两个层面展开，拓展了街区整体的公共使用空间。

停车、后勤及设备机房统一设置在地下空间内。机动车出入口直接由城市道路进入地下，后勤流线通过地下系统组织，减少对地面历史街巷的干扰。历史建筑内部仅承担少量的设备和后勤空间需求，地上历史环境得以释放更多公共空间，街区的步行体验与公共性得到强化，使历史里弄在高强度城市环境中获得持续发展的空间条件。



修缮后巷弄空间



花园住宅修缮后外廊空间



修缮后巷弄空间



花园住宅修缮后室内楼梯间



花园住宅修缮后立面



[www.siadr.com](http://www.siadr.com)

商务联络: 021-6246 0069

上海市石门二路258、268号



上海建筑设计研究院有限公司隶属于华建集团,原名上海市民用建筑设计院(以下简称为“上海院”)成立于1953年,是一家具有工程勘察、工程设计、工程承包完备资质的综合性建筑设计院,被评为建筑设计行业“高新技术企业”,通过国际ISO9001、ISO14001和ISO45001质量、环境和职业健康安全管理体系认证,在国内外享有较高的知名度。70余年的积淀与发展将上海院的历史与国家、城市发展的各个时期紧紧联系在一起,在新中国建设史上留下了一页页骄人篇章。

上海院致力于建筑设计的专项市场研究创新,在着眼于体育建筑、医疗建筑、文化建筑、酒店建筑、办公建筑、商业建筑、会展与博览建筑、教育建筑、大科学装置、历史建筑保护与既有建筑改造、住宅建筑等核心设计领域的同时,依托雄厚的人才、技术积累实施多维度的技术开拓,不仅在大跨度空间结构及新型结构设计、超高层设计方面开展前瞻性技术研究,更致力于绿色与节能建筑设计、低碳和可持续发展的城市规划设计、数字建筑集成设计、智能化系统设计等专项技术研究工程应用,形成专业研发团队与设计团队相互促进共同发展的格局,为国内外客户提供优质的一体化服务。



上海設計

# 上海国际时尚中心项目

## Shanghai International Fashion Center

文 / 袁静 华东建筑设计研究院有限公司第五建筑设计院院长

“ 上海国际时尚中心项目整体采用改造性再利用的技术措施，保留下来的清水红砖外墙与整齐划一的锯齿形屋顶紧紧连接并转化城市与生活、历史与现代、纺织工业与文化创意的关系，在存续中织补新生。

As a whole, Shanghai International Fashion Center adopts the technical measures of transformation and reuse, and the preserved clear-water red brick exterior wall is closely connected with the uniform serrated roof, transforming the relationship between the city and life, history and modernity, textile industry and cultural creativity, and darning new life during its existence. ”

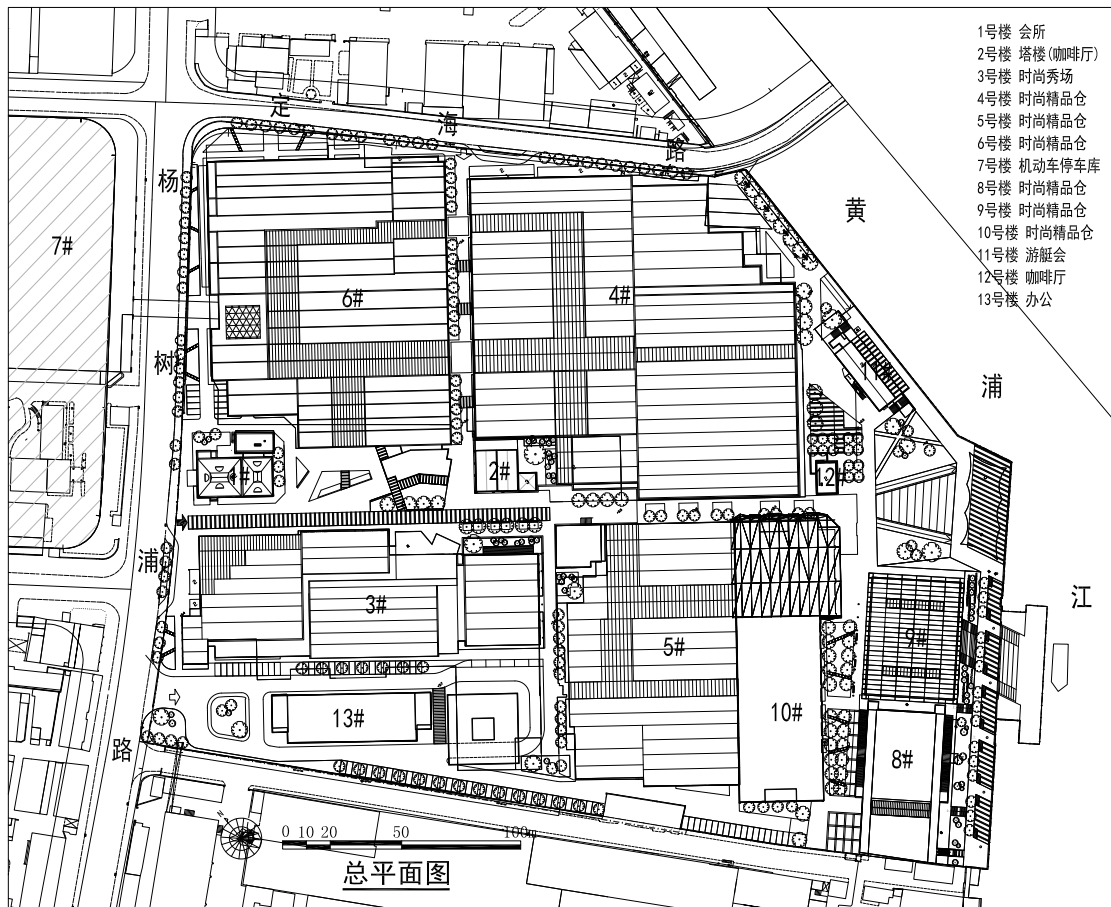


远眺夜景 Overlooking the night scene

上海国际时尚中心项目位于上海市杨浦滨江北岸，东边紧邻复兴岛，西靠杨浦发电厂旧址，杨树浦路将基地分为南北两块，项目总建筑面积约14万平方米，留存各种建筑物20多栋，包括历史保护建筑7栋。该项目由法国夏邦杰建筑设计事务所进行方案设计，华东院配合方案设计及相关施工图设计。上海国际时尚

中心前身为1921年日商大坂东洋株式会社在上海开办的裕丰纱厂。其锯齿型厂房、办公楼及附属配套设施等建筑由日本著名建筑设计师平野勇造设计。解放后裕丰纱厂收归国有，更名为上海第十七棉纺织总厂，1989年被批准为国家一级企业。

十七棉纺总厂历史保护建筑其价值包含了两方面，



总平面图 General layout

1号楼，会所；2号楼，塔楼（咖啡厅）；3号楼，时尚秀场；4号楼，时尚精品仓；5号楼，时尚精品仓；6号楼，时尚精品仓；7号楼，机动车停车场；8号楼，时尚精品仓；9号楼，时尚精品仓；10号楼，时尚精品仓；11号楼，游艇会；12号楼，咖啡厅；13号楼，办公  
Building 1, clubhouse; Building 2, tower (coffee shop); Building 3, fashion show; Building 4, fashion boutique warehouse; Building 5, fashion boutique warehouse; Building 6, fashion boutique warehouse; Building 7, motor vehicle parking garage; Building 8, fashion boutique warehouse; Building 9, fashion boutique warehouse; Building 10, fashion boutique warehouse; Building 11, yacht club; Building 12, coffee shop; Building 13, office



左图：改造前鸟瞰；右图：改造后鸟瞰

Left: Bird's-eye view before renovation; Right: Bird's-eye view after renovation



左图 1：1 号楼改造前；  
左图 2：3 号楼改造前；  
左图 3：3 号楼室内改造前；  
右图：2 号楼改造前

Left figure 1: Before the renovation of Building 1; Left figure 2: Before the renovation of Building 3; Left Figure 3: Before the indoor renovation of Building 3; Right: Before the renovation of Building 2

其一是十七棉厂区整体所包含的人文价值，其二是其本身所具有的建筑价值。

从纺织工业的角度看，裕丰纱厂的厂区格局、生产模式、管理模式在当时的纺织行业内具有代表性，对这一厂区的整体保留对于上海乃至中国的纺织工业史的研究具有极为重要的意义。

从建筑本身的角度分析，厂区内最有特色的建筑是建于1921—1927年间充分体现纺织工业生产特点的锯齿形厂房，这也是当时业内设计最先进施工最精细的纺织厂房，更是目前上海市区保留下来最完整、规



极富韵律感的锯齿形厂房立面

Rhythmic zigzag factory building facade

模最大的锯齿形厂房建筑群。锯齿形屋面在需要天窗采光却又不想室内有直射光的厂房中有着较大面积的运用，同时又具有跨度较大、平面方整、运转方便的特点，是纺织车间的首选形式。

无论是历史沿革还是建筑风格，这里都已经被烙上浓厚的纺织行业特色，所以在经营定位上继续发挥开发商上海纺织控股集团的自身优势：以时尚精品仓为主，辅以时尚秀场、休闲餐饮等配套提升功能，在百年建筑的表皮里进行的是现代城市生活场景。工业遗产建筑的改造重点在于实现其功能的提升，使它们在新时代得到重生，而重中之重则是如何通过技术分析，选择合适的改造策略。要将原有的工业制造空间向商业空间转换，在建筑技术范畴面临着一系列的挑战和限制，这些都在改造期间以各种矛盾的形式体现出来：老厂房净高与时尚秀场空间净高要求的矛盾、老厂房结构荷载限制与现代生活舒适度需求的矛盾、生产厂房与商业空间消防疏散要求不同的矛盾、老建筑与节能新规范的矛盾、斑驳老旧的外立面与城市商业地标性要求的矛盾等等。所有的这些矛盾解决需要采用不同的解决方案，而解决方案的出发点必须是基于对历史文脉的尊重，对既有建筑已有特色的保护，谨慎地植入现代技术，最终符合现代城市生活的需求。

在整个项目保护利用过程中，我们采用了保存、修复、重建及改造性再利用等技术措施。改造性再利用措施并不是没有原则底线的改造，而是需要找到适宜的用途与原有建筑契合，使该建筑场所的文化意义和历史价值没有从实质上被削弱，对于原有建筑的整体性影响不大，并使原有建筑的属性仍然可以延续体现。从改造后的实际效果来看，对于既有建筑的改造利用是可以通过多种途径组合解决的，既不是所谓的“修旧如新”也不是“修旧如旧”。

在整体布局上，我们保护和尊重已有的空间布局，



入口广场 / Entrance Plaza



改造后的园区内街巷空间 Street space in the reconstructed park

以功能要求为出发点，对基地内建筑加以适当的筛选和整合，最大化利用现有的建筑资源，减少浪费。我们对厂区内原有建筑经过筛选有选择地保留了13栋建筑，并沿主轴线入口做了局部灰空间处理，打破了原来工业制造厂房街巷空间的呆板感，形成更符合现代商业要求的趣味空间。在适宜部位穿插点缀现代手法的小体量建筑，映射出现代对历史的致敬与对话。厂区内原有建筑经过筛选有选择的保留了13栋建筑，根据项目的总体定位及原有建筑的地理位置、空间特色，

形成购物、餐饮、休闲于一体的复合功能开放式主题街区。

作为项目灵魂核心的时尚秀场，它的存在是为城市商业空间加入文化元素，提升整个项目的品质。时尚秀场的前身为建于1924年的钢柱木构架生产车间，原有建筑柱身细长、柱网较密，木构屋架底距地面只有4米，而秀场空间净高要求为8.5米。我们通过计算机模拟三维模型进行视线分析，选择合适的平面位置，将1560平方米的屋架范围做了局部提升与重建，



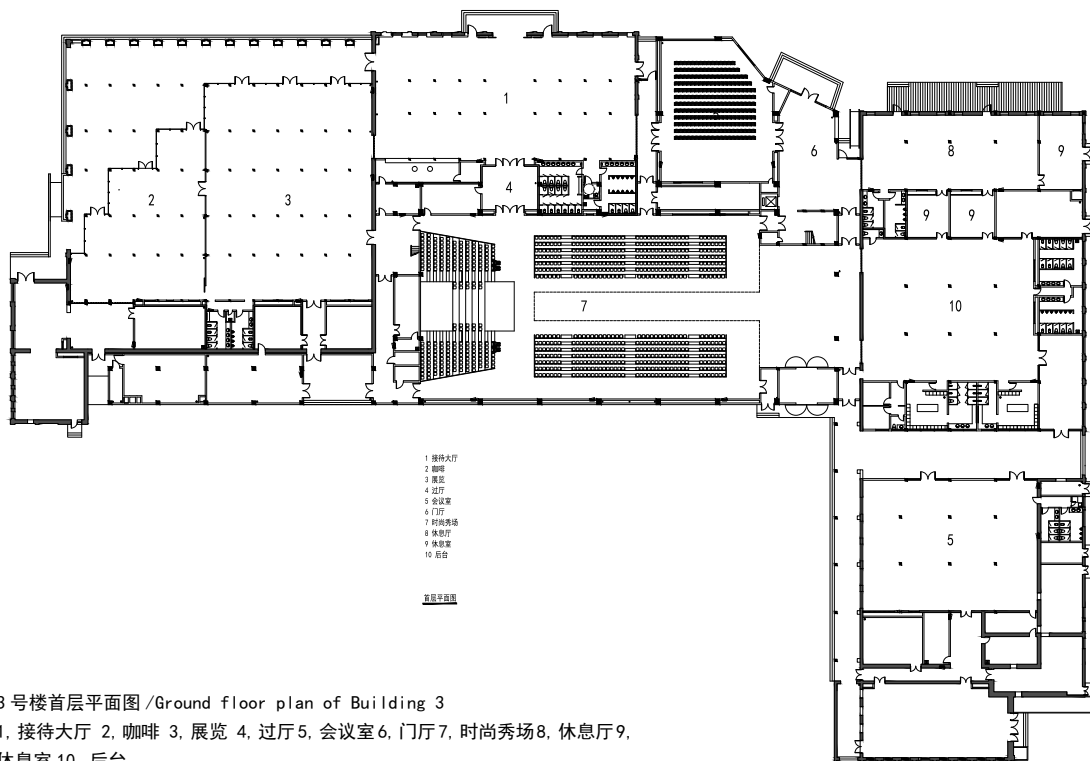
建筑外立面间的新旧对话 Left: Dialogue between the old and the new building facades 新旧共存 Right: coexistence of old and new



时尚秀场前厅 / Fashion show lobby



时尚秀场外部灰空间 / Fashion show exterior gray space

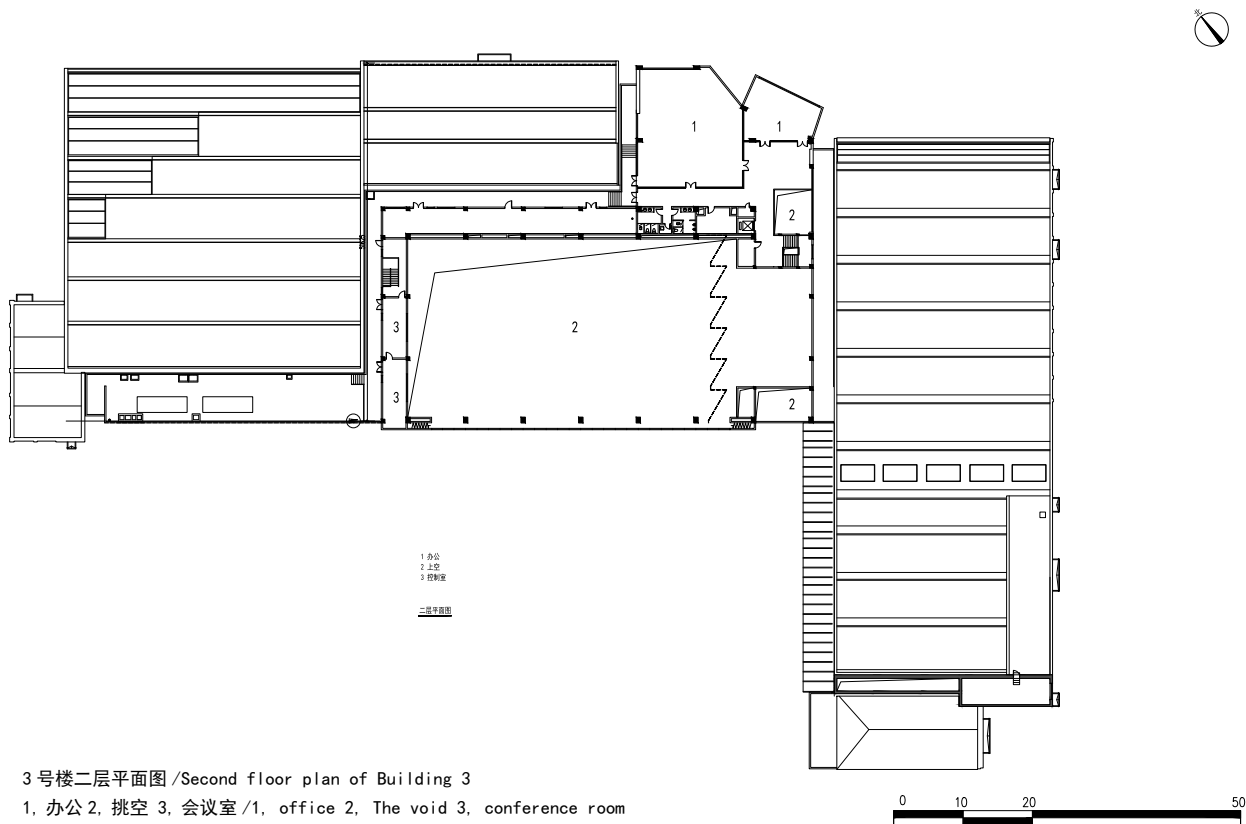


3号楼首层平面图 / Ground floor plan of Building 3

1, 接待大厅 2, 咖啡 3, 展览 4, 过厅 5, 会议室 6, 门厅 7, 时尚秀场 8, 休息室 9, 休息室 10, 后台

1, reception hall 2, coffee 3, exhibition 4, lobby 5, conference room 6, lobby 7, fashion show 8, lounge 9, lounge 10, backstage





3号楼二层平面图 / Second floor plan of Building 3  
1, 办公 2, 挑空 3, 会议室 / 1, office 2, The void 3, conference room

拆除空间内钢柱，改变结构承重体系，满足专业秀场所需的大空间、净高和屋面荷载需求。抬升处理后的屋面面积，仅占有保留下来的锯齿形厂房屋面面积的2.7%。而且由于选择抬升的平面位置合适，屋架也仍然保持了原有锯齿形特色，没有破坏既有建筑的外观轮廓，也最大限度地减少了其对于整个商业空间一致性的影响。

基地内的建筑外观整治与将要容纳的新功能相融合，使新功能的建筑面貌在符合整体历史风貌特征的前提下，对建筑形象做出积极改善，为历史建筑带来新的活力。我们秉承保存为主、改建为辅的原则，尊重建筑既有的立面风格。改造设计以安全为底线，逐

一判断现状墙体情况，对较好的部分尽量予以保留，对破损严重的则采用修旧如旧的手法予以替换。无论在空间、体量还是色彩上都保持了原有建筑的一些重要元素，延伸了保护建筑的工业遗风和韵味，凸显工业建筑的独特气质。

工业遗产建筑改造项目还面临两个难点：一是消防设计，二是节能设计。锯齿形厂房北侧的采光窗原是工艺精良、保存完整的实腹钢窗，但无法满足现有的节能规范要求。我们采用按原有钢窗样式比例翻新成断热铝合金型材的做法，这样既满足节能规范要求也满足消防排烟要求，建成后保持与原建筑外观的和谐。由于功能的改变，原先的消防设计通常无法满足



修旧如旧的山墙 Left: Repairing the old gables

现行消防规范要求，这需要建筑师花很多的精力去解决这些实际问题。而精品仓库平面部分的改造最大挑战来自于工业厂房和商业空间适用的消防疏散距离与防火分区面积的不同。为此我们做了细致的分析，结合商业动线找出疏散最不利点，优化调整平面布置，坚决杜绝消防安全隐患。

相比较其他新建的商业场所，锯齿形厂房改建后的商业空间给人的感受是非常奇特的。游走其间仿佛昔日隆隆的织布机器之声还在耳畔响彻，所见却已是一片新景象，而自然充沛的采光使人们在精品仓里休

闲购物更感舒适，经过功能提升改造后的商业空间在实际运营中也更安全经济。同时，为满足暖通设计各项参数要求和原有木屋架承受荷载限制，我们选定其他新建项目中较少采用的布袋风管。这种风管由特殊布料制成，自身重量轻盈，与原有木屋架完美结合形成一道风景，也是项目的一个亮点。

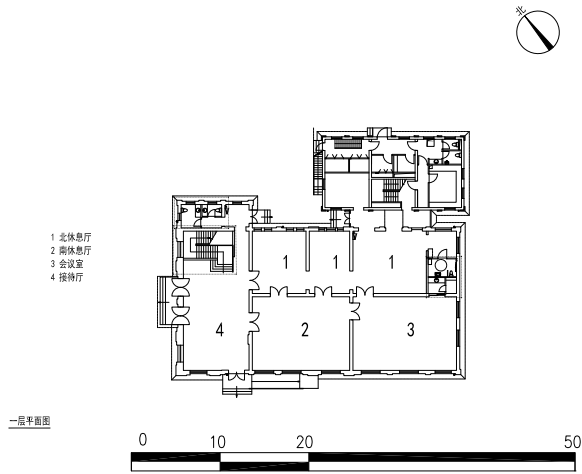
项目建成运营以来成为上海国际服装文化节、上海时装周的主场地。设计保存了工业遗产改造建筑可灵活布局的大空间特色，为多样化的商业活动及氛围营造提供各种可能。随着人气的不断积累，



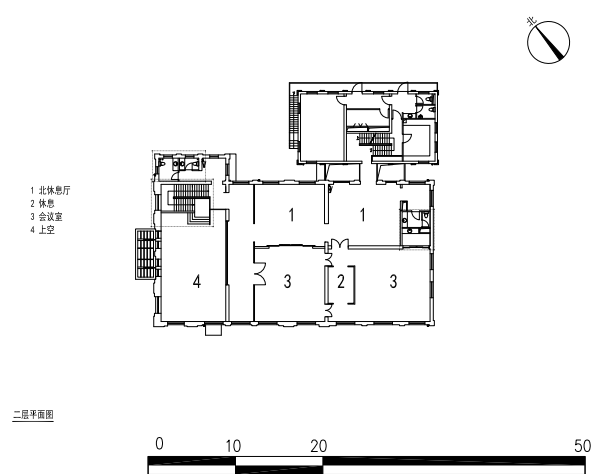
改造后的 2 号楼塔楼 / The reconstructed water tower



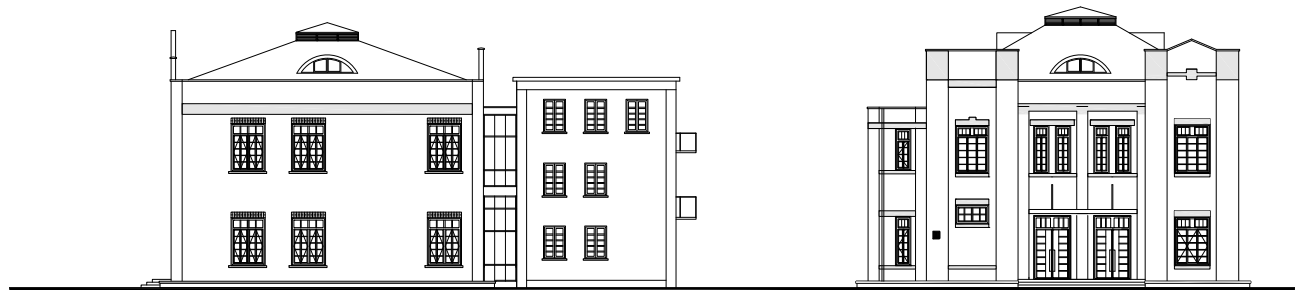
改造后的 1 号楼会所 / clubhouse



1号楼一层平面图 /Grand plan of Building 1  
1, 北休息厅 2, 南休息厅 3, 会议室 4, 接待厅 /1. North Lounge 2, South Lounge 3, Meeting Room 4, Reception Hall

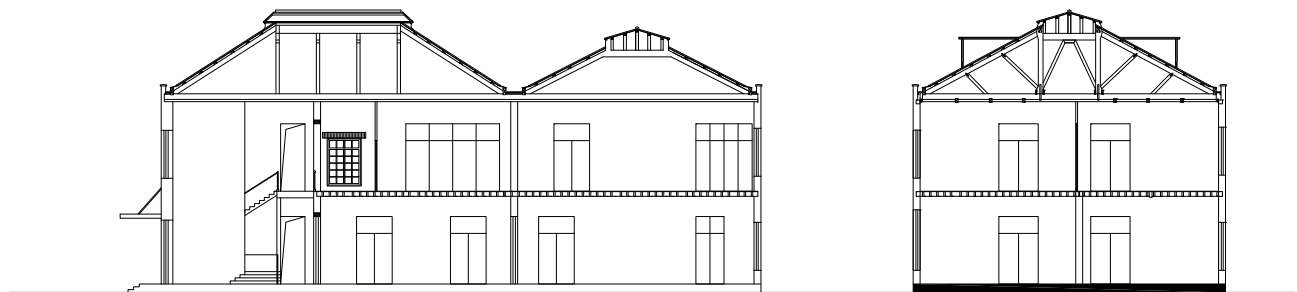


1号楼二层平面图 /Second floor of Building No. 1  
1, 北休息厅 2, 休息间 3, 会议室 4, 上空 /1, North Lounge 2, Lounge 3, Conference Room 4, overhead



东南立面图 Southeast elevation

西北立面图 Northwest elevation



1号楼剖面图 A-A Section A-A of Building 1

1号楼剖面图 B-B Section B-B of Building 1

上海国际时尚中心也已成为市民城中生活的好去处。设计在充分掌握时间维度和空间维度的特质后，为老厂房赋予了时尚新生命，使其成为工业遗产类建

筑改造的标杆项目。它给人与众不同的建筑空间感受，强烈的历史文脉的凸显与传承，刻录下工业时代的骄傲与记忆。

### 项目信息

项目名称：上海国际时尚中心

地点：上海市杨树浦路 2888 号

设计时间：2009 年

竣工时间：2014 年

占地面积：90000 平方米

总建筑面积：140 000 平方米

业主单位：

上海纺织控股有限公司

设计单位及团队：

华东建筑设计研究院有限公司

合作设计：

法国夏邦杰建筑设计咨询（上海）有限公司

设计总负责人：邢同和、袁静

设计团队：

法国夏邦杰建筑设计咨询（上海）有限公司：皮埃尔·尚布

尔（Pierre Chambro）、周文奕（Wenyi Zhou）、张弛

华东建筑设计研究院有限公司：

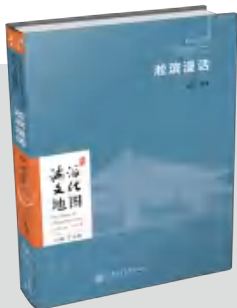
建筑：石红梅、王岚、曲茜、刘炳、尹骏

结构：洪油然、骆正荣

暖通：郑兵

给排水：周雪松

电气：刘韵梅



## 海派文化地图《淞滨漫话》

原价 65 元 协会会员价 50 元  
（作者签名本，可开交大出版社发票）  
销售电话：13761570606 张先生

海派文化地图

地处黄浦江和长江交汇点的宝山，是长江第一门户、浦江风景第一线，上海的“水路门户”。宝山历史悠久，文化底蕴深厚。明代宝山因商起源，见证了中国航运的兴盛。清朝、民国两次吴淞开埠，拉开了上海近代产业发展的序幕，奠定了宝山对外开放前沿的地位，也给宝山留下了“百年开埠、百年工业、百年市政、百年军事、百年教育”的美称。新时期钢铁实业的发展，带动了宝山综合实力和城市面貌的跨越。

《淞滨漫话》，钩沉这片土地上日渐远去的往事逸闻……

# 1952



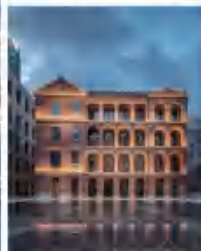
Efficient · Cooperative · Advanced · Dedicated · Innovative

## 创新中国设计 引领美好生活



华建集团华东建筑设计研究院有限公司(简称:华东院;英文:ECADI)最早成立于1952年5月19日,是新中国第一批国有大型建筑设计咨询企业之一。1999年由华东建筑设计研究院改制成为华东建筑设计研究院有限公司,是华建集团中从事设计咨询领域的龙头企业。

70余年来,华东院全力服务国家发展战略,秉持“高效、合作、领先、敬业、创新”的核心价值观,坚持国际先进、国内领先的发展定位,致力于为城乡高质量发展与美好生活提供创新设计与咨询的属地化集成服务。



ECADI

华建集团华东建筑设计研究院有限公司  
Aecoplus Group PLC East China Architectural Design & Research Institute Co., Ltd



## 吴佳俊：深耕城市“血脉”，铸就匠心典范

供稿 / 上海工程勘察设计有限公司

在上海这座超大型城市的运行体系中，排水系统犹如人体的“血脉”，维系着城市的健康与活力。在这庞大而复杂的系统工程背后，是一群默默奉献的工程技术人员，他们用专业与智慧守护着城市的正常运转。上海工程勘察设计有限公司副总工程师、注册公用设备工程师（给水排水）、注册咨询工程师（投资）、高级工程师吴佳俊，正是这支队伍中的杰出代表。

### 临危受命：破解城市排水治理难题

2022年11月，吴佳俊加入上海工程勘察设计有限公司，担任排水副总工程师。此时的他，已积累了十余年市政排水工程设计经验，带着丰富的实践经验和创新的技术理念，迅速投入到公司的重点项目中。

他主持的《上海市徐汇康健排水系统管网高水位治理专题方案研究》，成为展现其专业能力的典范之作。这个项目直面的是城市排水系统中长期存在的“隐形难题”——雨污水管道高水位运行问题。吴佳俊创新性地提出“利用现有资料辅以必要开井及试验验证法”，开创了“一级管网端+排水分区端→城镇公共排水管道端→排水用户端”的三阶段溯源技术路线。

“我们就像医生诊病，需要通过系统的检查找到病因，然后对症下药。”吴佳俊这样形容他的工作方法。在他的带领下，团队仅用30万元的研究经费，就完成了3.7平方公里范围内中心城区雨、污水管网的精准诊断，找到了高水位问题的症结所在。



### 技术创新：打造精细化治理标杆

在徐汇区漕河泾街道小区雨污混接改造项目中，吴佳俊提出了“精细化治理”的创新理念。通过系统分析以往混接改造项目存在的问题和经验，他制定了“精细化调查、精细化设计、精细化施工、精细化施工监管及验收、精细化运维”的全过程治理方案。

“雨污混接治理不是一劳永逸的工作，需要建立长效机制。”吴佳俊指出。在他的指导下，项目团队帮助业主梳理重难点，有的放矢地推进工作，为整个项目的顺利实施和质量保证指明了方向。这套精细化

治理方法后来成为行业标杆，相关成果在《上海建设科技》期刊发表，为同类项目提供了可复制的经验。

### 攻坚克难：在复杂环境中寻求最优解

在长三角 G60 科创之眼污水总管新建工程中，吴佳俊展现了卓越的项目统筹能力。作为污水专项工程，项目缺乏相关配套专业支持，他需要帮助专业负责人比选管道路由、确定过河及护岸的穿越方案，独立考虑远期与道路、桥梁等专业的衔接，还要协调管道穿越农田用地等复杂问题。

“这个项目位于整个地块最下游，其建设进度关系到整个区域的排水安全。”吴佳俊深知责任重大。通过全程主持推进项目实施，他成功确定了管道选线、穿河等关键节点方案，在确保工程质量的同时，有效协调了用地问题，优化了工程费用。

### 精益求精：多专业协同的典范之作

中心生态园污水泵站新建工程是展现吴佳俊多专业协同能力的代表作。项目位于闵行区颛桥镇，随着地区开发加速，现有污水设施已无法满足排放需求。然而，项目面临着用地条件苛刻、建设要求复杂等多重挑战。

“我们需要在有限的空间内，既满足泵站本身的工艺要求，又要满足建设单位额外的需求。”吴佳俊回忆道。面对这一挑战，他协调排水工艺、排水结构、基坑、建筑、电气、道路、景观、自控、造价等众多专业，创新性地提出了最优解决方案。

最终，设计方案在实现污水提升排放基本功能的同时，还满足了消防、海绵城市、绿化率及辅助用房面积等多重要求，获得了业主单位的一致好评。

技术引领：推动行业创新发展

作为公司副总工程师，吴佳俊不仅专注于具体项

目的执行，更致力于推动行业技术进步和团队建设。他积极参与地方标准制定，参编《上海市雨污混接改造工程现场管理指导意见》，将实践中积累的经验转化为行业规范。

在团队建设方面，他创建了青年工程师培养机制，近三年带教 8 名专业技术人员成长为项目负责人。“工程技术传承创新同样重要，我们要为行业培养更多优秀人才。”吴佳俊表示。

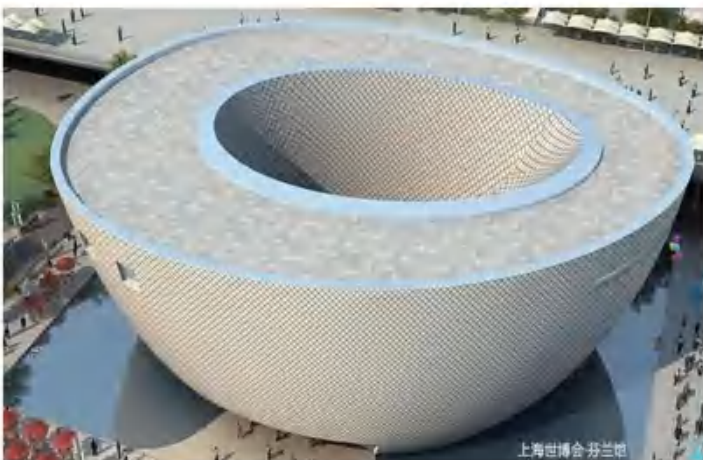
他的专业贡献获得了业内广泛认可：个人荣获 2023 年度上海市静安区总工会“静安能手”称号；2023-2024 年度当选第三届上海市民营勘察设计工匠 20 杰；2025 第四届上海优秀青年工程勘察设计师；作为项目负责人，他带领团队参与《上海市徐汇康健排水系统管网高水位治理专题方案研究》项目，咨询成果荣获 2025 年度上海市优秀工程咨询成果三等水平（市政公用工程）。这些荣誉正是对他专业能力和职业精神的最好印证。

### 展望未来：为建设卓越城市贡献力量

面对未来，吴佳俊有着清晰的规划：“我们将继续立足上海卓越城市建设，聚焦韧性城市排水体系建设，打造‘精细化、精品化’的排水系统解决方案。”

在他的带领下，团队正在持续推进技术创新，将大数据、物联网等新技术应用于排水系统管理，提升城市排水系统的智能化水平。同时，他也在积极探索更高效、更经济的治理方案，为提升超大城市治理现代化水平贡献智慧。

从具体项目实施到行业标准制定，从技术创新到人才培养，吴佳俊展现了一名优秀工程师的专业素养和责任担当。在他的身上，我们看到了新时代工程技术人员脚踏实地、追求卓越的工匠精神，也看到了城市建设者们为创造更美好城市生活所付出的努力与智慧。



建筑设计/市政设计/工程咨询/压力管道

**saec**

上海工程勘察设计有限公司

Shanghai Architectural and Engineering Consultants Co.,Ltd.

网址: [www.sace.cc](http://www.sace.cc)

电话: 021-62317082

传真: 021-62310109

地址: 上海市静安区武宁南路 318 号六楼



# 张凯：实践中国民营设计企业出海

供稿 / 楷德电子工程设计有限公司

楷德电子工程设计有限公司董事兼总工程师张凯，总管公司设计院工作，拥有近 30 年的设计管理经验。在公司成立至今的十余年间，带领公司逐步实现从单一领域到多元领域、国内业务到全球业务的快速发展。在此过程当中总结出了民营设计企业出海的实践经验。

近年来，中国建筑业正经历一场深刻而持久的结构性调整。受宏观经济增速放缓、房地产行业深度调整以及地方政府财政压力加大等多重因素叠加影响，国内建筑市场整体步入下行周期，民营设计企业生存与发展空间受到挤压。同时挑战与机遇往往是并存的：国家“一带一路”倡议的深入推进，为中国企业“走出去”提供了坚实的政策支持与广阔的战略机遇。尤其是在东南亚、中东、北非等新兴市场，工业化与城市化进程正处于加速期，为中国工程设计企业提供了新的增长空间。如何在陌生的法律环境、多元的文化土壤和激烈的国际市场竞争中站稳脚跟，成为行业共同关注的焦点。

楷德自 2016 年起便开始布局海外市场。历经近十年的深耕细作，公司海外业务版图已从最初的东南亚拓展至南亚、美洲、非洲、欧洲、中东及大洋洲等全球多个区域。服务行业覆盖新能源光伏、电子半导体、数据中心、动力电池、食品医药等。截至目前，公司海外业务收入占比已稳定在 50% 左右，在民营设计企业中处于领先地位，标志着国际化战略取得了阶段性成效。

公司“走出去”的契机主要源于两个维度的战略驱动：其一，是借势中国光伏产业出海的宏大浪潮。作为全球光伏产业链的重要组成部分，工程设计服务在海外



工厂建设中占据关键地位。楷德凭借在国内光伏厂房领域积累的丰富经验与技术优势，伴随国内头部设备商与业主共同开拓海外市场，成功切入这一细分赛道。其二，是通过积极参与全球行业展会（如 SNEC、RE+）及依托现有客户网络，实现市场拓展与口碑传播。近年来，楷德在泰国、越南、沙特、阿联酋等战略要地设立分支机构，通过深化本地化合作、主办技术交流会等方式，持续提升品牌认知度与行业影响力，实现了从“跟随出海”到“主动开拓”的战略跃迁。

在海外项目的实际推进过程中，楷德系统性地识别出民营设计企业出海的共性问题，并归纳出民营设计企业出海面临的四大核心挑战：

#### 执业资格互认壁垒——

在多数国家，设计文件须由项目所在国本地持照工程师（Local Professional Engineer）审核签章后方可报批效力。由于中国注册工程师资格与国际（尤其是发达国家）的互认程度较低，企业不得不额外聘请本地工程师进行审图与签章，这不仅增加了项目成本，也对时间进度造成影响。

#### 资金与合规压力——

海外客户普遍付款周期较长，尤其在印度等市场，TDS 预扣税、复杂保函要求等因素进一步加大了项目现金流管理的难度。此外，不同国家对设计咨询服务的税收政策、外汇管制、数据出境等要求各异，合规门槛显著提高。

#### 技术标准与审批复杂性——

相较于国内，部分国家对设计审批流程的要求更为复杂，技术标准也更为严格。以中东地区为例，除需满足国际规范（如 IBC、IEC）外，还需符合当地绿色建筑评级体系，对设计团队的技术储备提出更高要求。

#### 本地协作效率问题——

在与当地设计院合作时，常面临配合度不稳定、时区差异、语言障碍及文化沟通习惯不同等问题，影响项目协同效率。部分情况下，本地合作方对设计深度的理解与中方存在差异，需反复沟通确认，增加了管理成本。

基于楷德多年海外实践的经验积累，张凯提出以下四点战略思考，供行业同仁参考与探讨：

#### 明确自身定位，专注细分赛道——

民营企业应清醒认识到自身资源禀赋的局限性，从而避免盲目求大、求全。可从最具优势的细分领域切入，如电子洁净厂房、智能建筑、冷链物流、光伏电站等，走“专精特新”之路，做国际工程市场中的优质分包商或专业服务商，逐步积累项目业绩与市场口碑。

#### 寻求“借船出海”，稳步积累经验——

在出海初期，积极与大型工程总承包企业（央企、国企或头部民企）建立合作关系，借助其平台资源、项目渠道与品牌背书，获取首个境外项目机会。通过参与合作项目，积累国际项目管理经验、熟悉当地市场规则、建立初步的本地人脉网络。

#### 强化风险意识，审慎选择首站——

将风险防控置于首位，首个境外项目的国别选择和合作伙伴选择至关重要。建议从政治环境稳定、法律制度健全、市场准入相对友好的国家或地区入手，避免一步跨入高风险市场。同时，对合作伙伴进行背景调查，评估其履约能力与信誉水平。

#### 坚持长期主义，深耕区域市场——

出海不是短期投机，而是长期战略。企业应在选定目标市场后，持续投入资源，建立本地化运营能力，包括设立代表处、培养本地团队、参与行业协会、与本地高校开展合作等。通过长期深耕，逐步实现从“项目型”到“属地型”的转变，真正融入本地市场生态。

中国民营设计企业的出海之路，既充满机遇，也布满挑战。张凯说，唯有保持战略定力，深耕细分赛道，持续提升国际化能力，才能在全球化竞争的浪潮中行稳致远。楷德的实践证明，民营企业同样可以在国际工程舞台上占据一席之地，为中国工程设计走向世界贡献一份力量。

# 楷德电子工程设计有限公司

——全球科技产业链一体化EPC服务商

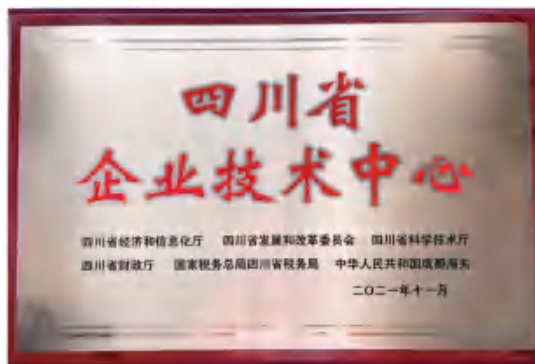
楷德电子工程设计有限公司(简称“KIDE”),自2013年成立以来,已迅速成长为全球科技产业链中备受信赖的一体化EPC服务商。公司总部位于四川成都,并设立成都、上海、西安、吉隆坡四大中心,业务网络覆盖马来西亚、新加坡、美国、西班牙、阿曼等多个国家和地区,展现出强劲的国际化运营能力。



公司深度聚焦电子、新能源、医疗卫生、食品、物流及文化等前沿行业,为其工业园区、厂房、办公楼、车间、实验室等建设提供全面的咨询、设计、施工到运维管理的全生命周期服务。凭借在光伏制造等领域的独特技术优势,KIDE已成功为隆基绿能、晶澳科技、英飞凌、奥特斯等数百家国内外知名企业提供高质量的EPC服务。

KIDE是高新技术企业、四川省企业技术中心和AAA级信用企业。屡获“蜀安杯”“国家

优质工程金奖”等多项荣誉。拥有工程设计建筑行业(建筑工程)甲级、机电工程施工总承包壹级等10余项资质,累计获得77项专利。



KIDE全球员工逾1500人,外籍员工占比21%,融合了丰富的国际工程经验与先进管理理念。KIDE坚持“设计+施工”的复合型人才培养模式,让设计与施工高效配合,施工深度贴近工艺生产实际,为客户创造更多价值。



积极响应“一带一路”倡议,在“双碳”目标引领下,KIDE 率先走向国际,业务遍及东南亚、美洲、非洲、欧洲及中东地区,成为行业“走出去”的领先者,并在东南亚工业建筑领域形成了显著的竞争优势与影响力。

KIDE 始终坚守“守正、尽责,己所不欲勿施于人”的核心价值观,秉持“急业主之所急,想业主之所想”的服务理念。未来,全球千余名 KIDE 人,通过助力科技产业的技术升级与业务增长,赋予人们更大能力,并让世界更加美好。



隆基蒙苏经济开发区新能源科技产业园项目



晶澳石家庄切片及电池项目



英飞凌马来西亚 KLM3 项目



冠宇马来西亚新能源建设工程项目



西门子新加坡项目



通富 AMD 马来西亚槟城先进封装洁净室项目

# 王彬：在创新与传统之间，构筑城市的生命印记

供稿 / 上海徐汇规划建筑设计有限公司

在上海这座永不停歇的都市里，建筑是凝固的时间，也是流动的史诗。而在钢筋水泥与玻璃幕墙背后，有这样一位筑桥者：他左手托举着数字时代的精准与高效，右手守护着人文传统的温度与记忆；他以匠人之姿描绘城市天际线，又以院长之智引领行业穿越转型迷雾。他，就是上海徐汇规划建筑设计有限公司负责人、国家一级注册建筑师王彬。

## 从图纸到土地：匠心的起点

1980年代的中国，改革开放的春潮初涌，城市化的蓝图徐徐展开。少年王彬在那时埋下了建筑梦想的种子。2007年，他以优异成绩获得建筑学学士学位，走出象牙塔的那一刻，他没有选择捷径，而是踏入了上海现代建筑设计集团有限公司的大门，从最基础的建筑设计师做起。

在那个“画图就能赚钱”的粗放年代，王彬却展现出超越时代的清醒。他深知，建筑不是纸面的几何游戏，而是立足于土地的生命体。从最初描线制图到独立承担项目，他在每一个深夜的图纸前、每一次烈日下的工地勘察中，完成了从学子到匠人的蜕变。那些年，他如同一块海绵，贪婪地吸收着关于材料、光影、流线的每一分知识，也埋下了“细节即信仰”的职业信条。

## 作品里的城市密码

如果说职业生涯是一部书，那么王彬写下的每一



页都镌刻着鲜明的时代印记。

在青浦区华新镇，12万平方米的上海圆通速递总部拔地而起。五栋物流分拣厂房、一栋员工培训中心、一栋十五层双塔式高层办公建筑，在功能主义的骨架上，王彬注入了美学的灵魂。光光的墙板、简洁的体块、大

片玻璃组成的横竖错落构图，让这座工业建筑摆脱了冰冷的仓储意象，成为区域的标志性景观。他巧妙地平衡了物流效率与城市形象，证明了实用与诗意并非对立。

教育是城市的未来，诺德安达民办双语学校则是王彬献给未来的礼物。在3万平方米的用地上，他拒绝将学校简化为教室的堆砌，而是通过连廊串联起教学楼、表演艺术中心、体育馆与宿舍楼，创造出多层次的活动空间。那些让阳光恰好洒在课桌上的角度，那些让风穿过走廊时的低语，那些让孩子们自然相遇的转角——这些无法被容积率衡量的细节，正是王彬“建筑即生命体”理念的生动注脚。

而在徐汇区汇青苑社会租赁住房住宅项目中，王彬展现了面向未来的技术远见。在行业增速放缓、存量时代来临的背景下，他带领团队引入BIM技术进行空间建模与碰撞检查，不仅极大提高了设计合理性与施工效率，更在寸土寸金的上海探索着高密度城市更新的可持续路径。当数字化浪潮冲击传统建筑业时，他早已成为驾驭浪潮的弄潮儿。

### 转型年代的院长哲学

2010年代后期，中国城市化步入“深度转型期”。当许多设计院还在旧有模式中徘徊时，王彬已敏锐地察觉到：追求速度与规模的黄金时代已经结束，行业必须从“有没有”转向“好不好”。作为中型设计院的掌舵人，他提出了“专精特新”的生存之道——聚焦“高密度城市更新”与“健康建筑”两个方向，建立技术数据库，以专业深度创造价值。

在静安区一个老旧办公楼改造项目中，王彬团队通过动态采光模拟和气流组织优化，使改造后能耗降低40%，租金提升25%。这组数字背后，是他对“建筑全生命周期价值”的深刻理解：建筑不再是短暂的雕塑，而是需要持续参与城市有机生长的生命体；设计

师不仅要考虑当下的美观，更要测算未来三十年的运维能耗、社区融合度乃至使用者的心理健康。

面对人工智能的冲击，王彬展现出难得的通透。他带领团队运用算法在方案初期生成上百种空间布局，基于日照、风向、流线等多目标进行优化，但他始终坚守一个底线：机器的“最优解”往往缺乏人文温度。上海弄堂里那些让邻居自然聚集的转角、那些适应本地气候的细部构造，这些蕴含地方智慧的生命细节，目前算法还难以捕捉。因此，他重新定义了设计师的角色——不再是单纯的绘图者，而是从海量方案中筛选、融合、注入人文思考的“编辑者”。这种对技术与人文的平衡，正是转型期最珍贵的智慧。

### 泥土中的传承

王彬深知，建筑终究要落地于土地之上，而行业的未来在于人才的土壤。在人才培养上，他有着近乎固执的坚持：所有新入职的设计师，前六个月必须有一半时间在工地。他担忧数字化时代年轻设计师“现场感知能力”的下降，坚持让他们感受材料的温度，倾听使用者的声音。这种“从泥土中来，到图纸中去”的教育理念，是对匠心的最好传承。

在他的带领下，团队完成了从学校、厂房到住宅的多种建筑类型，形成了协作与创新的团队文化。他鼓励设计师大胆尝试新技术、新理念，却从不放松对细节的极致追求。那光光的墙板上每一条精确的分缝，那玻璃幕墙上每一次精准的反射计算，都是“工匠精神”的无声宣言。

### 结语：线条的重量

站在2020年代的时间节点回望，王彬的职业生涯恰是中国建筑设计行业转型的缩影。他经历了城市化

狂飙突进的黄金时代，也守住了存量时代精耕细作的寂寞；他拥抱了 BIM 与 AI 的技术革命，也守护着手绘图纸的人文温度；他设计了宏伟的地标建筑，也关注着弄堂转角的邻里温情。

作为上海的设计师，王彬常对团队说：“我们要思考的是，今天画下的每一根线条，二十年、五十年后，会成为这座城市怎样的印记？是冰冷的钢铁森林，还是能让下一代感受到温度的家园？”

这，就是一位建筑师对时代的回答。在速度与深度的博弈中，在创新与传统的张力间，王彬以其专业能力与精神高度，不仅构筑着城市的物理空间，更参与塑造着未来的生活方式、城市记忆与文明载体。他的故事告诉我们：真正的建筑，从来不只是砖瓦的堆砌，而是用心的筑造——筑一座桥，连接过去与未来；筑一个家，安放城市的灵魂；筑一份信念，在变革的时代里，让匠心永远有处可栖。



## 海派文化地图·精华卷·

“海派文化地图”丛书 16 卷按照上海的行政区域划分，把一个个海派文化的地标、人物及其背后的故事串联起来，阐述了海派文化在各个区内发源、分布、发展的历史轨迹，展现了上海“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的城市精神与开放包容、创新时尚、务实精致的文化性格。本书精选丛书部分篇章，并补充时效性更强的内容，辅以英文提要、相关图片，既作为丛书精华卷概览，也可供广大读者感受海派文化的多元特质与独特魅力。

海派文化地图

原价 65 元 协会会员价 50 元  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生



上海徐汇规划建筑设计有限公司  
Shanghai Xuhui planning and architecture design co., LTD

## 上海徐汇规划建筑设计有限公司

上海徐汇规划建筑设计有限公司，创立于1984年，是一个伴随着中国改革开放历程而成长起来的专业设计公司。历经徐汇人四十余年的不懈努力和推陈创新，目前已拥有一支由400余位设计界精英组成的核心团队，持有“建筑行业（建筑工程）甲级”、“城乡规划甲级”、“风景园林工程设计专项乙级”和“土地规划机构等级乙级”资质。



上海市徐汇区贺阀路40号

021-65136661

<http://www.xhpad.cn>



## 杜峰：精研电气设计 赋能建筑工程

供稿 / 上海申建工程设计院有限公司

杜峰，1981年12月生于安徽，上海户口，2003年7月毕业于燕山大学电气工程及其自动化专业，本科学历。自2003年投身建筑电气设计领域，深耕行业23载，先后取得工程师、高级工程师职称，2012年9月取得全国注册电气工程师（供配电）执业资格证书，现任上海申建工程设计院有限公司电气专业总工。凭借扎实的专业功底、丰富的跨领域项目经验和卓越的技术把控能力，成为建筑电气设计领域兼具技术深度与管理广度的资深专家。

杜峰先后任职于大型国企、知名设计院、头部地产企业等不同类型机构，从业轨迹勾勒出专业能力的持续进阶。他从机械工业第一设计研究院的电气设计工作起步，积累了扎实的工业与民用建筑电气设计基础；后任职上海江南建筑设计院有限公司同济分院电气专业负责人，完成多项大型公建与民生项目的电气设计；又在恒大地产集团华东公司负责电气设计管理，深谙地产项目全流程的电气设计把控逻辑；2022年3月加入上海申建工程设计院有限公司任电气专业总工。不同平台的技术积淀，让他精通建筑电气从方案设计、施工图审查到现场施工技术支持的全链条工作，更能精准平衡设计规范、项目需求与落地实操的核心诉求。

从业至今，杜峰的设计实践覆盖公建金融、工业厂房、文旅项目、医疗建筑、体育场馆、高端住宅等多领域，主持或负责十余项重大工程项目的电气设计与管理工作，在广博的项目积累中形成了以大型公共建筑、医疗建筑、工业建筑电气设计为核心的专业特长，尤其擅长破解复杂建筑项目中的电气技术难题。其中，他担任电气总工的西宁城西区体育公园项目，斩获上海市勘察设计行业协会建



筑工程设计（公共建筑）三等奖，成为体育场馆类建筑电气设计的优质范本；湖州市多媒体四期、传动系统全模组制造项目（一期）、崆峒胜境项目 A02 地块（东游宫）等重点项目，也在他的技术把控下实现了电气设计的安全化、节能化与精细化。

作为建筑工程的“脉络规划师”，杜峰始终以“精准、严谨、创新、节能”为核心，针对不同类型建筑的

电气设计痛点形成了一系列行之有效的解决方案。在商业建筑领域，针对大型商场变压器安装容量偏大、用电指标不合理的行业问题，在大华虎城 C1 地块、大华综合型购物中心等项目中，通过实地走访已投运商业广场，结合项目业态、商铺面积等实际情况，在考虑变压器 75% 运行负荷率的基础上，精准确定变压器安装容量取值为 110~130VA/ m<sup>2</sup>，并优化变配电房选址与配电干线设计，既保障供电稳定性，又有效降低电气设备投资与后期能耗。在医疗建筑领域，针对贵溪市中医院、余江县人民医院等医疗项目功能复杂、用电安全要求严苛的特点，他对负荷分级、柴油发电机组设置、UPS 不间断电源配置进行精细化设计，尤其在手术室等 2 类医疗场所引入 IT 不接地系统，从技术层面规避患者电击风险，让电气设计适配医疗建筑的特殊使用需求。在工业建筑领域，他结合传动系统全模组制造、宁波动力重型机床厂房等项目的工艺配电需求，采用需要系数法、利用系数法与经验公式相结合的方式开展负荷计算，精准确定变压器容量，实现了工业厂房配电系统的安全、经济与高效。

作为上海申建工程设计院有限公司电气专业总工，杜峰不仅专注于个人技术能力的提升，更致力于公司电气设计体系的完善与团队专业水平的整体发展。工作中，他牵头制定公司电气专业统一设计流程，推动设计标准化、规范化建设，及时跟踪行业技术发展动态，更新内部技术标准并引入新技术、新工艺；通过组织内部培训、技术交流等活动，将自身的项目经验与技

术心得分享给团队成员，系统性指导团队提升专业能力。同时，他建立完善的电气专业质量控制体系，对工程方案、可行性研究报告、初步设计、施工图等进行全阶段技术审核与把关，确保设计成果符合国家规范、行业标准及项目实际需求；针对重大工程设计变更组织专业评审，在项目实施阶段深入现场解决电气技术难题，协调设计与施工的衔接问题，为项目顺利落地保驾护航。此外，他代表公司参与对外技术交流与行业会议，积极分享电气设计实践经验，有效提升了公司在建筑电气设计领域的专业影响力。

面对建筑行业数字化、智能化的发展趋势，杜峰始终保持对行业新技术的敏锐洞察，积极学习并应用 BIM 等数字化设计工具，探索数字化技术在建筑电气设计中的落地应用。他认为，建筑电气设计正朝着智能化、精细化方向深度发展，未来的电气设计师需要兼具扎实的专业知识与前沿的数字化思维，既要牢牢掌握传统电气设计的核心知识，又要主动拥抱新技术、新方法，让电气设计更好地适配智能建筑、绿色建筑的发展需求。

23 载深耕不辍，23 载匠心坚守，杜峰始终以赤诚之心对待建筑电气设计事业，从一名初出茅庐的电气设计师，成长为独当一面的电气专业总工，用一个个优质项目、一次次技术突破，诠释着新时代建筑电气设计师的专业与担当。在未来的道路上，杜峰将继续以技术为根基，以创新为动力，在建筑电气设计的赛道上持续深耕，用专业能力为更多优质建筑工程赋能，为建筑行业的高质量发展贡献电气设计的专业力量。



## 海派文化地图《古华贤情》

原价 65 元 **协会会员价 50 元**  
 (作者签名本，可开交大出版社发票)  
 销售电话：13761570606 张先生

奉贤，在海派文化地图中，是独具数千年独特历史文化的宝地。5000 年前，这里出现了上海最早的古人类“江海良渚文化”。3000 年前，传说孔丘弟子子言子在此南传，教化吴人。300 多年前，这里以“敬奉贤人”为名，设置县域，尊重人才、重视文化，“见贤思齐”的好乡风、好家风，代代相传，是名副其实的“海滨文墨之区”。其文化元素，集儒家、乡贤、民俗、乡土、革命、红色和现代为一体。这里有古桥、古镇、古海塘、古海关；有书法家、音乐家、藏书家、戏曲家、革命家；也有江湖好汉、英雄豪杰、革命烈士；也有滚灯、山歌、越剧、黄桃等乡土民俗和特产。奉贤的海派文化犹如一部韵味浓郁、五彩斑斓、多姿多味、贯穿千年的文化大戏，正缓缓拉开大幕……

海派  
文化  
地图



# 上海申建工程设计院有限公司

SHANGHAI SHENJIAN ENGINEERING DESIGN INSTITUTE.LTD

申建设计，一个伴随着中国改革开放历程而成长的设计公司，历经申建人三十年的不懈努力和推陈出新，目前拥有“建筑行业(建筑工程)甲级资质、房屋建筑工程监理甲级资质和工程咨询乙级资信评价资质”，为沪上具有品牌知名度和行业影响力的设计院之一。



企业地址：上海市杨浦区安波路硕和国际3号楼14F



邮箱：hksjy2002@sina.com



电话：021-65668600\*828



# 领跑中国工业软件 中望软件, 连续多年行业第一

\*中国CAD领域市占率连续多年蝉联第一



**2000+**  
员工



**27**  
分/子公司



**7**  
研发中心



**1000+**  
合作伙伴



**140W+**  
客户



**90+**  
产品畅销国家/地区

权威来源 IDC

全球权威信息技术研究和顾问机构IDC发布《中国设计研发类工业软件之CAD市场厂商份额, 2022: 稳中有进》、《中国设计研发类工业软件之CAD市场厂商份额, 2023: 长期主义》、《中国设计研发类工业软件之CAD市场厂商份额, 2024: 平面竞合, 立体符破》三份报告显示, 中望软件的市场占有率连续三年位列中国设计研发类工业软件CAD市场国产厂商第一。  
工业软件包括研发设计类、运营管理类和制造执行类三大类, 此处仅指研发设计类工业软件领域。



中望软件官方微信号



中望软件技术服务号

## 关于中望软件

广州中望龙腾软件股份有限公司是可信的All-in-One CAx (CAD/CAE/CAM) 解决方案提供商、国内A股第一家研发设计类工业软件上市企业(股票代码: 688083), 专注于工业设计软件超过20年, 建立了以“自主二维CAD、三维CAD/CAM、电磁/结构等多学科仿真”为主的核心技术与产品矩阵, 产品畅销全球90多个国家和地区, 正版用户突破90万。

广州中望龙腾软件股份有限公司 邮箱: support@zwssoft.com  
广州·北京·上海·武汉·西安·重庆·佛罗里达·河内·东京 网址: www.zwssoft.cn

咨询热线: 4007-182-588

# 海湾纪行：在硝烟与晨光之间

文/图 浦祖康

尼兹瓦古堡



镜头掠过阿曼尼兹瓦城堡的土黄色穹顶，多哈的独桅帆船在波斯湾浪尖轻摇，巴林国家博物馆的月光轻抚着抽象雕塑，眼前的海湾宁静祥和，可心底始终萦绕着化不开的沉重。这片孕育两河文明与伊斯兰艺术的土地，从来没有真正走出过战火，美以伊地区的冲突，从来不是休止符，只是反复按下的暂停键，硝烟从未彻底散尽。

今年二月，我踏足之时，这片海湾尚守着片刻安宁，目之所及，是岁月沉淀的温柔与蓬勃的生机。阿曼山间的清真寺，宣礼塔矗立在荒寂山岩间，土坯墙镌刻着千年信仰，静静诉说着时光绵长；卡塔尔多哈西湾，摩天高楼勾勒出未来感天际线，古老独桅帆船与现代玻璃幕墙隔海相望，传统与现代在海风里悄然交融；沙特的沙漠公路上，骆驼与卡车擦肩而过，古村残垣



阿曼古村



德拉伊耶 沙特王朝序章  
左图：戈壁长歌·遗构擎天  
右图：匠心千载·木影留香





40年前通车的法赫德国王大桥

在光影里斑驳，藏着岁月的沧桑与文明的余温。

这是海湾展露的温柔模样，是人们在动荡中竭力守护的日常，是废墟之上拼命维系的生活与希望。可这份安宁，终究是脆弱的，繁华表象之下，战争的裂痕从未愈合，冲突的阴霾始终笼罩。如今新一轮的炮火又在邻近地区轰鸣，断壁残垣、流离失所的身影、孩童无助的泪眼，与眼前的宁静形成刺耳的反差，每一次按下快门，心底的伤感与惦念便多一分。

我们在游艇上静赏落日，在清真寺里聆听诵经，在博物馆里回望古文明，可眼前的美好，总被远方隐约的硝烟击碎。这片土地上的人们，和我们一样渴望安稳，执着守护着文明根脉，在战火间隙里重建家园，在动荡不安中坚守信仰，多哈的活力、麦纳麦的传奇、古堡里的坚守，都是他们对和平最真切的渴求。

只是和平太过珍贵，也太过脆弱。冲突仍在继续，伤痛仍在蔓延，那些暂时远离炮火的角落，也始终笼

罩着不安，眼前的晨光再暖，也照不散远方未熄的硝烟。

当多哈落日将天际染成橙红，高楼剪影与波斯湾浪涛交织成景，心底的惦念与伤感依旧浓烈。我见证着这片土地的美好与坚韧，也深知战火从未真正远去。但愿飘摇的和平能挣脱硝烟的束缚，让这片饱经磨难的土地，终能告别战火，在晨光里迎来真正的新生，让每一份坚守，都能等到无战的明天。



沙漠公路，车与驼群相遇

巴林国家博物馆





暮色中的卡塔尔湾



瓦其夫老市场螺旋宣礼塔



日落沙特高速



光影的门扉



多哈伊斯兰艺术博物馆，贝聿铭的光影中庭



马背上的阿曼叙事



马斯喀特：穹顶千灯，织毯万纹



阿拉伯湾的新月双塔



卡塔尔文化村的月亮阶梯画



卢塞尔的“大烟囱”



麦纳麦：老城肌理与现代天际的共生



沙漠玫瑰 卡塔尔国家博物馆



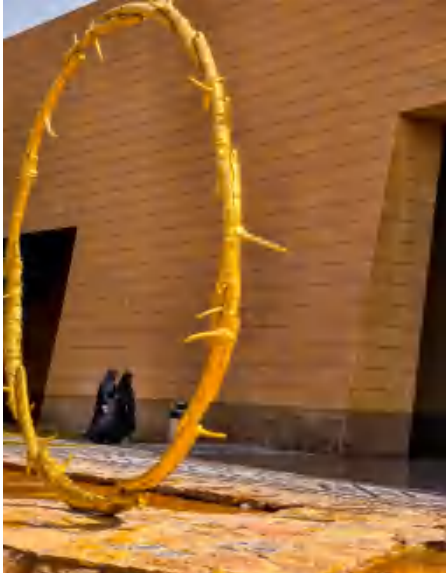
西湾



阿拉伯独桅船



多哈教育城的双翼宣礼塔



沙漠里的金色日环



黑袍下的微笑



沙特少年与历史同框

# 八局设计

为客户提供  
最具性价比的建筑产品

八局设计致力于打造与工程管理体系融为一体的设计生产及设计管理能力。

在建筑行业内推动工程总承包及建筑师负责制的发展，贯彻“协同联动、创新发展”的EPC管理理念，通过横向联动、纵向协同，全力打造“客户满意、利润合理”的EPC管理核心竞争能力，为客户提供最具性价比建筑产品。



扫码关注



## 上海众鑫建筑设计研究院有限公司

上海众鑫建筑设计研究院有限公司创立于1995年,经历近三十年的行业深耕,已成为拥有建筑工程设计综合甲级资质和风景园林工程设计资质的综合设计机构。2024年上海众鑫建筑设计研究院有限公司与迪拜Horizon工程咨询有限公司达成战略合作,至今已在迪拜完成项目二十余个。

策划规划  
Planning

BIM、PC专项设计  
BIM、PC Design

产品研发  
Product R&D

景观设计  
Landscape Design

建筑方案设计  
Architectural Design

室内设计  
Interior Design

施工图设计  
Working Drawing Design

工程管理  
Engineering Management



上海 保利绿地广场



上海 汤臣一品

## 诚招海内外各大高校毕业生/实习生

方案设计师 / 结构设计师 / 设备(水、电、暖)设计师 室内设计师 / 海内外优秀实习生 / 文创产品设计师

基于目前公司发展的需要,我们诚挚地邀请产业策划、规划与建筑方案设计、施工图设计、室内设计、景观设计、BIM、PC、绿建、海绵、估概算、泛光、智能化、标识、幕墙、人防等建筑设计相关专业及产品设计、传媒营销等 微团队 前来洽谈合作机会。期待与您携手共创,将艺术与科技相结合,打造出更多令人惊叹的作品。

扫描下方二维码,关注上海众鑫设计微信公众号了解具体信息



上海 鼎定鼎芯荟



ZX DESIGN  
众鑫设计

市场邮箱: mkt@zhxsjy.com HR邮箱: hr@zhxsjy.com 地址: 上海市浦东新区浦电路407号  
迪拜公司地址: Office 2A-03, Tower A, Empire Heights, Business Bay, Dubai, UAE



## 越冬的白桦，留在时光里的诗意与温厚

文/图 马建明

近日整理老照片时，一组白桦先生的照片，瞬间把我拉回与先生相识相伴的那些日子。先生是我自幼敬仰的文坛偶像，那些定格的瞬间，不仅记录着一场场文艺盛事，更藏着一位诗人的风骨、温情与岁月沉香。

2015年10月26日，作为第十七届中国上海国际艺术节重要环节的《越冬的白桦——2015白桦诗歌朗诵会》在上海图书馆西门二楼报告厅举行。我有幸受主办方邀请，全程现场采访、拍摄记录。那天报告厅里诗意流淌，蓝天野、濮存昕、曹雷、刘广宁、张欢、姜际成、刘家祯、赵静、过传忠、蔡金萍等一众艺术家深情诵读先生的诗作，出席活动还有秦怡、崔永元、丹增等嘉宾。白桦先生端坐台下，目光温和，静静聆听文字被声音唤醒。我用镜头捕捉下无数珍贵画面，这些照片被选用作朗诵会光盘封面，这份机缘，让我与先生有了后续的温暖交集。

一个月后，2015年11月28日，我应邀参加白桦先生85岁生日庆贺暨诗歌朗诵会答谢会。现场暖意融融，先生精神矍铄，笑意盈盈。我有幸收到先生亲笔赠送的特别纪念牌，还有签名的诗集《长歌和短歌》，墨香与心意相融，至今珍藏。那天我拍下先生与夫人、著名电影演员王蓓的合影，先生望向妻子的眼神温柔缱绻，岁月在他们身上沉淀出相濡以沫的深情，这一帧帧画面，成了我心中最动人的才子佳人剪影。

2016年1月22日，《电影的面孔影展》在上海工人文化宫开幕，我再次受邀采访。先生与秦怡、黄淮、吕其明等德高望重的文化前辈一同出席，几代文艺大





家相聚，谈笑间满是对艺术的赤诚。我拍下先生与几位前辈的合影，光影里，是中国文艺界一段厚重的历史，先生儒雅从容，风骨卓然。

此后偶有相逢，先生总是谦和有礼，谈吐间尽是诗人的通透与温厚。他笔下有《山间铃响马帮来》《今夜星光灿烂》的家国情怀，有长诗短歌的细腻深情，历经风雨却始终心怀炽热，文字如冬日暖阳，温暖无数读者。

2019年1月15日，先生在上海与世长辞，享年89

岁。1月20日，我怀着沉痛心情前往龙华殡仪馆银河厅，送别先生最后一程。哀乐低回，先生安卧花丛，依旧是那副儒雅沉静的模样，那些诗意篇章、温暖瞬间，永远定格在时光里。

如今再看这些老照片，先生的音容笑貌依旧清晰。越冬的白桦，历经霜雪依然挺拔；先生的文字与风骨，如不朽诗篇，永远留在我们心中。这些照片不只是一影像，更是一位文坛巨匠留给世间的温柔印记，提醒我永远铭记那份纯粹的诗意与人格的光亮。



四臂观音

## 雪域丹青·墨韵藏风

### ——非遗唐卡与藏文书法联袂展登陆上海荟艺厅

文/图 夏甘

笔底生花传雪域神韵，纸上流韵展民族华章。为深入推进国家级非物质文化遗产的活态传承与创新发  
展，由上海荟艺厅文化有限中心、青海省唐卡艺术协  
会及上海联合书画院唐卡研究中心联合主办的“雪域  
丹青·墨韵藏风”非遗唐卡与藏文书法联袂展，定于  
2026年4月10日在上海荟艺厅盛大启幕。本次展览将  
持续至7月10日，为期三个月，旨在以多元艺术形式，

搭建中华优秀传统文化交流互鉴的桥梁。

展览选址于东江体育公园滨江畔的荟艺厅非遗美  
学空间，这里江景开阔，与来自雪域高原的艺术瑰宝  
相得益彰。本次展览打破单一艺术形式的界限，重磅  
推出青海热贡唐卡（国家级非遗）与藏文书法两大艺  
术的联袂展出。视觉艺术的斑斓色彩与文字美学的古  
朴意境在此交汇，集中展现了中青年画师在传承传统



刺绣唐卡



红唐 / 千手观音



金唐 / 释迦牟尼佛







藏文书法“唵”字



藏文书法“咄”字



唐卡 十相自在



技艺基础上的创新探索，亦彰显了中华传统文化“多元一体、兼容并蓄”的时代风采。

据组委会介绍，此次参展阵容强劲，汇聚了业界顶尖与新锐力量。青海省唐卡协会会长、高级工艺美术师才让三智领衔，携青海省工艺美术大师夏吾、加羊东智，一级民间工艺师角旦加、完玛措等多位实力派艺术家倾情献作。展览不仅汇集了青海热贡唐卡艺术协会中青年优秀画师的精品力作，更联袂展出密南仁波切的藏文书法原作，艺术含金量极高。

值得一提的是，展览还特别呈现了藏绣这一非遗姊妹艺术，国家级藏绣传承人多杰措、海南州级贵南藏绣传承人旦正措等的作品，与唐卡、书法共同构建起一个完整的藏族非遗美学生态，从绘画、书法到刺绣，立体呈现了雪域高原的文化底蕴。

“一笔丹青绘雪域，一纸墨香传藏风。”主办方表示，希望通过本次展览，不仅为上海市民提供一场高规格的视觉盛宴，更能搭建起高原文化与海派文化对话的平台，推动非遗文化走出深闺、走向大众，让古老的非遗艺术焕发新的生命力。

本次展览展期长达三个月，为广大艺术爱好者提供了充足的观展时间。欢迎广大市民及文化爱好者走进浦东新区浦明路1888号26号荟艺厅，在笔墨丹青之间，感受非遗技艺的匠心与温度，共赴一场跨越山海的文化之约。

#### 展览地点：

上海荟艺厅（浦东新区浦明路1888号26号）  
（—吉刻秀文化空间）



密南仁波切 藏文书法大师

1966年出生于玉树囊谦县，14岁时在扎西寺出家，过后进入直贡噶举高级佛学院，1997年被认定为旺隆寺竹巴密旁南加仁波切活佛转世，并举行坐床大典。密南仁波切从小热爱文化艺术，在藏文书法与艺术领域颇有成就。

1992年在国际藏文书法大赛上荣获二等奖。2011年参加《辉煌的历史》中国共产党建党九十周年书画作品展中获金奖；同年在新加坡亚洲华商企业领袖高峰论坛上荣获“世界华人精英杰出艺术家”荣誉证书。

2012年任世界华人美术家协会唐卡艺术委员会副主席。

2013年首届《艺臻至善法度之美》全国名家书画作品展中获得书法类特等奖。

2015年聘请为青海师范大学民族师范学院荣誉教授

2019年印尼皇室联盟颁发勋爵册封证书褒等荣誉奖项。

2019年希腊“金橄榄文化艺术”国际大奖。

2019年获得认定青海州级非物质文化遗产传承人。

2022年获得白玛金笔荣誉奖

2023年中国影响力人物数据库“名人百科”认定新时代非遗文化传播“藏文书法”大使。

2023年获得中国管理科学研究院任藏传古瑜伽非物质文化遗产。

2024年1月18日，中华人民共和国书画艺术行业服务质量中心，兹证明，密南仁波切，国家一级。

2024年白玛金笔奖“藏文书法”终身成就奖。

2025年1月20日，全球膳任证，中国非遗一带一路国际传播大使



# 上海精典

SHANGHAIJINDIAN



## 关于我们

上海精典规划建筑设计有限公司是方圆大家集团旗下的品牌企业，公司成立于1970年5月，注册资本5898.9898万元，前身是上海市卢湾区规划建筑设计院，是由一家具有55年设计经验的老牌国有甲级设计院改制而来的综合性设计公司，也是国家建设部批准的具有建筑设计甲级资质的设计公司。



上海精典规划建筑设计有限公司董事长 李红星

## 业务范围

规划编制、建筑工程勘察及设计、市政规划及设计、景观设计、装修设计、水利设计、公路设计、工程全过程咨询、工程监理、工程勘察、工程测量、工程总承包和项目管理等。

方正为人 圆满做事 精益求精 设计经典

## 公司成就

2023  
上海民营服务业  
100强企业  
第96名

在设计领域，公司屡获殊荣，累计获得国家级、省市级优秀设计奖项数十项，涵盖城乡规划、公共建筑、产业园区等多个领域，包括山东省、浙江省、上海市等重要奖项，体现了突出的设计创新能力。

2024  
上海民营服务业  
100强企业  
第89名

在业务拓展方面，公司积极发展物流产业、山地建筑、航空建筑等新兴领域，并承接多项EPC总承包项目，如龙泉市公共卫生综合服务中心、知识城广州国际人才服务中心等重大工程，展现出全产业链服务能力。公司还通过ISO9001、ISO14001、ISO45001三大国际管理体系认证，获评纳税信用A级、银行信用AAA级，并于2025年入选上海市建筑行业优质供应商名录，形成了科技领先、信誉卓著的企业形象。

2025  
上海民营服务业  
100强企业  
第87名

衢州智造新城应急保障与实训综合体项目



丽水南明小学



联系我们

13625889898

www.classicdi.com

上海市杨浦区政立路1588弄正文花园南区28幢

## 魔都——平均寿命 84.11 岁!

文 / 朱宝昌

2025 年上海市卫健委发布：2025 年上海市居民平均预期寿命为 84.11 岁，较 2024 年的 83.86 岁有所提升，继续保持全国领先水平。

上海人均预期寿命领跑全国原因解析：一是饮食“低糖、低脂、新鲜”，注重营养均衡；二是健康意识增强，看病、体检比逛街勤快；三是小区、公园、健身房，运动氛围浓厚；四是经济与生态支撑长寿，退休人均养老金名列国内前茅，人均绿地、节能减排提升居住环境。

与此同时，医疗条件全国领先，分级诊疗高效，拥有各级各类医疗机构 6000 多家，实现每个郊区至少有一家三甲医院，家庭“15 分钟内到达最近医疗点”的比例达到 100%。

上海已成为异地患者流入最多的省（市），医疗服务长三角乃至全国的能力不断增强。“我宁愿在上海医院门口蹲三天，也不相信老家的三甲医院诊断。”来自江苏的患者李先生的这句话，道出了成千上万患者的心声。

在上海众多的三甲医院，患者们拎着行李箱，甚至带着折叠床和被褥，在候诊大厅里安营扎寨。他们的选择，既是对生命的负责，也是对现实的无奈妥协。在重大疾病面前，他们宁愿选择在上海的医院里漫长等待，也不愿意相信老家医院的诊断。

上海从上世纪五十年代以来医疗事业蓬勃发展，展示了出色的医疗成就和先进的医疗设施。

### 抢救“钢铁英雄”邱财康

五十年代——1958 年 5 月 26 日半夜 11 点，由于行车吊运时主扣松弛，上钢三厂青年炉长邱财康被 10 吨半 1300 摄氏度的铁水烫伤，当时全身灼伤 89.3%，深度灼伤面积为 23%。按照当时国际权威伊文思理论“烧伤超过 80% 无法治疗”，邱财康生存的希望渺茫。

但是经过瑞金医院医护人员的全力抢救，邱财康经过了休克关、感染关和植皮关，获得了痊愈！从而使我国在烧伤抢救治疗上超过了国际水平，是世界上最大面积的烧伤抢救成功病例，创造了世界医学史上的奇迹。

如今，瑞金医院烧伤科在创面修复以及烧伤危重



▲抢救

病人的救治、多脏器损伤和感染的处置上始终处于国际领先行列，为中国的烧伤事业谱写了一曲自强不息的奋斗之歌。

2014年3月19日，邱财康先生的遗体告别仪式在上海龙华殡仪馆举行，享年86岁。



▲邱财康

### 世界首例断指再植

六十年代——1963年1月2日，上海机床钢模厂年仅27岁的青年工人王存柏，右手腕关节以上一寸处被冲床完全切断，半小时后被送到上海市第六人民医院。

当时，按照国内外处理断肢病人的惯例，将病人伤口洗净、消毒，然后缝合包扎起来，待以后有条件安个假手。但负责抢救的陈中伟、钱允庆等医师敢为天下先，经过8小时手术，完成了世界医学史上具有里程碑意义的首例断肢再植手术。术后，患者成功闯过肿胀关、休克关、感染关、坏死关；接上去的手逐步恢复了屈、伸、转、翻等功能；之后，不仅能握笔写字、打乒乓球，还能提6公斤的重物，断肢再植获得成功。



▲新生

1963年9月，在罗马举行的第20届国际外科手术会议上，来自世界各国的外科专家一致认为，由陈中伟、钱允庆等医生共同完成的断肢再植手术，为世界医学史上首例成功的断指再植病例。陈中伟被誉为“世界断指再植之父”，上海六院也被称为“中国断指再植的摇篮”。

目前，上海市第六人民医院每年要实施1000多例断肢再植手术，手术成功率达95%以上，并创建了一系列新技术，六院骨科以其患者之众、类别之多、技术之高、规模之大而被称为“世界上最大再植中心”。



▲陈中伟（右）

### 救援唐山大地震

七十年代——1976年7月28日，唐山在一场没有预报的特大地震中夷成废墟。死亡24万多人，重伤14万多人，轻伤54万多人……



▲唐山祭日

上海一共派出了3批医疗队，第一时间救援伤员、处置病患。当时派出的医疗人员大都是各大医院、各区中心医院的中坚力量，所以“上海医生”在唐山人中口碑极好。第一批医疗队员走得最急，许多队员是在下午接到通知，除了准备必备的医疗物资外，连家也来不及回、换洗衣服也来不及拿。第二天清晨，载着大约800名医护人员的专列就出发了，到了天津再转飞机，一批批送到唐山。



▲照明

医疗队分为一个个小分队，驻扎唐山各处。首要任务是接收伤员、包扎伤口。轻的伤员做包扎，重的病人要转移，带去的石膏、红药水等轻便医疗物资迅速用完。当时很多伤员都是骨折伤，还有一部分是脏

器损伤的重危病人。在医疗器械很不匹配的情况下，医疗队员将人力发挥到极致，尽可能地抢救了一些病人。器械缺乏到什么程度？做手术没有灯，甚至直接在露天做；伤员小便不出来，没有导尿管，就直接用废电线，将铜丝抽掉，用来导尿。

上海后方的保障力度很大，有一段时间，上海每天有一架三叉戟飞机来回唐沪，从上海送去的是生活物资，运回来的是需要转移的重伤病人。

是年8月20日，上海15人的城市规划队奔赴唐山，用了100多天时间，勘测、调查，做出了“新唐山”的规划设计。规划充分利用了老唐山的城市基础，预留了发展空间建新的卫星城，相比“完全另造”更加科学合理。之后，唐山的整个城市建设就是按照这个规划做的。

除了医疗队、规划队外，到唐山援建的还有建设、冶金系统的人员，如上海建工的任务是拆除排险、重建与新建；上钢一、三、五厂的任务是对口援助唐钢，帮助检修设备、恢复运行，尽快上马生产等等……



▲唐山新貌

整整五十年，转瞬即逝，唐山大地震不应该只是一个历史的名词，它所承载的伤痛应该被所有人铭记，救援中所体现的精神，同样也应该被铭记。

## 战胜甲肝大爆发

八十年代——1988年1月，当上海市民迎接即将到来的春节气氛中，一场甲肝病毒暴发，最终1250万人口，35万人感染甲肝！

这场甲肝来势之猛，发病之集中，覆盖面之广，成为中国历史、乃至世界史上一次罕见的特大食物型甲肝暴发流行。

当时，上海媒体广泛卫生宣传，报纸每天刊登最新的疫情，电视、广播连续十几个小时滚动疫情科普和防止措施，街道、居委会挨家挨户发宣传单，排查居民有没有甲肝症状。

当时，市政府掐断直接传染源头，决定全市禁止销售毛蚶，一经发现，立刻重罚，并收缴销毁了一大批毛蚶。从此，市民喜欢的毛蚶从餐桌上消失。



▲毛蚶

当时，全市医院病房总共5.5万张。上海喊出的口号是“谁家的孩子谁家抱”，沪上企事业单位的仓库、礼堂、会议室以及中小学放寒假的教室摆满病床收治病人。这不正是之后的“方仓医院”的雏形？

全市人民众志成城抗击甲肝，当年，3月份疫情得到基本控制，4月份疫情开始消除。死亡28例，死亡率为万分之八，通常为千分之一。

在抗击甲肝疫情期间，全市共增设1.25万个隔离点和11.81万张床位，其中卫生系统增设了243个隔离



▲临时病房

点和6.04张床位，卫生系统收治甲肝患者9.85万人，全市共设家庭病床2.93万张。其余，均在企事业单位、学校收治。

春节前夕，2月16日17点30分，84岁的邓小平走入上海展览中心友谊会堂。没坐专用电梯，走的是台阶，场内700多人掌声雷动。演出结束，出乎意料的一幕发生了：邓小平上台与演员一一握手。走到杂技小演员金恣面前时，邓小平俯身亲了她的脸蛋……也就是从1988年开始，他连续七年在上海过春节。

邓小平在上海过春节的消息传开后，焦虑不安的上海仿佛轻松了一点，大家期盼着春天早点到来。上海市副市长谢丽娟说：“对上海的干部和群众起到了安抚的作用，对全国人民而言也是个很好的示范。”

## 市六医院迁建新址

九十年代——1991年3月，上海市第六人民医院迁建工程竣工。是年5月，医院由北京西路1400弄24号迁入宜山路600号。占地面积10.33万平方米，建筑面积8.97万平方米；建设规模为病房楼、门急诊楼等23个单体工程，设床位1000张（含外宾病床32张）、日门诊量3000人次。

工程由中国建筑西南设计院设计，市建八公司承建，市安装公司、山西安装公司参建。工程获白玉兰奖。

市六医院始创于1904年，前身为上海西人隔离医院，是一家历经百余年积淀的大型三级甲等综合医院。



▲市六医院



▲公共卫生临床中心

目前，医院设有徐汇、临港两个院区；设床位 2556 张，其中徐汇院区 1956 张、临港院区 600 张；临床医技科室 51 个。近五年来，医院年门急诊量最高突破 530 万人次，年出院人次最高达到近 18 万人次，年住院手术最高超过 12 万人次。

这一时期，上海城乡医疗卫生机构普遍进行基本建设，除市六医院、中山医院、瑞金医院进行重点建设外，新华医院、市一医院、市九医院、华山医院、仁济医院、华东医院 6 家医院全部进行扩建。同时，区县级综合医院扩建 43 所，地段（街道）医院新建 12 所、扩建 37 所；乡镇卫生院新建及扩建 70 所；防疫防治站所扩建 11 所，新建区县妇幼保健所 6 所；全市设计床位达到 1.47 万张。

### 非典后的“一号工程”

2000 年代——2004 年 9 月，上海市公共卫生临床中心竣工，位于金山区漕廊公路 2901 号。占地面积 503 亩，建筑面积 11.53 万平方米。医院环境优美，占地面积与绿化覆盖率位居全市之首。

2003 年上海发生非典疫情后，上海建工集团承建市府“一号工程”——上海市公共卫生临床中心。施工队伍进入施工现场，10 天内，平整场地 30 万平方米、

施工路基 2 万平方米、回填河浜 6 万立方米、平整地基 2.5 万平方米、迁移 2500 株大树，为开工做好充分准备。施工中克服没有详尽设计图纸等困难，施工人员在实践中摸索，确保好中求精。

施工会战高潮时，参建人员达 4000 余人，各类作业队伍多达 30 余支，确保按时完成，及时收治病人。这是非典留给上海的一份遗产，日后称为上海治疗新冠肺炎的“上海堡垒”。

工程由现代设计集团上海建筑设计研究院有限公司等设计，上海建工（集团）总公司施工总承包，市建一公司、市建五公司、市建七公司承建，市安装公司、市材料公司等参建。工程获白玉兰奖。

2020 年 9 月，上海市公共卫生临床中心被市委、市政府授予“上海市抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号。

### 抢占医疗领域话语权

2010 年代——2012 年 5 月，上海市质子重离子医院竣工，位于浦东新区康新公路 4365 号。建筑面积 5.25 万平方米，其中地上建筑面积 3 万平方米，地下建筑面积 2.25 万平方米。地上 7 层、地下 1 层，高 34.4 米。

2014 年 6 月 14 日，完成前期系统设备调试、检测



▲质子重离子医院

等工作，首例病例于当日正式开始治疗。2015年5月8日，医院正式对外宣布开业。

上海质子重离子医院“十年磨一剑”，为我国抢占这一领域的国际话语权、推进这一高端放疗技术在国内推广运用奠定了重要基础。

工程施工工艺精度高，特别是结构沉降、辐射屏蔽安全、工艺冷却水等设备安装要求苛刻。其中地下室面积巨大且外墙为超长混凝土结构，屏蔽墙厚度都在1米以上，有的达到3.75米。一次性浇筑混凝土长度达到50米以上。机电设备安装施工采用建筑模型系统、双排减震支架、管道预埋模块化、泵口配管无应力接驳、减震台座等措施。机房是整个工程的重要部位，对设备进行基础处理、隔震橡胶垫安装、隔震器安装等，保证设备安装后设备运行的可靠性和良好性。

至2025年12月31日，医院累计治疗出院患者8900例。其中1期非小细胞肺癌患者5年总生存率为70.3%，局部晚期患者5年总生存率为35.9%；乳腺癌患者5年总生存率为97.3%；初治局限性前列腺癌患者5年总生存率、前列腺特异生存率分别为97.8%和100%；晚期或复发性胰腺癌患者2年、3年总生存率为54.2%和29.4%；肝细胞患者5年总生存率、肿瘤局部控制分别为61.3%和90.3%；自主创新形成的66项粒子诊疗“中国方案”打破了发达国家“话语权”



▲医疗设备

的垄断。2025年9月二期工程开工，项目投用后，医院有望成为全球规模最大的肿瘤粒子放疗中心。

工程由现代设计集团上海建筑设计研究院有限公司设计，上海建工（集团）总公司施工总承包，市建一公司承建，市安装公司参建。

### 战胜新冠疫情

2020年代——2020年2月28日，一名56岁女士出现发热等症状，前往医院就诊，被确诊为新冠疫情首例无传播源头的本土感染者。

3月1日确诊的本土病例，在普陀区老年舞蹈队牵出了一条完整的传播链。短短三天内，已知与该点位相关的感染者已达到21人。按照感染时间计算，这意味着，本轮疫情始于2月底。

上海另追查到两条典型的传播链：松江区永辉超市，以及作为境外输入隔离场所的华亭宾馆。

这三条传播链皆是短时间内追查到大量的新增病例，凸显了奥密克戎传播力极强的特点。

在疫情传播早期的3月，上海采取的策略“减少流动+核酸筛查”：一方面通过核酸筛查尽早发现发现感染者；另一方面，将相关场所划为重点地区，管控起来，从而控制管控人员在社会面上的流动，阻断



▲采访张文宏

病毒在人群中的快速传播，遏制疫情规模性爆发。此后短短1个半月，疫情指数型激增。

3月28日，浦东、浦南及毗邻区域先行实施全域静态管理。

4月1日，浦西地区实施全域静态管理。

4月13日，疫情来到高峰，单日新增本土感染者超2万例。此后波动下滑至两位数。

截至5月31日，过去3个月，全市累计新增本土阳性感染者超60万例，经历了高峰、拐点、下落。

6月1日零时起，上海有序恢复住宅小区出入、公

共交通运营、机动车通行。自此，距离上海全市按下暂停键过去整整61天。

2020年，上海拥有各级各类医疗卫生机构5905家，实有床位16.15万张。

建成225家社区发热哨点诊室。负压救护车由30辆增至108辆。共接诊发热病人114.4万人次。

上海有超过7万个居住小区、自然村或单位、场所，疫情防控中志愿者39.98万人。

新冠疫情突如其来，上海在国内率先组建援鄂医疗队，派出九批1649名医护人员，救治确诊病例2549例。

## 结语

随着中国不断扩大免签国家的范围，越来越多的老外青睐到上海三甲医院“打卡”。

如华山医院国际部收治外国患者的数量呈现出稳步上升的态势，2025年，全年收治的患者来自全球90个国家以及中国港澳台地区。这些患者大多是常驻上海的外籍人士，也有来自境外患有部分颅内肿瘤、自身免疫性脑病等疾病的患者，以医疗旅游形式，慕名到医院的优势品牌学科就医。

又如市九医院在口腔诊疗领域凭借全球领先的技术水准和周全的国际化服务，成了不少海外患者的就医热门选择。2025年，市九医院浦东分院国际医疗部与21家商保机构建立合作，接待高端商保患者1700余例，普通外籍商保患者约1.15万例。市九医院的前身是“伯特利医院”创建于1920年，现拥有5位中国工程院院士。

当外国患者携信赖而来，上海能否提供超越语言与文化隔阂的医疗“通用语言”？又如何让“医疗旅游”的红利，不挤占市民“病有所医”的底线？上海正在面对一份新的答卷！

表1 上海疫情阶段划分

阶段	时间范围	阶段描述
疫情蔓延	3/1-3/27	零星病例陆续爆发，重点区域进行两轮疫情检测
静态管理	3/28-4/10	浦东浦西相继封控，全市进入全域静态管理
分区管理	4/11-4/21	全市划区封控，管控区、封控区三区实施分区封控及常态化管控
社会清零	4/22-4/29	开展社会面清零攻坚，重点企业复工复产
复工复产	4/30起	有序分批复工复产，大力推进疫情防控和复工复产

▲疫情阶段

备注：本刊拥有本文版权，未经本刊许可，不得擅自使用，协会会员均可分享本文。



### “神州广角”专栏征稿

躬耕勘察设计之业，亦怀人文意趣、生活温情。本刊特辟神州广角新栏，于专业篇章之外，筑文墨雅境，诚邀行业同仁赐稿。

本栏立足行业、拓宽视野，兼收散文随笔、诗词歌赋、人文科普、健康养生、生活札记等，不求辞藻雕琢，但求情真意切，不拘专业之限，尽显行业人别样风采。

文稿需原创正向、篇幅凝练，以笔墨抒怀，以新知润心。愿与诸君以文会友，于案牍之余寻一方精神栖所，共品文字之美，同抒生活之趣，绘就行业人文新卷。



## 海派文化地图 《海上文脉》

浓密的梧桐树叶，掩映着一幢幢历史优秀建筑；激昂的交响乐曲，演奏出一曲曲华彩乐章；宁静的藏书楼，珍藏着一本本百年典籍；耸立的龙华塔，见证了一页页申城演变史。

徐汇区古属昆山县，唐、宋代隶华亭县，元、明、清代为上海县辖地。1945年后，分为常熟区、徐家汇和龙华区。1956年，常熟区和徐汇区合并，定名为徐汇区。1984年龙华乡、漕河泾镇和长桥地区划入后，形成如今 54.93 平方公里的区划范围。

海上文脉，俯仰古今！

历史学家论言：谁要了解十七世纪迄今的中西文化交往过程，谁就会把目光投向历史上的徐家汇。徐家汇也越来越成为近代中国文化交流过程中的首处空间中心。徐汇的文物和建筑就是一部中国的文化史和革命史。作为海派文化气息和经典建筑品质最具特色的城区之一，“海派文化，人文徐汇”的鲜明地标，如今一个个出现在新时代的徐汇版图上。

《海上文脉》带你走进徐汇……

海派文化  
地图

原价 65 元 **本刊读者价 50 元**  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生

# TIANHUA 天华

上海天华建筑设计有限公司（以下简称天华）始创于1997年，是由上海天祥实业有限公司投资成立的高起点、高标准的设计企业。

天华积聚了众多国内外建筑行业的优秀人才，是中国首批甲级民营建筑设计公司之一，现拥有建筑工程、城乡规划、风景园林三项甲级资质。

天华以城市建筑学为线索，居住和城市发展为主轴，通过城市规划、建筑设计、室内设计、景观设计、技术咨询、建筑审图、建筑工业化技术、BIM技术等全方位专业服务，为政府和企业客户等提供全面而专业的综合解决方案与全程卓越的客户体验。



网址: [www.thape.com](http://www.thape.com)  
市场热线: 400-8366606  
/ 021-64281588 转1



## 公司简介 COMPANY PROFILE

上海方大建筑设计有限公司成立于2000年，总部坐落于上海市徐汇区衡山路8号6号楼3F，是拥有建筑设计事务所甲级、建筑行业（建筑工程）甲级、风景园林专项资质的大型综合建筑设计集团。核心创作团队，由创始人齐方博士及多位国内外设计专家组成，汇聚来自世界各地的专业设计精英。随着业务的不断发展。

方大设计项目覆盖：大兴综合开发、精品住宅、商业综合体、酒店办公、城市更新、度假养老、文教体育等多个领域，服务专业覆盖：城市规划、建筑方案、施工图设计、景观设计、室内精装设计等。已携手国内知名城市运营商，打造了1500余项成功案例，客户遍布中国150多个城市，并多次获得国内外各类建筑设计奖项。

方大设计秉持“创新、品质、服务”的核心价值观，以“思致超越，惟精惟一”为设计观，凭借在建筑领域的专业性，专注服务海内外客户，提供高品质、高竞争力的空间产品。实现与客户的共创共赢、持续成长。

### 联系我们

Tontsen 方大设计

官方电话: +86 21 68765222  
 官网地址: <http://www.tontsen.com>  
 公司邮箱: [tontsen@tontsen.com](mailto:tontsen@tontsen.com)  
 媒体合作: [media@tontsen.com](mailto:media@tontsen.com)  
 商务合作: 021-68765222 或 [mkt@tontsen.com](mailto:mkt@tontsen.com)  
 公司地址: 上海市徐汇区衡山路8号6号楼3F



浙江 乌镇招商瑞园大区



江苏 南通海门海晏翰林府



江苏 南京招商红心印

# 上海某住宅项目给排水及消防系统设计

文 / 赵春亮 上海德森建筑设计有限公司

**摘要:** 本文以 2025 年上海市浦东新区某新建住宅项目为工程案例, 对给水排水专业涉及的内容展开分析介绍, 主要包含给水系统、热水系统、排水系统、雨水系统和消防系统, 在满足现行国家规范标准、上海市地方工程设计标准的大前提下, 结合建设单位提供的需求资料, 进行合理专业设计, 来保障好后期业主住户的日常生活。本文内容可以给其余工程项目提供参考, 相互借鉴总结, 一起完善进步。

**关键词:** 上海市、住宅建筑、多层高层、给水排水、消防系统

## 一. 引言

衣食住行, 一直是每个人最关注最离不开最必不可少的东西, 而随着社会经济的快速发展, 人们对住宅的要求也是越来越高, 位置、大小、布局、价格、舒适度、安全性等等都是非常关键的点。而作为设计, 正是第一步最基础的东西, 从图纸触不可及到最终顺利入住, 每个环节每个专业都必须足够重视, 需要相互协作, 共同完成一个目标。给水排水以及消防作为其中的一个关键分支, 与人们的日常生活密切相关, 合理专业设计尤为重要。

## 二. 工程概况

本案例工程项目位于上海市浦东新区, 用地面积 27258m<sup>2</sup>, 总建筑面积 109013.28m<sup>2</sup>, 其中地上总建筑面积 73606.87m<sup>2</sup>, 地下总建筑面积 35406.41m<sup>2</sup>, 容积率 2.5, 耐火等级地下一级地上二级, 建筑子项包括 8 栋住宅单体、1 个 KP 站和地下室。住宅单体中细分, 1 ~ 4

号楼为多层叠拼住宅 (地上 5 层)、6、7 号楼为二类高层住宅 (地上 17 层)、5、8 号楼为一类高层住宅 (地上 25 层), 9 号楼为 KP 站 (地上 1 层), 住宅涵盖类型丰富, 具有代表性。

## 三. 设计依据

1. 建设单位提供的项目设计任务书以及工程相关资料。

### 2. 国家现行规范标准

- 1) 《建筑给水排水设计标准》GB50015-2019
- 2) 《消防给水及消火栓系统技术规范》GB50974-2014
- 3) 《自动喷水灭火系统设计规范》GB50084-2017
- 4) 《室外给水设计标准》GB50013-2018
- 5) 《室外排水设计标准》GB50014-2021
- 6) 《建筑灭火器配置设计规范》GB50140-2005
- 7) 《建筑给排水与节水通用规范》GB55020-

2021

8)《建筑设计防火规范》GB50016-2014(2018年版)及国家现行其他规范标准等。

### 3. 地方现行规范标准

1)上海市《民用建筑水灭火系统设计标准》DG/TJ08-94-2024

2)上海市《住宅设计标准》DGJ09-20-2019(2022年局部修订)

3)上海市《住宅二次供水技术标准》DG/TJ08-2065-2020

4)上海市《生活饮用水水质标准》DB31/T1091-2018

5)上海市《绿色建筑评价标准》DG/TJ08-2090-2020

6)《建筑同层排水系统应用技术标准》DG/TJ08-2314-2020

及地方现行其他规范标准等。

## 四. 给水排水系统设计

### 1. 给水系统

1)根据《上海市新建居民住宅饮用水高品质入戶工程技术规程》进行系统选择,1~4号楼为多层住宅,应采用“低位水箱(40%最高日生活用水量)+变频泵组”的供水方式,5~8号楼为大于13层的高层住宅,应采用“低位水箱(25%最高日生活用水量)+工频泵组+屋顶水箱(15%最高日生活用水量)”的供水方式,目的主要是提高住户用水的可靠性和安全性,避免特殊情况下长时间停水。

2)根据生活用水点处的供水压力不宜大于0.20MPa,各分区的静水压力不宜大于0.45MPa,对给水系统进行竖向分区。1~4号楼多层住宅分一个供水区,采用变频加压由下往上供水,5~8号楼由上往下

供水,最上面5层采用加压供水,下面剩余楼层利用重力供水,结合立管减压阀组和楼层减压阀,均匀分配供水分区楼层,保证合理节能,稳定出水压力,提高住户用水的舒适度。

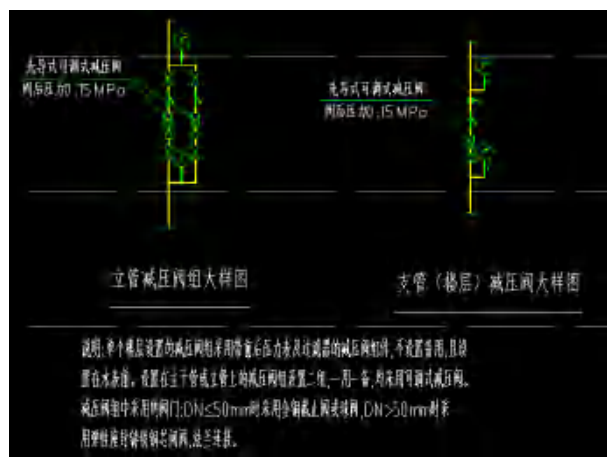


图 1 减压阀大样图

3)屋顶水箱间的设置位置尤为重要,因为用水在时时刻刻,所以坚决不能设置在顶层住户的卧室、起居室、餐厅等关键房间上方,水箱间区域可以设置双层板架空层,同时采用低噪声泵组,保证噪声值满足国家相应规范标准,同时水箱间的面积也会影响到建筑面积指标,也需要结合方案考虑立面效果,总之,满足安全用水的同时也要兼顾好其他方面。

4)低位水箱设置在地下室专用生活泵房,其供水范围不宜大于40000m<sup>2</sup>住宅面积,同时供水半径不宜大于150m,10m范围内不得有污染源,保证用水的安全性,同时泵房不要设置在住宅单体的投影范围内,避免噪音对住户的干扰,还有注意因为非人防无关管线不得穿越人防范围,要提前把泵房直接考虑在人防范围内,等等其他方面还应该满足当地自来水公司的要求。

### 2. 热水系统

1)本项目根据上海市地方标准,按超低能耗建筑设计,采用一级能效燃气热水器,燃烧效率值应该满

足相关规定标准，主要目的就是在保证日常使用的前提下，节约能源，减少能耗，绿色低碳设计。

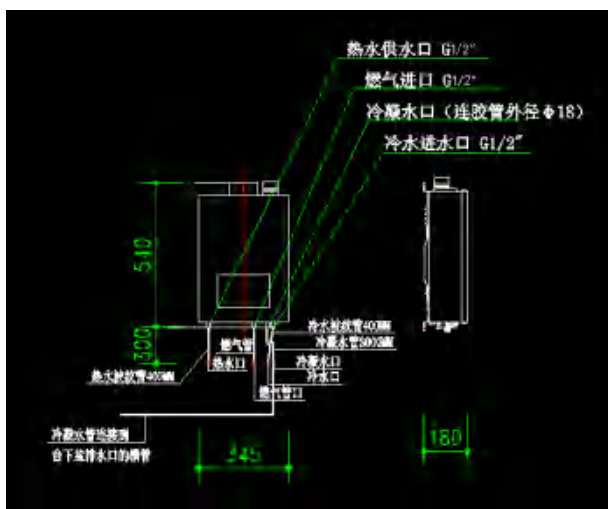


图 2 燃气热水器安装大样图

2) 按规范大于等于三个卫生间的户型应设计热回水，本项目 1 ~ 4 号楼叠拼户型符合要求，正确设计热回水。但根据建设单位的要求，5 ~ 8 号楼高层住宅两个卫生间的户型也全部统一设置了热回水，这样可以减少使用热水时的等待时间，后续给客户推荐房子这也算是一个非常实际的优势。

### 3. 排水系统

1) 本项目厨房、卫生间、阳台等处的排水分别单独排放，其中卫生间采用污废合流，按上海住宅设计标准，四层及四层以上的住宅，污水立管连接有坐便器马桶时，应该设置专用通气管，保证排水系统的流畅性，减少管道堵塞的风险概率，同时防止异味进入室内，提升住户的舒适度体验感。

2) 按照上海市要求，排水全部采用同层降板排水，防止因为管道损坏等特殊情况，引起检修不便甚至是影响上下层邻里之间的关系。当排水管道有转换时，注意要按规范标准连接，同时应该注意建设单位有没有明确的做法。

3) 卫生间等排水管井的设置注意不要在贴邻卧室的一面，当非设不可时，需要采取措施，如设置双墙分隔，采用静音管材等，尽量规避风险，减少对未来住户的影响，避免引起客诉。

4) 通气管伸顶的高度位置也是重点，碰到门、窗、屋面光伏等应相应调整，针对 1 ~ 4 号楼叠拼，通气管的路由也是一个难点，因为楼层低对外立面美观度的影响程度会更大，路由需要结合方案造型优化考虑。

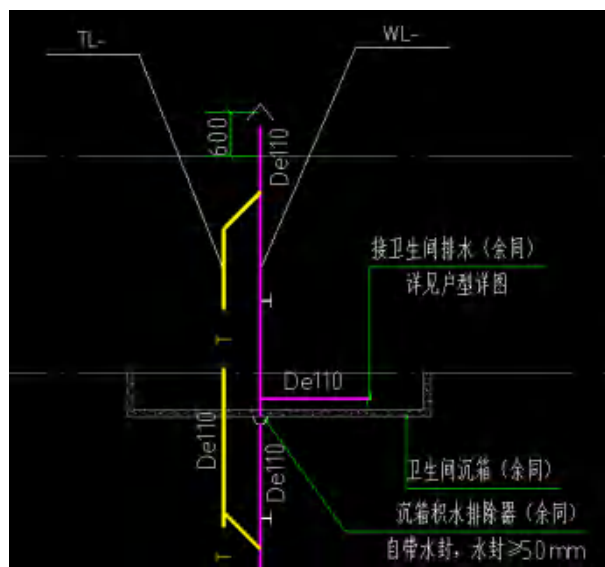


图 3 顶层卫生间沉箱排水及通气管示意图

### 4. 雨水系统

1) 雨水排水设计非常重要，当面对连续强降雨甚至自然灾害时，一个出色的管网设计可以大大降低安全风险和经济损失，因此需要结合当地的气候特点，利用正确的公式去计算数量及管径，做好溢流措施。

2) 雨水管通常设置在建筑外立面，因此需要结合幕墙建筑等专业考虑实际安装、检修以及美观等，同时管材也要考虑温度、紫外线等对其的使用寿命影响。

3) 设备平台的雨水管还兼顾空调冷凝水排放时，应该注意下部要采取间接排水方式，除此之外，像露台、

阳台、连廊等等这些位置的雨水排放也要选择正确的排水方式，要避免臭味返溢。

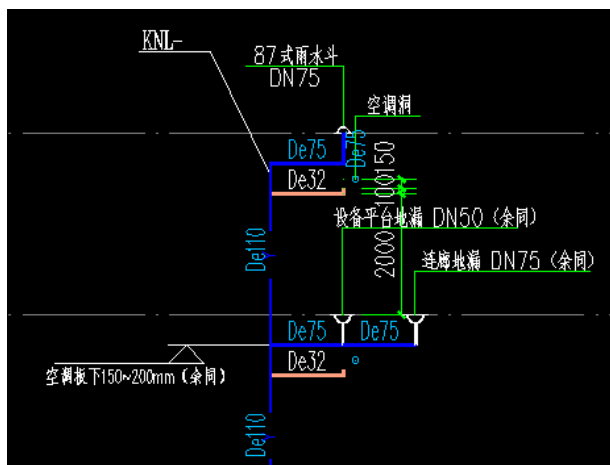


图 4 空调冷凝水及设备平台排水系统示意图

4) 根据相关规定，本项目室外需要做雨水回用系统，做好海绵城市建设，提高水资源的利用率，同时降低对市政管网瞬时的排水压力，但要注意回水的使用点要做好标识提醒，避免人们不懂误用。

## 五. 消防系统设计

### 1. 消火栓系统

1) 上海市的消防设计对比国家规范是更严格的，结合相关规范标准，本项目 1 ~ 4 号楼建筑高度不大于 21m，可以不设置室内消火栓系统，6、7 号楼建筑高度小于 54m 是二类高层，且每个单元设置一部疏散楼梯，可以按消火栓一股水柱保护去设计，5、8 号楼建筑高度大于 54m 属于一类高层，需要按消火栓两股水柱保护去设计，因此不同规模的建筑都有其对应的设计标准，不用过度设计更不能少漏设计。

2) 根据规范要求，消火栓栓口的压力大于 1.0MPa 时应进行分区，结合项目实际情况，直接按 6、7 号楼 17 层为低区，再往上楼层按高区，这样可以

让管网分区更加清晰明了，也能减少消火栓立管的数量长度，减少成本。

3) 针对消防水源，上海因其自来水管网发达等因素，不同于其他城市，不需要单独设置消防水池，可以直接从市政管网抽吸，这样可以增大对建筑面积的利用率，但是消防泵房大小位置、消防泵的流量扬程、高位消防水箱、消防稳压泵、室外消火栓、水泵接合器等消防设施的设计必须按照规范标准从严设计。

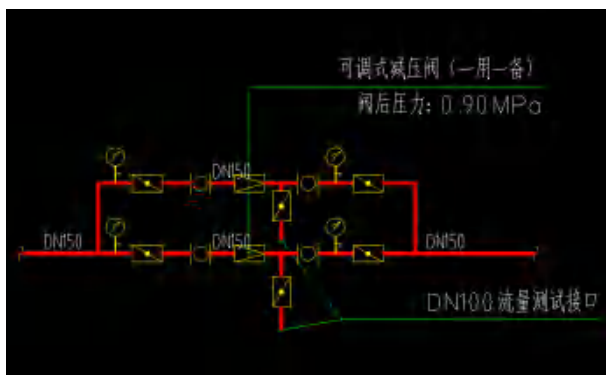


图 5 消防泵房内消火栓系统减压阀组详图

### 2. 喷淋系统

1) 根据国家规范标准，住宅高度大于 100m，才进行喷淋系统设计，但上海市地标从严规定，10 层及以上或者建筑高度超过 27m 且不超过 100m，每层的公共部位就要设置喷淋系统，因此本项目 5 ~ 8 号楼需要设计喷淋，当同层喷淋数量少于等于 4 个，可以直接从消火栓立管接出，可以简易消防管网。

2) 针对项目的不同场所位置，应选择不同种类的喷头样式，布置喷头时应按不同危险等级对应保护距离，避免留下死角空白区域。

3) 同消火栓系统，喷淋系统的加压泵稳压泵、湿式报警阀、信号阀、水流指示器、末端试水阀试水装置、水泵接合器等消防设施必须按照规定从严设计。

4) 消防系统应该专业人士定期巡检并做好相关记录，保证系统的万无一失，保护好住宅用户的生命财

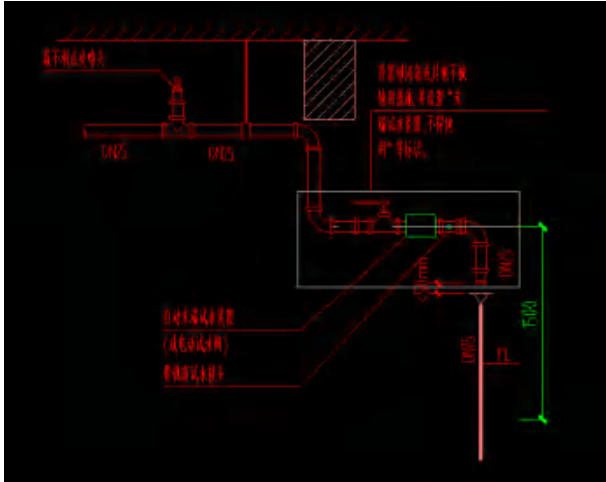


图 6 末端试水装置（或电动试水阀）示意图

产安全。

### 3. 灭火器配置

1) 灭火器是人们日常生活中最容易接触到，但也是设计过程中最容易遗漏忽略的，不同位置配置的灭火器种类也不同，应结合保护范围，按实际情况去合理设计。

2) 灭火器箱不能上锁，摆放位置要易于发现取用，不得妨碍疏散走道，带有铭牌标识时应朝外放置。

### 4. 其余灭火系统

1) 根据上海市水灭火规程，不适合用水灭火的部位，可以采用干粉灭火系统、气体灭火系统。本项目地下车库里为高层服务的强弱电间都设置了悬挂式超细干粉灭火装置。

2) 本项目没有大型机房、贵重的设备室等，没有设计气体灭火系统，如有特殊场所，应按要求配置合适的自动灭火设施。

## 六. 节水与节能

1. 采用节水型卫生器具及配件，在保证同等使用效果的情况下，减少出水量，从源头节约水资源。

2. 给水泵、排水泵、消防泵等均选取高效节能、低噪音型，保证能够可靠运行。

3. 各类管网的压力按照规定严格分区，同时选取对应的承压管材，提高系统的安全性与耐久性。

4. 水表采用分级计量，及时发现管网漏损现象，也方便平时维护管理。

5. 除此之外，本项目设置雨水回用系统，光伏系统，一级能效燃气热水器，合理利用资源，绿色低碳设计。

## 七. 环境保护与安全设计

1. 涉及的餐饮排水均隔油处理后再排入污水管网，最后小区污水经过污水监测井，整体汇入市政管网。

2. 屋顶水箱间采用专用排水放空管道汇入污水管网，避免因清洗剂里化学药剂造成管网污染。

3. 车库集水坑采用隔油沉砂型，避免车辆上的油污等污染管网。

4. 水泵选用低噪声类型，管材选用无毒环保类型，保证每个环节的安全性。

5. 每个泵房都设置智能监测系统，如有异常情况，能够及时发现解决。

## 八. 结论与展望

通过上述内容，能够看出给水排水系统设计、消防系统设计涉及的内容有很多，想要完成好的高质量的设计需要日积月累的经验总结，需要更多的工程实际案例去验证优化，也需要每个行业内人员的不断创新。给水排水就在我们身边，随时发生，必不可少，而消防看似隐身，但其更是直接关系到我们每个人的生命安全，一些消防设施的常识需要我们做到最基础的了解，需要去引起重视，希望它们永远用不上，但要时刻准备上。



上海德森建筑设计有限公司  
SHANGHAI DESEN ARCHITECTURAL DESIGN CO., LTD

## 公司介绍

Company Profiles

上海德森建筑设计有限公司成立于 2005 年，是一家经国家建设主管部门批准；具有建筑工程甲级资质的设计企业（证书编号：A131004935）。

公司主营业务涵盖传统住宅开发、政府保障及租赁类住宅、商业办公、产业园区、教育医疗、城市更新、TOD、室内设计施工一体化等全过程设计服务。

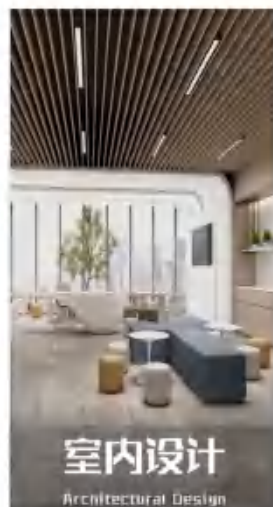
公司现有员工约 400 人。拥有一批长期服务于一线开发商的专业创作、技术人员，是德森积累的宝贵财富。

我们是一支“理念创新，设计优良，服务至上”的设计队伍，秉承“专业、创新、求实、卓越”的执业理念服务于新老客户。

上海德森秉承“专业、创新、求实、卓越”的执业理念，建立了一套完整严密的创作、技术、质量管理体系，在长期的发展历程中，我们始终坚持质量第一，注重经济性与完成度的结合，确保设计产品令业主满意。

## 主营业务

Main Business



### 客户战略



### 区域战略



### 产品战略



官网: <https://www.desen-sh.com/>  
电话: 021-52802122  
邮箱: DS@desensh.com  
地址: 上海市普陀区真南路 1199 弄智创 TOP 产城综合体 8 号楼



# 国央企联合体在市中心低效工业用地更新中的投资建设运营模式研究——以上海城市更新为例

文 / 殷惠君 上海市房地产科学研究院

**摘要：**随着中国城市化进入高质量发展阶段，城市更新已从“增量扩张”转向“存量优化”，市中心低效工业用地的再开发成为提升城市功能品质、促进产业升级和推动可持续发展的重要途径。上海作为中国最早进入存量更新阶段的超大城市，其中心城区保留了大量近代工业遗存和低效产业用地，这些用地既制约了城市空间结构优化，也蕴含着巨大的更新潜力。国央企联合体凭借政策适配性强、资源整合能力突出、综合运营经验丰富等优势，在上海杨浦滨江、苏河湾、北外滩、徐汇滨江等多个标杆项目中形成了多元且成熟的更新模式。

本文基于上海市《低效产业用地再开发政策工具箱(2.0版)》《上海市城市更新条例》等政策体系，结合典型案例，系统分析国央企联合体在低效工业用地更新中的投资机制、建设模式与运营路径，并通过模式对比与财务测算，总结其优势、挑战与优化方向。研究发现，国央企联合体在资源整合、政策响应、风险分担和综合运营方面具有显著优势，但仍面临利益协调复杂、开发周期长、资金占用大、政策不确定性等挑战。最后，本文提出完善利益分配机制、强化风险管控体系、推动数字化赋能、拓展多元化退出渠道等建议，以期为超大城市低效工业用地更新提供理论参考与实践借鉴。

**关键词：**城市更新、国央企联合体、低效工业用地、投资建设运营模式

## 1 引言

中国城市化进程已从高速增长阶段进入高质量发展阶段，城市发展的主要矛盾从“有没有”转向“好不好”。随着土地资源约束趋紧，传统依赖新增建设用地的发展模式难以为继，存量用地的再开发成为城市提升空间品质、优化产业结构、实现可持续发展的重要抓手。

上海作为中国经济中心和超大城市，其中心城区

(如杨浦、虹口、静安、黄浦、徐汇等)保留了大量近代工业遗存和低效产业用地。这些用地多为上世纪五六十年代建设的工厂、仓库、码头等，普遍存在土地利用效率低、产业能级不高、环境品质不佳、安全隐患突出等问题，已无法适应现代城市功能的需求。

近年来，上海高度重视城市更新工作，通过政策创新、机制改革和模式探索，逐步形成了以低效工业用地再开发为主要类型之一的城市更新体系。其中，国央企联合体凭借其独特的资源优势和政策属性，在

多个重大更新项目中发挥了关键作用。

## 2 上海低效工业用地更新的政策背景与国央企联合体的角色定位

### 2.1 政策赋能：多层次保障体系逐步完善

#### 2.1.1 国家层面政策支持

2025年，住建部与财政部联合启动城市更新专项行动，计划在2025—2029年期间投入1.8万亿元专项补贴，重点支持低效用地再开发、老旧小区改造、历史文化保护等内容。国家层面的政策支持为上海城市更新提供了稳定的资金来源和政策保障。

#### 2.1.2 上海市政策体系不断完善

上海先后出台了《上海市城市更新条例》《低效产业用地再开发政策工具箱（2.0版）》等政策文件，形成了较为完善的制度体系。其中，《低效产业用地再开发政策工具箱（2.0版）》提出了12大类32小类政策工具，包括：土地收回与储备、存量改扩建、容积率调整、园区统租统管、土地增值收益返还、市场化补偿与“以房换地”、产业用地绩效评估，及历史建筑保护与利用。这些政策工具为低效工业用地再开发提供了多元化的路径选择，也为国央企联合体参与更新项目提供了明确的操作指引。

#### 2.1.3 “两评估、一清单、一盘活”专项行动

2024年，上海市启动“两评估、一清单、一盘活”专项行动，对全市728平方公里产业用地进行综合绩效评估，将其划分为A、B、C、D四类，其中C、D类为重点盘活对象。截至2025年底，全市已完成45平方公里低效产业用地的盘活处置，超过两个黄浦区的面积。通过专项行动，低效用地的认定、处置和再开发流程更加标准化，降低了国央企联合体的政策衔接成本和项目推进难度。

### 2.2 角色重塑：从建设主体到综合运营商

在上海城市更新实践中，国央企联合体逐渐形成了清晰的角色分工：

#### 2.2.1 地方国企：城市合伙人

地方国企（如上海城投、各区城投、临港集团等）熟悉本地政策、规划要求和社会诉求，在项目中主要承担以下角色：土地整合与收储、居民沟通与动迁协调、政策对接与审批推进、公共服务配套建设。地方国企的参与为项目提供了稳定的政策支持和社会基础。

#### 2.2.2 央企：专业赋能者

央企（如中信、中海、招商蛇口、中建、中国信达、长城资产等）资金实力雄厚、技术能力强、运营经验丰富，在项目中主要承担：资金投入与融资安排、开发与工程管理、产业导入与运营管理、资产盘活与退出。央企的参与提升了项目的专业水准和市场竞争能力。

#### 2.2.3 联合体协同：从单一建设到全周期运营

国央企联合体通过优势互补，实现了从“规划—投资—建设—运营”的全周期参与，形成了“政策引导+市场运作”的独特模式。

## 3 国央企联合体投资建设运营模式的实践分析——以上海典型案例为例

### 3.1 投资模式：多元出资与风险共担

上海国央企联合体形成了多种投资结构，以适应不同类型的低效工业用地更新项目。

#### 3.1.1 央企主力出资+地方国企配套出资+政策补贴

这种模式适用于投资规模大、周期长、公共性强的综合更新项目。例如，徐汇滨江东安项目总投资439.5亿元，由中海地产、招商蛇口等央企承担主要投资责任，徐汇城投以土地资源或配套资金入股，并争取城市更新专项补贴，实现资金压力的合理分担。

### 3.1.2 AMC 纾困资金 + 央企代建 + 地方国企协调

适用于存在历史债务、法律纠纷或停工问题的不良资产类项目。例如，黄浦区上海壹号院项目曾因资金链断裂停工多年，涉及 4018 户居民和 87 户企业的拆迁安置。中信金融资产牵头投入超 40 亿元纾困资金，联动中信集团成员单位进行股权债务重组，中海地产负责代建，黄浦城投负责居民沟通和政策协调，最终实现项目重启，并以 126 亿元的总成交金额实现退出。

### 3.1.3 土地作价入股 + 现金出资 + 社会资本参与

适用于产权分散、利益主体复杂的园区更新项目。例如，闵行区众欣产业园项目中，8 个土地产权人以用地作价入股组建联合体，引入上海仪电作为专业开发运营主体，实现了产权整合与专业赋能的高效协同。

### 3.1.4 REITs 融资 + 长期持有运营

适用于以产业园区、保障性租赁住房等为主的项目。例如，上海城投控股在露香园项目中通过发行保租房 REITs 实现资产盘活，为项目提供持续现金流。

## 3.2 建设模式：保护与利用并重的精细化施工

在建设环节，普遍采用差异化策略，兼顾工业遗存保护、功能重塑与品质提升。

### 3.2.1 工业遗存保护与活化利用

对于具有历史价值的工业遗产，采用“修旧如旧 + 功能植入”模式。如：杨浦滨江将远东最大火力发电站的“灰仓”改造为时尚秀场，并加装光伏板，实现历史保护与绿色低碳的结合；上海船厂旧址变身央企总部和古船博物馆，保留了船坞、吊车等工业元素，同时引入现代办公、商业和文化功能。

### 3.2.2 连片改造与标准定制

对于一般低效工业用地，采用“连片收储 + 高标准建设”模式。例如，宝山区罗店工业园区通过连片收储 13.7 万平方米碎片化用地，定制建设 8 万平方米高标准生物医药厂房，实现了“工业上楼”与产业需求的精准匹配。

### 3.2.3 绿色低碳与智慧化建设

央企在绿色建筑、智慧社区、海绵城市等方面具有技术优势，在多个项目中得到应用。例如，东安项目采用绿色建筑标准，商业配套植入智慧化系统，提升了项目的可持续性和吸引力。

## 3.3 运营模式：产城融合与民生导向的长效机制

运营环节是国央企联合体实现价值闭环的核心，形成了“产业导入 + 公共服务 + 市场化运营”的三维模式。

### 3.3.1 产业运营：精准招商与产业集聚

依托央企产业资源和地方国企招商网络，实现产业精准导入。如：

北外滩东方生命港聚焦生物制剂、基因检测等前沿领域，通过“整体定制 + 双向托底”机制引入优质企业；莘庄工业区引入中国航天科技集团旗下商业火箭公司总部及研发中心，打造空间信息产业集群。

### 3.3.2 公共服务运营：践行“人民城市”理念

国央企联合体在项目中普遍注重公共空间营造和民生服务。如：杨浦滨江打造 15.5 公里滨水公共空间，设置党群服务站、社区食堂、健身步道等便民设施；黄浦区厅西路地块通过更新建设保障性租赁住房，为 800 余户家庭提供住房保障。

### 3.3.3 市场化运营：专业团队与精细化管理

联合体通常引入专业运营团队负责商业、办公、文旅等业态的管理。如，苏河湾项目由招商蛇口负责商业运营，通过举办各类文化活动提升区域活力。

## 4 典型案例运作流程与模式对比

### 4.1 典型案例运作流程

#### 4.1.1 杨浦八埭头滨江园项目（不良资产盘活型）

前期筹备：长城资产启动司法重整，梳理债务关系，剥离不良资产。

投资落地：长城资产注入纾困资金，中海地产确认为代建方。

建设实施：中海地产负责复工建设，严格控制成本与质量。

运营退出：通过住宅销售和商业租赁实现资金回笼，长城资产实现退出。

#### 4.1.2 苏河湾商务单元项目（滨水综合更新型）

规划阶段：静安、黄浦国企与招商蛇口组建联合体，完成区域规划与功能定位。

投资筹集：地方国企以土地作价入股，央企注入现金，申请专项补贴。

分类建设：对既有建筑进行改造，对历史建筑进行保护，同步建设公共空间。

运营管理：成立专项运营公司负责产业导入、商业运营和公共服务。

#### 4.1.3 露香园项目（历史风貌保护型）

动迁整合：上海城投控股牵头完成超1万户居民的动迁安置。

投资运作：前期以自有资金和银行贷款为主，后期通过REITs融资。

建设实施：对历史建筑进行“最小干预”保护，融入现代功能。

运营管理：通过商业运营、文旅活动和REITs分红实现长期收益。

### 4.2 模式对比

维度	不良资产盘活型	滨水综合更新型	历史风貌保护型
牵头主体	央企 AMC+ 央企开发商	地方国企 + 央企开发商	地方国企 + 央企建设单位
投资结构	AMC 纾困资金 + 代建费	土地入股 + 现金出资 + 补贴	自有资金 + 贷款 + REITs
建设重点	复工建设、品质管控	分类改造、公共空间营造	历史保护、功能植入
运营核心	快速销售与退出	产业导入 + 商业运营	长期持有 + REITs 分红
周期	3-5 年	5-8 年	15 年以上
IRR	较高 (15%-20%)	中等 (8%-12%)	偏低 (5%-8%)
主要挑战	债务复杂、法律风险	产权分散、协调难度大	资金占用大、回报慢

## 5 财务测算示例与量化分析

为了更直观地展示不同模式的收益特征，本文构建了三个典型项目的财务测算模型。

### 5.1 不良资产盘活型（以杨浦八埭头为原型）

项目基本情况：总用地面积：4.2 万 m<sup>2</sup>；可售面积：10 万 m<sup>2</sup>；总投资：45 亿元；周期：4 年。

关键假设：住宅售价：12 万元 / m<sup>2</sup>；商业售价：8 万元 / m<sup>2</sup>；建安成本：8000 元 / m<sup>2</sup>；资金成本：5.5%；税费：按销售收入的 15% 估算。

现金流测算（万元）：第 1 年：-150000（纾困 + 重整）；第 2 年：-120000（复工建设）；第 3 年：+280000（首批销售）；第 4 年：+350000（剩余销售）。

测算结果：NPV（折现率 8%）：约 12.8 亿元；IRR：约 18.3%；动态回收期：2.9 年。

结论：该模式具有周期短、收益高的特点，适合 AMC+ 央企代建组合。

### 5.2 滨水综合更新型（以苏河湾为原型）

项目基本情况：总用地面积：19 万 m<sup>2</sup>；计容面积：45 万 m<sup>2</sup>；自持商业比例：40%；总投资：220 亿元；周期：7 年。

关键假设：住宅售价：10 万元 / m<sup>2</sup>；商业租金：800 元 / m<sup>2</sup> / 年；写字楼租金：1200 元 / m<sup>2</sup> / 年；运营成本：租金收入的 25%；资金成本：5%。

现金流测算（万元）：第 1-3 年：年均 -400000（拆

迁+建设);第4年:+150000(部分销售);第5年:+350000(销售+租金);第6-7年:年均+450000(稳定运营)。

测算结果:NPV(折现率8%):约38.5亿元;  
IRR:约9.7%;回收期:11.2年(含运营培育期)。

结论:该模式收益稳定但周期长,依赖住宅销售反哺商业运营。

### 5.3 历史风貌保护型(以露香园为原型)

项目基本情况:总用地面积:8万㎡;计容面积:12万㎡;历史建筑占比:30%;总投资:100亿元;周期:15年。

关键假设:住宅售价:11万元/㎡;保租房租金:6500元/套/月;历史建筑修缮成本:1.2万元/㎡;REITs发行比例:50%;资金成本:4.5%。

现金流测算(万元):第1-5年:年均-150000(动迁+修缮);第6-10年:年均+80000(销售+租金);第11-15年:年均+120000(REITs分红+稳定运营)。

测算结果:NPV(折现率7%):约21.3亿元;  
IRR:约6.8%;回收期:13.5年。

结论:该模式收益偏低但稳定,适合长期持有与REITs退出。

## 6 国央企联合体模式的优势与挑战

### 6.1 优势

#### 1、资源整合能力强

国央企联合体能够整合政策资源、土地资源、资金资源、产业资源和专业技术资源,实现“1+1>2”的效果。

#### 2、政策适配性高

国央企作为国有资本的重要载体,能够更好地承接国家和地方的城市更新战略,获得政策支持和审批便利。

#### 3、风险分担机制完善

通过多元出资结构和专业分工,联合体能够有效分散政策风险、市场风险和运营风险。

#### 4、综合运营能力突出

央企在产业运营、商业管理、资产证券化等方面具有丰富经验,能够提升项目的长期价值。

### 6.2 挑战

#### 1、利益协调难度大

城市更新涉及政府、企业、居民、产权人等多方主体,诉求差异大,协调成本高。

#### 2、开发周期长、资金占用大

低效工业用地更新项目普遍具有投资大、周期长、回报慢的特点,对资金压力较大。

#### 3、政策不确定性仍存

尽管上海政策体系较为完善,但区域规划调整、产业政策变化等仍可能影响项目收益。

#### 4、产业导入效果存在波动

产业园区类项目的收益高度依赖产业导入效果,若招商不及预期,将影响项目现金流。

## 7 优化路径与展望

### 7.1 优化路径

#### 1、完善利益分配机制

建立“事前约定+动态调整”的利益分配机制,明确各方的出资比例、收益分成和风险承担。

#### 2、强化风险管控体系

搭建“政策研判+市场调研+动态调整”的风控体系,提前预判政策和市场变化。

#### 3、推动数字化赋能

利用大数据、BIM、物联网等技术提升规划、建设和运营的效率与质量。

#### 4、拓展多元化退出渠道

积极推动 REITs、ABS、股权转让等多元化退出方式，提高资金周转效率。

## 7.2 未来展望

随着上海城市更新向纵深推进，国央企联合体模式将呈现以下趋势：

- 1、专业化：聚焦特定产业领域，形成“生物医药+更新”“航天科技+更新”等细分模式。
- 2、数字化：全周期数字化管理将成为标配。
- 3、绿色化：绿色低碳理念将贯穿规划、建设和运营全过程。
- 4、民生化：更加注重公共利益和民生改善，实

现“人民城市”的目标。

## 8 结论

国央企联合体在上海低效工业用地更新中形成了成熟的投资建设运营模式，通过“地方国企+央企”的优势互补，实现了工业遗存保护、产业升级、民生改善和城市功能提升的多重目标。尽管面临利益协调复杂、开发周期长、资金占用大等挑战，但通过机制优化和模式创新，国央企联合体必将在城市更新中发挥越来越重要的作用，为超大城市高质量发展提供坚实支撑。

### 参考文献

- [1] 上海市规划和自然资源局. 低效产业用地再开发政策工具箱(2.0版). 2025.
- [2] 上海市人民政府. 上海市城市更新条例. 2024.
- [3] 住建部. 城市更新专项行动实施方案. 2025.
- [4] 中国城市科学研究会. 中国城市更新发展报告2024. 北京: 中国建筑工业出版社, 2024.
- [5] 陈秉钊. 城市更新与空间重构. 上海: 同济大学出版社, 2023.
- [6] 张庭伟. 城市更新的理论与实践. 北京: 中国建筑工业出版社, 2022.
- [7] He, S., & Wu, F. (2023). Urban Regeneration in China: Policies, Practices, and Challenges. *Journal of Urban Planning*, 38(2), 45-62.
- [8] Li, X., & Wang, Y. (2024). The Role of State-owned Enterprises in Urban Redevelopment: A Case Study of Shanghai. *Cities*, 142, 104123.
- [9] World Bank. (2023). *Urban Regeneration and Sustainable Development in East Asia*. Washington, D.C.: World Bank.
- [10] UN-Habitat. (2022). *Urban Regeneration Best Practices*. Nairobi: UN-Habitat.



## 海派文化地图《都市传奇》

原价65元 协会会员价 50元  
(作者签名本, 可交大出版社发票)  
销售电话: 13761570606 张先生

海派  
文化  
地图

当海岸线在 800 多年前，东进到了宝山、川沙、惠南一带时，浦东从海里长了出来，携着与生俱来的海洋气质，汇入人类的文明发展之旅。浦东人熬波煮盐、建沙船、筑海塘、造城池，让这块土地成为江、海通航之要地。

昔日摩登上海的一半高楼，由浦东的西式建筑营造商所修，张闻天、黄炎培、傅雷等众多活跃在中国政治、外交、工商业、医学、教育、音乐、文学等领域名人出身浦东。

曾一度步履凝滞的浦东，改革开放后，创造了举世瞩目的“浦东奇迹”。陆家嘴的摩天大厦，风华绝代；金融范、张江范、创业范和国际范，年轻一辈神采飞扬。美丽上海的生活画卷从浦东徐徐展开。



**SHD** 申都设计集团  
SHENDU DESIGN GROUP

申都设计集团有限公司成立于2008年，是一家以“全过程工程咨询”为特色的综合设计服务企业。集团2013年吸收合并上海市上规建筑设计研究院有限公司，紧跟建设行业发展趋势，依托建设市场发展需求，致力于建设工程全生命周期管理服务以及建筑新技术、新材料综合开发利用。

集团具有建筑行业(建筑工程)甲级、风景园林甲级、市政(城市隧道)甲级、工程监理甲级、市政(道路、桥梁、给水、排水)乙级、城乡规划乙级、人防工程专业乙级、工程咨询乙级等设计资质及多项专项施工资质，公司员工总数500余人，汇聚专业技术及管理人才180余人，其中各类国家注册人员共70余人。



联系我们

电话: 021-6567 0969

网站: [www.shendugroup.com](http://www.shendugroup.com)

邮箱: [shendugroup@163.com](mailto:shendugroup@163.com)

地址: 上海市虹口区汶水东路937号6号楼



## 设计院的“降本增效”新引擎 ——帮图 AI 智能体如何重构审图与算量流程

文 / 黄婷 上海帮图信息科技有限公司

### 帮图科技：一群建筑人对 AI 的执念

帮图科技的建立来自于一个朴素的想法：我们不能用技术，让设计师的日子好过一点？帮图团队核心成员全部来自设计院、计算机信息技术行业，我们太熟悉那种深夜对着图纸逐条比对规范的疲惫，也太清楚一个强条漏审可能带来的连锁反应。

2021 年公司成立时，我们给自己定了个方向——不做大而全的平台，聚焦设计院的核心痛点：审图、

校对、比对和算量。四年多来，我们扎在 CAD 图纸的解析算法里，扎在国标、地标规范的数字化解析里，产品在上百家建筑设计单位里打磨迭代。到今天，“帮图建筑 AI 智能体”已经能看懂五大专业的施工图图纸，能在分钟级内完成人工需要数天的审图工作。

### 让 AI 先看懂图纸，再谈智能化

做建筑 AI，最难的不是算法，而是让算法理解“建

筑语言”。

我们发现建筑设计企业两个最大的“隐形成本”：

一是人工审图的成本，资深工程师的时间被大量占用；

二是提升整体设计质量，使图纸完全符合强条标准。

这两个成本平时看不见，但一到项目扎堆、工期紧张的时候，就会变成压垮团队的最后一根稻草。

目前国内主流的智能审图系统，大多是基于BIM模型开发的。但现实是，中国99%的施工图还在用CAD画，设计院为了用AI，只能先翻模，这并非最佳方式。帮图正是看准这一点，从一开始就死磕二维CAD图纸，要让AI像人一样，直接看懂DWG文件里的墙、柱、门窗、尺寸、文字，甚至读懂那些隐含的图层关系。

这个过程比想象中难得多。一张CAD图纸，在机

器眼里就是一堆线条和数字，但我们训练模型需要去识别：这根线是墙体轮廓还是尺寸标注？这个文字是房间名称还是混凝土标号？经过上万张图纸的训练和迭代，现在的帮图建筑AI智能体，已经能做到对上传的DWG文件图纸进行自动解析，设计师无需下载安装软件，也无需定义图层，界面简洁易懂无需学习即可一键生成审图报告。

### 帮图能做什么：从审图到算量，从查漏补缺到数据分析

目前上线的帮图建筑AI智能体V3.0，覆盖建筑、结构、给排水、暖通、电气五个专业。它最强大的三个核心功能：

第一：查得全。系统内置了最新的国家标准和地





方规范，并能实时更新。图纸上传后，几分钟就可标记出哪里违反强条、哪里不符合规范，同时可直接定位到图纸相应位置，便于设计师修改。

第二：算得快。帮图 AI 算量智能体，能自动提取图纸中数据，分钟级计算出项目工程量。

第三：看得透。智能体自动生成项目“体检报告”，对报告中审查出的问题做出专业的统计分析，这些数据沉淀能帮使用者更有针对性地做团队管理和质量管控。

### 用户怎么用：真实设计院场景

技术的价值，最终要在实际应用中实现。在某大型设计院的住宅项目中，帮图建筑 AI 智能体可将原本一周的审图流程压缩至半天完成，不仅精准识别出规范强条，更通过数据分析发现设计师在实际使用中某项新规范理解存在偏差，帮助设计院及时开展专项

培训，从源头提升设计质量，实现降本、增效、提质、育才多重价值的生动印证。

### 让技术回归工具本身，赋能建筑行业数智化发展

经常有人问我们，AI 会不会取代设计师？

我们的回答一直没变过：帮图 AI 只是辅助工具，我们只想把这个赋能建筑行业的工具做到极致。设计师的价值不应体现在那些重复的没有创意的劳力消耗中，应该腾出手去做真正有创意、有价值的事。

截至今年 2 月，已有超过 500 家设计单位试用帮图建筑 AI 智能体。这个数字让我们看到，行业对于能真正落地的 AI 工具的需求远比想象中迫切。

帮图科技会沿着这个方向一直走，陪着设计师，把图纸审得更细，工程量算得更清，项目做得更好！

# 建筑企业工程结算精细化管理与经营效益提升实践

文 / 邵佳雯 上海建工集团

**摘要：**当前建筑业迈入高质量发展阶段，工程结算作为项目经营的收尾关键，直接关系到企业收益确权和价值兑现。本文结合建筑企业一线结算管理实操，探讨如何将大商务管理、全面风险管理、数字化管控思路融入结算全流程，搭建覆盖全周期、多方协同的精细化管理模式。通过理顺工作流程、压实岗位责任、提前防控风险、借助数字工具提效，解决结算时间长、确权难等行业常见问题，助力企业提升经营提质增效。

**关键词：**工程结算；精细化管理；大商务管理；全面风险管理；数字化转型

## 引言

精细化管理属于一种较新的管理理念，关键特性为“精”“细”，能够实现建设工程各阶段、各环节的精细管理，明确项目参与部门及人员的工作职责、范围，保质保量完成工程建设，提升工程管理成效。相较于传统粗放式管理模式，精细化管理更注重流程细分、细节把控与精准施策，可对建设工程管理过程、模式进行细分，实现针对性管理，显著提高工程管理效率。[1]当前建筑业市场竞争日趋激烈，行业高质量发展对企业经营管理提出了更高要求，工程结算作为项目价值兑现的最后一环，更是企业经营效益的核心抓手。以往结算管理碎片化、滞后化的问题，往往导致收益低于预期以及确权受阻。在此背景下，本文立足建筑企业商务管理实务，将精细化管理理念融合大商务思维、全面风险管理与数字化管控手段，聚焦工程项目全过程结算管理，探析具体管控方法与实践成效，旨在破解结算管理痛点、守住项目收益底线，为建筑企业实现提质增效、高质量发展提供参考。

## 一、以大商务理念构建全周期结算精细化管理体系

大商务管理所倡导的“全员参与、全过程管控、全要素整合”，旨在打破商务、技术、生产、财务、法务等部门各自为战的壁垒，通过资源整合将结算管控环节前置，从项目投标、现场施工到竣工收尾全程落实到位，真正实现“项目开始就策划结算、施工过程中同步管控结算、竣工后快速完成结算”，彻底扭转以往“重施工、轻收尾、结算拖延办理”的传统弊病。建筑企业需围绕价值创造这一核心，将结算管控深度嵌入项目全生命周期，依托顶层统筹规划、明确责任到人、强化过程盯控，切实将精细化管理落到实处。

### 1.1 明责定岗，构建两级结算管理架构

企业层面搭建“主要领导牵头抓、分管领导具体管、商务部门总协调、各部门配合干”的结算管理架构，在项目部层面把各岗位的结算职责、工作标准、办理时限说清楚、定明白。项目部以项目经理为第一责任人，成立专门的结算攻坚小组，由商务、技术、施工、

法务专职人员组成，形成公司统筹、项目部落实的两级联动机制，让人人肩上有结算担子。同时推行结算目标责任制，把结算办理时效、数据准确率、资料完整性等指标和绩效考核、薪酬评优挂钩，调动全员抓结算的积极性。

实际操作中，企业可以根据房建、市政、城市更新等不同的项目类型或者施工总承包、工程总承包等不同的承包类型，参考以往成功经验与成果积累，制定可参考可复制的结算管控方案，把投标、施工、竣工各阶段的结算重点拆解清楚，任务细化到月、落实到周、责任到人，避免出现推诿扯皮、进度滞后的情况。比如不少建筑企业采用商务、技术、生产负责人联动的管理模式，三人全程参与结算策划、资料整理、对账确权，让现场施工和商务结算无缝衔接，缩短结算周期。

### 1.2 全过程管控，夯实结算确权基础

投标策划时要提前谋划结算，把好收益源头关。投标阶段不能只想着中标，要让商务、技术、造价人员一起提前梳理结算风险，吃透招标文件和合同里的计价规则、价款调整等关键条款，找出潜在的收益点和风险点。签订合同时，把结算时间要求和程序要求等条款写明确，避免模糊表述引发后续纠纷，为后续结算铺平道路。

履约过程中要动态盯控结算，收集完整证据资料，严格落实月度验工计价、季度对账核实等已完工程量确认工作，按合同约定及时办理进度确认与进度款申请，同步收集整理结算支撑材料。针对隐蔽工程、设计变更、现场签证、材料调价、工期索赔等关键事项，坚持先审批再施工、资料同步归档的原则，安排专人负责收集、编号、保管，确保每一笔费用都有充分的合同依据、清晰的现场记录和有效的签字手续，形成完整的证据链条，避免事后补签、资料丢失。

项目竣工后，结算小组立刻启动竣工结算工作，

对照合同和过程资料快速编制结算文件，主动对接建设、监理、审计单位对接对账。建立结算进度台账，每周调度进度、每月通报情况，遇到审核争议问题，组建专项小组沟通协商，做到竣工快交验、交验快结算、结算快确权。

## 二、通过融入全面风险管理理念，筑牢结算效益防护网

工程结算涉及多方主体、多个环节，风险点贯穿始终，做好全面风险防控，才能守住结算收益底线。建筑企业树立“风险提前防、全程盯着管、闭环抓整改”的思路，建立风险识别、评估、应对、跟踪的全流程管控机制，针对性防范合同、资料、计价、争议等各类风险，保障项目收益不缩水。

### 2.1 全方面风险识别，精准锁定管控重点

结合实际结算工作，企业可以梳理出覆盖合同履行、资料管理、计价核算、变更签证、争议处理五大方面的风险清单。

合同履行风险可能源于合同条款约定模糊、权责约定失衡，造成结算边界界定不清，需重点排查结算范围界定不明、计价依据不清晰、付款节点设置不合理、补充协议签订不规范等问题。例如市政项目合同未明确隐蔽工程的结算原则，结算阶段易引发甲乙双方工程量与价款争议。过程结算资料归集不完整、手续未闭环等在审计环节极易被认定为无效资料，直接导致价款核减。计量计价偏差主要风险点例如工程量错算漏算、定额套用错误、取费标准理解分歧、专项费用核算不规范。例如装修项目易出现附属工序重算或漏算、材料价格未按合同约定调整等问题，导致结算价款失真，后期审计核减幅度偏大。工程变更风险集中于流程不合规、内容表述模糊、时效性不满足要求、签字人无审批权限等。例如签证单仅列明工作内

容、未明确工程量及计价标准，事后补签签证无现场影像等佐证材料，此类违规签证在审核环节通常被认定为无效，造成施工方经济损失、回款周期延长。结算争议处置不当将拉长结算周期、增加资金占用成本，还会引起工程款拖欠，激化履约纠纷。

全面梳理风险点后梳理形成结算风险清单，结合风险发生概率、损失程度开展量化评估，划分高、中、低三个风险等级，制定差异化防控措施，实现风险早发现、早预警、早处置。结合项目类型精准施策，切实提升风险管控实效性，筑牢结算精细化管理防线。

## 2.2 全流程风险应对，筑牢效益防控底线

针对合同风险应严格审查合同条款，切实加强履约过程管控。通过构建合同多级审核机制，组织法务、商务及造价专业人员共同对合同条款进行严格把关，特别聚焦结算相关内容，明确变更签证流程、价款调整方式、结算办理时限及争议解决办法等关键要素。在合同履行阶段，需指派专人对履约情况进行全程跟踪，及时发现并纠正偏差，确保双方严格依照合同约定办理结算事宜，有效避免因合同纠纷导致的收益损失。

资料风险防控层面，需规范资料管理工作，为价款确权奠定坚实基础。应制定统一的结算资料管理标准，明确资料的收集范围、整理要求及归档规范，推行“一个项目一套档案、专人负责、实时更新”的管理模式。对于设计变更、现场签证、材料批价、工期索赔等关键资料，必须经过多方签字确认，并同步留存纸质版与电子版，同时辅以影像资料、现场记录等，充分佐证施工实际情况，确保资料的真实性与完整性，以经得起审计核查。

争议风险防控环节应灵活化解结算分歧，保障工程价款确权到位。坚持分层处置、循序渐进的原则，优先组织商务、技术、造价人员与建设、审计单位面对面协商，依托完整的过程资料和专业造价测算摆事实、讲依据，力求达成共识。对于涉及一些计算规则

争议、定额清单计价的争议，可以向项目所在地城乡建设相关主管部门，例如建设工程造价管理站，提出争议问题解决的申请，由建设工程造价管理站等主管部门对这个项目涉及造价规则和造价专业相关的一些争议文件进行解释和释明，对相关争议问题进行解决。通过借助中立专业力量厘清权责、化解分歧。若调解仍无法达成一致，再通过法律途径维护企业合法权益。需要特别注意的是，司法维权能否实现合理价款确权，过程资料是否完备、合规、可追溯是非常关键的一点，这也进一步凸显了全过程资料管控在结算工作中的核心支撑作用。唯有把资料做扎实、做规范，才能在各类争议处置中占据主动、守住收益。

## 三、以数字化转型赋能，提升结算管控效率与精准度

数字化手段是提升结算精细化管理效率的重要手段，通过打通数据壁垒、简化业务流程解决传统资料归集乱、数据核对慢、手工算量易出错的问题。建筑企业借助大数据平台、计量计价软件、项目管理平台等数字化工具，打造线上线下结合的结算管控模式，让结算工作更高效、更精准。

### 3.1 搭建数字化结算管理平台，实现全流程线上管控

数字化平台可以打通各部门数据壁垒，合同信息、工程履约、结算进度、财务收支等数据互联互通，把合同管理、验工计价、资料归档、造价核算等功能整合到一起，实现信息集成与结算业务全流程线上处理。管理人员随时能查看进度、预警风险、调度工作，告别以往线下跑腿对账、纸质资料流转的低效模式。

在数字化平台中，通过设定标准的结算流转流程，从表单提交到审核备案，每一个环节都有清晰的线上留痕，有效规避了人工操作误差。同时，平台可以适配手机端，方便现场管理人员随时随地上传签证凭证、

拍摄实况照片，实现了资料的即时采集与同步归档，大大缩短了资料整理的周期。实际上，搭建统一的数字化管理平台，已经成为当前建筑企业强化商务管理、提升运营效率的主流趋势和必要手段。

### 3.2 依托数字化工具与大数据技术，实现结算精准核算

借助专业造价算量软件、数字化台账等工具，自动核算工程量、测算工程价款，替代传统手工算量，减少了少算漏算问题。同时可以积累企业结算数据库，归集历史项目的结算数据、争议案例、回款周期等信息，通过数据分析总结管控经验，形成企业内部的知识库，为新项目结算策划、风险防控、价款谈判提供数据参考。

## 四、结算精细化管理实践成效与意义

建筑企业把大商务理念、全面风控、数字化管控融入结算全流程，搭建精细化管理体系，不仅解决了行业常见的结算难题，还实现了经营效益、管理能力、品牌形象的同步提升，推动企业从拼规模向拼质量、拼效益转型。

### 4.1 经营效益得到提升，实现收益颗粒归仓

通过实行结算精细化管理，结算确权率明显提高，

结算周期也大幅缩短。一方面，全过程抓结算，能把变更签证、索赔费用等隐性收益及时确认下来，项目结算利润率得到提升；另一方面，风险防控和数字化管控落地，减少了不合理结算核减金额，收益颗粒归仓，切实提升项目盈利水平。规范高效的结算确权，也为企业后续经营拓展、项目承接奠定了坚实的效益基础，形成结算提质、效益增收、稳健发展的良性循环。

### 4.2 管理能力全面升级，筑牢高质量发展根基

结算精细化管理，也推动企业管理从粗放式向精细化、标准化转变，大商务理念让各部门配合更顺畅，全面风险管理理念降低了结算争议的时间成本与经济成本，数字化工具让管理效率实现质的突破。在推进结算管控的过程中，企业也培养了一批懂商务、懂技术、懂造价、懂风控的复合型人才，团队专业能力和攻坚能力越来越强。同时，规范的结算流程、高效的确权履约，也提升了企业的市场信誉和品牌形象，增强了核心竞争力，为企业长期稳健发展打下坚实基础。

### 4.3 精细化管理赋能建筑业高质量发展

工程结算精细化管理的思路与实践为行业提供了可复制、可借鉴的经验。通过全周期管控、风险前置、数字赋能的思路，打破了传统结算管理的局限，带动行业整体结算管理水平提升，助力化解行业结算周期长、结算争议多等问题，推动建筑业更高质量发展。



## 海派文化地图《海派源流》

原价65元 协会会员价 50元  
(作者签名本，可开交大出版社发票)  
销售电话：13761570606 张先生

上海是座海，虹口是条河。这条河，源远流长，积淀深厚。据考，虹口沉淀于唐朝时期，是一片沙滩，其后渐渐成形，乃至“洪口涛声，奔流入海”。本书是《海派文化地图》系列丛书的虹口分卷，收有37篇文章，作者立足“导读”，分别从历史、文化、经济、商业等角度，描述虹口海派文化的成因和发展，具有浓郁的人文精神色彩，对于了解、熟悉虹口，不无裨益。海派文化，内涵丰富，作为《海派文化地图》的一脉，本书亦可作为一个“入口”，为读者助读上海这座“海派城市”的精髓和内在。

海派文化  
地图

# 九浪科技

上海九浪科技发展有限公司

九浪科技是  
一个做设计的乡村运营商  
华为旁驻村办公和租赁新型的产业模式  
想来一体化示范区发展  
首选金泽三塘村

九浪芸创设计小阵是  
设计师的“羊角村”  
是世界级永久性设计师基地  
邀您到  
华为一路之隔的小镇发展  
抢占长三角一体化示范区一席之地

轨道交通17号线直达  
可满足5人-15人团队独栋办公需求  
可满足200人共享办公需求

## 联系方式

俞女士：13917011543



地址：上海市青浦区沪青平公路7783号



公众号



视频号

## 九浪集团

是一家围绕“建筑”主题探索的  
开放式创新平台

### 主营业务：

- 1、九浪芸创建筑设计院 C 端建筑设计业务
- 2、设计师人力资源服务
- 3、乡村运营规划

### 公司资质：

- 建筑行业乙级设计资质
- 建筑装饰装饰工程专业承包二级资质
- 建筑工程施工总承包三级
- 建筑劳务分包
- 人力资源服务许可证劳务派遣经营许可证

### 九浪芸创平台：

九浪芸创平台通过设计师资源整合、产业链综合推动、设计过程可视化  
管理以及建筑设计职业教育等多维赋能，  
启动设计师合伙人组织架构创新的新范式。

### 九浪芸创设计小阵：

2022 年“九浪芸创设计小阵”在上海青浦落地。

设计小阵拥有得天独厚的天然优势和绝对的地理优势，面朝风景秀丽的淀山湖  
畔，南临世界级科研基地—华为练秋湖研发中心。设计小阵定位为世界级、永久性  
设计师基地，打造全球美学艺术、设计师的取经之地。其中线上围绕长三角数字干  
线主题，探索建筑设计各领域的专业协同作业，汇聚线上设计师“云”集群；线下  
紧紧围绕青浦区“科创小院”的主题，在村里展开“宅经济”民房工作室。通过打  
造工作室模式，助力三塘村乡村振兴，开启了现代服务业产业链振兴乡村的新探索。

欢迎全球设计师团队、华为服务商前来租赁入住、抱团发展。



九浪芸创设计小阵



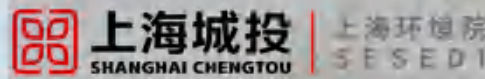
老港综合填埋场渗沥液处理工程



老港再生能源利用中心



静安区花园中转站



上海市环境工程设计科学研究院有限公司  
上海环境卫生工程设计院有限公司

地址：上海市普陀区曹杨路867号  
电话：021-54085378  
邮箱：tc451451@126.com

 上海市建筑科学研究院有限公司

SRIBS SHANGHAI RESEARCH INSTITUTE OF BUILDING SCIENCES CO.,LTD.

设计更新未来

公司本部 地址：上海市宛平南路75号  
邮编：200032 电话：021-6489 0809-211

莘庄园区 地址：上海市申富路568号  
邮编：201108 电话：021-6489 6135

金山园区 地址：上海市金流路892号  
邮编：201506 电话：021-6466 7425



建筑与基础设施全生命期 科技系统服务领先企业

LEADING TECHNOLOGY SERVICE PROVIDER FOR BUILDING AND INFRASTRUCTURE LIFE CYCLE